

Tukipalveluiden tulosalueen lakkauttaminen ja tukipalvelujen tulosaluejohtajan viran lakkauttaminen

Hallitus 23.05.2025

573/00.01.013.0132/2025

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred

Valmistelija Henkilöstöjohtaja Merja Soosalu, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Hallintosäännön 8 §:n mukaan hallitus päättää virkojen perustamisesta ja lakkauttamisesta. HSY:n hallitus on kokouksessaan 21.3.2025 § 30 myöntänyt tukipalvelujen tulosalueen johtajalle eron 1.9.2025 alkaen.

HSY:n toimintaan kuuluu oleellisena osana kehittäminen. Tähän kehittämiseen kuuluu myös organisaatorakenteen tarkastelu. Tavoitteena on vastata toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin ja tukea mahdollisimman hyvin HSY:n perustoimintoja, johtamista ja strategian toimeenpanoa. Tärkeä tehtävä on myös vastata omistajaohjauksen tavoitteisiin esimerkiksi tehokkaasta ja taloudellisesta toiminnasta.

Tukipalveluiden tulosaluejohtajan virka on perustettu samassa yhteydessä kuin tukipalveluiden tulosalue vuonna 2012. Tukipalveluiden tulosalueeseen kuului alkujaan tietohallintopalvelut, hankinta- ja varastopalvelut, kiinteistö- ja ajoneuvopalvelut sekä asiakirjapalvelut.

Tukipalveluiden tulosalueeseen kuuluneita toimintoja on järjestelty uudelleen vuosina 2023–2025 siten, että varastopalvelut on yhdistetty osaksi vesihuollon verkko-osastoa vuoden 2023 alusta ja kiinteistö- ja ajoneuvopalvelut siirretty vesihuollon toimialalle vuoden 2025 alusta. Tukipalveluiden tulosalueeseen kuuluu tällä hetkellä kaksi yksikköä, Hankintapalvelut ja Tietohallintopalvelut, johon kuuluu myös Asiakirjahallinnon palvelut omana ryhmänään.

Samaan aikaan on tehty organisaatiomuutoksia myös muissa yhteisten palveluiden toiminnoissa, joiden myötä on perustettu osaston Asiakkuudet ja viestintä ja Talous ja strateginen ohjaus. Tämä Tukipalveluiden tulosalueen organisoitumisen uudelleentarkastelu kuuluu tähän samaan Yhteisten palveluiden kehittämiseen, jonka tavoitteena on taloudelliset ja lisäarvoa tuottavat sisäiset palvelut.

Tukipalveluiden tulosalueen toimintojen uudelleen järjestämisen tarkastelu on tullut ajankohtaiseksi tulosalueen johtajan eläköitymisen myötä. Asiaa valmisteltaessa on havaittu, että ei ole tarkoituksenmukaista säilyttää Tukipalveluita jatkossa omana tulosalueenaan sisältäen nykyiset toiminnot. Tukipalveluissa jäljellä olevat yksiköt ja ryhmä on tarkoituksenmukaista organisoida olemassa olevaan yhteisten palveluiden rakenteeseen ilman Tukipalveluiden tulosaluetta. Toimintojen säilyttäminen nykyisessä rakenteessa ei myöskään tuo sellaista keskinäistä synergiaetua, mitä niiden organisoiminen toisella tavoin yhteisissä palveluissa mahdollistaisi.

Koko HSY:n rakennetta tarkasteltaessa huomataan, että yhteisiin palveluihin ei kuulu muita tulosalueita kuin Tukipalveluiden tulosalue. Myös tästä näkökulmasta Tukipalveluiden tulosalueen lakkauttaminen ja siihen kuuluvien toimintojen uudelleen organisointi yhteisten palveluiden muuhun rakenteeseen harmonisoisi yhteisten palveluiden sisäisen rakenteen lisäksi myös koko HSY:n rakenteen. Tämän myötä

HSY:n rakenteessa toimiala ja tulosalue on käytössä ydintoimintojen päätasoksi ja yhteisissä palveluissa vastaavasti päätasoksi muodostuisi osasto.

Tämän tukipalveluiden tulosalueen ja sen johtajan viran lakkauttamispäätöksen myötä Tukipalveluiden toimintojen kehittäminen ja uudelleen organisoiminen voidaan käynnistää. Tavoitteena on, että uudelleenorganisointumisen valmistuu 1.1.2026 mennessä.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää lakkauttaa

- a. tukipalveluiden tulosalueen 1.9.2025 lukien, sekä
- b. tukipalvelujen tulosaluejohtajan viran 1.9.2025 lukien.

Päätös