

HSY:n strategia 2030 (esitys yhtymäkokoukselle)

Hallitus 14.10.2022 § 132
213/00.01.013.0131/2022

Esittelijä
Valmistelija

Toimitusjohtaja Tommi Fred
Kehittämispäällikkö Susan Lyytikäinen, puh. 050 468 7680

Strategia 2030 pohjaa neljälle arvolle: Palveluhenkisesti, avoimesti, vastuullisesti ja yhteistyössä. Strategian visiona vuoteen 2030 on "Yhdessä teemme maailman kestävimmän kaupunkiseudun". Toiminta-ajatus on "Tuotamme vesi- ja jätehuollon palveluja sekä seudullista tietoa".

HSY:n strategialuonnoksen 2030 neljä painopistettä sekä niitä toteuttavat yhteensä kymmenen strategista päämäärää ovat:

- Ympäristövastuu: Hiilineutraali pääkaupunkiseutu, Kiertotalouden keskiössä ja Puhdas Itämeri
- Työn murros: Pito- ja vetovoimainen työnantaja sekä Osaava ja kehittyvä henkilöstö
- Kestävä talous: Tehokasta ja taloudellista toimintaa ja Tasapainoinen talous
- Asukaskokemus: Vastuulliset ja kehittyvät palvelut, Turvattu juomavesi ja Toimintaa lähiympäristöstä huolehtien

Strategisille päämäärille on asetettu selkeät tavoitteet vuoteen 2030. Ne ovat:

- Hiilineutraali vesi- ja jätehuolto sekä ilmastokestävä pääkaupunkiseutu.
- Vahvistamme alueen kiertotalouden toteutumista.
- Vähennämme alueen vesistöjen kuormitusta.
- Mahdollistamme hyvän työntekijäkokemuksen.
- Mielekkäät tehtävät, muutoksenkyvykyys ja yhteistyö ovat tekemisemme perustana.
- Palvelumme tuotetaan kestävästi ja nykyistä tehokkaammin.
- Investointimme kyetään rahoittamaan vesi- ja jätemaksuilla.
- Palvelutoimintamme on sujuvaa ja saavutettavaa.
- Toimintavarmuutemme on erinomaisella tasolla.
- Edistämme luonnon monimuotoisuutta, lähiympäristön hyvää tilaa ja ympäristöterveyttä.

Näiden toteutumista seurataan yhteensä kymmenellä mittarilla, joille on asetettu tavoitetasot vuoteen 2025 sekä vuoteen 2030.

Lausunnot

Jäsenkaupungeilta pyydettiin lausunnot Strategia 2030 -luonnoksesta, alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2023–2025 sekä investointistrategioista ja -ohjelmista.

Lausunnot saatiin kaikilta jäsenkaupungeilta.

Jäsenkaupungit ovat tyytyväisiä uuden strategian päämääriin ja toimenpide-ehdotuksiin strategian toteuttamiseksi. Saadut lausunnot merkittiin tiedoksi hallituksessa 23.9.2022.

Toiminta- ja taloussuunnitelman pohjaksi hyväksytyn strategialuonnoksen ohjelmallisia kokonaisuuksia ja mittareita on vähäisessä määrin tarkistettu lausuntojen pohjalta. Kaupunkien lausunnot huomioidaan erityisesti strategian toimeenpanossa ohjelmatyössä. Strategia 2030 on liitteenä.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää esittää edelleen yhtymäkokoukselle

a. hyväksyttäväksi strategian toiminta-ajatuksen, arvot ja vision vuoteen 2030 sekä strategiset painopisteet, päämäärät ja niiden tavoitteet vuoteen 2030,

b. hyväksyttäväksi päämäärien mittarit, niiden tavoitetasot vuodelle 2025 ja vuodelle 2030, sekä päämääriä toteuttavien ohjelmien aihiot.

Päätös

Hallitus päätti ehdotuksen mukaan.