



OSAVUOSIKATSAUS 1.1. -31.8.2025

Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä

Ilmalantori 1

00240 Helsinki

puhelin (09) 156 11

faksi (09) 1561 2011

www.hsy.fi

Lisätietoja

Talousjohtaja Minna Haapala

minna.haapala@hsy.fi

Copyright

Kartat, graafit ja muut kuvat: HSY

Kannen valokuva: Juuso Westerlund

OSAVUOSIKATSAUS 1.1. -31.8.2025

Toiminta

VESIHUOLTO

Tammi-elokuun veden laskutusvolyyymi kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Tämä johtui pitkälti arviolaskutuksen jaksottumisesta. Kun veden pumppaus verkostoon on ollut laskussa kuluva vuoden, volyymikasvu tasaantunee. Vuonna 2025 laskutusvolyymin ennustetaan ylittävän talousarvion käyttö- ja perusmaksuissa ja näiden vaikutusten arvioidaan olevan yhteensä 9,1 milj. euroa talousarviota suurempi. Liittymismaksut jäävät hinnankorotuksesta huolimatta edellisen vuoden tasosta, ollen 2,6 milj. euroa alle talousarvion. Rakentamisen suhdanteen on arvioitu saavuttavan pohjakosketuksen kuluvana vuonna. Kokonaisuutena tuottojen ennustetaan ylittävän talousarvion 7,8 milj. euroa.

Vesihuollon toimintakulut olivat tammi-elokuussa 78,6 milj. euroa. Toimintakulujen ennustetaan vuositasolla olevan 117,0 milj. euroa, joka on 1,3 milj. euroa yli talousarvion.

Henkilöstökulujen ennustetaan toteutuvan talousarvion tasolla. Syksyllä 2024 budjetoitu vesihuollon henkilöstömäärä ei ole rekrytointiviiveen vuoksi toteutumassa täysimääräisenä. Organisaatiomuutoksissa siirtyi kuntayhtymän sisältä henkilöitä maaliskuussa perustettuun Tekniset palvelut -yksikköön sekä syyskuussa aloittavaan vesihuollon asiakkuuden palveluja tuottavaan yksikköön. Nämä muutokset toteuttavat alkuperäisen talousarvion. Kokonaisuutena muutos vaikuttaa useissa tiliryhmissä, kun kustannuksia on kohdistettu toimialalle HSY:n sisäisen veloituksen samalla pienentyessä.

Palveluiden ostoissa ennustetaan noin 2,9 milj. euron säästöä, missä suurin yksittäinen muutos on edellä mainittu HSY:n sisäinen veloitus. Asiantuntijapalvelut ovat aikataulu- ja resurssisysteistä osittain vielä toteutumatta. Investoinneista käyttötalouteen siirtyneet yleissuunnittelukulut ovat ennusteen mukaan noin 1,7 milj. euroa, mikä vastaa talousarviota. Suomenojan jätevedenpuhdistuslaitoksen purku-urakka jatkuu vuoden aikana ja sen arvioidaan valmistuvan vuoden 2026 alkupuolella. Kuluennuste vuodelle 2025 on noin 4,5 milj. Espoon kaupunki maksaa 30 % purku-urakasta. Verkko-osastolla Vauhtitien/Alppipuiston viemäritunnelin täyttö jäänee 0,1 milj. euroa budjetista.

Aineet ja tarvikkeet ovat olleet tarkastelujaksolla alle talousarvion. Jätevedenpuhdistuksen toteutunut sähkönkulutus on ollut viime vuoden vastaavaa ajanjaksoa pienempää vähäisten sade- ja sulamisvesimäärien vuoksi. Myös sähkön hinta on jäänyt talousarviota pienemmäksi. Blominmäen jätevedenpuhdistamon ja jätevedenpumppaamoiden sähkön ostolaskuja on toimittajan virheen vuoksi laskuttamatta 1.2.2024 - 30.4.2025 väliseltä ajalta. Tästä on takautuvasti tulossa vuoden 2024 puuttuvia kustannuksia n. 0,7 milj. eur vuodelle 2025, mikä on huomioitu ennusteessa. Koko toimialalla aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ennustetaan alittavan talousarvion 1,5 milj. euroa.

Muut toimintakulut sisältävät Suomenojan laitoksen tilinpäätösvarauksen päivityksen. Vuoden 2025 talousarvion hyväksymishetken jälkeen Suomenojan purkukustannukset tarkentuivat, ollen merkittävästi alle alkuperäisen arvion. Syksyn talousarviossa 2025 oli kirjanpidollista purkuvarausta jäljellä 14 milj. euroa, mutta tilinpäätöksessä 2024 varausta purettiin toteutuneiden kustannusten lisäksi noin 8 milj. euroa (positiivinen tulosvaikutus 2024). Kokonaisuudessaan muut toimintakulut ylittävät talousarvion 5,8 milj. euroa, josta suurin osa selittyy talousarviota pienemmällä Suomenojan varauksen purulla vuonna 2025 sekä Finnoon maankaatopaikan 0,6 milj. euron varauksen muutoksella. Varaus tehtiin vuonna 2018 ja kyseinen kustannus ei ole toteutumassa.

Rahoitustuottojen ja -kulujen arvioidaan alittavan talousarvion noin 12,1 milj. euroa. Tähän on pääosin syynä kuluva vuonna tapahtunut korkotason lasku sekä lyhytaikaisille talletuksille saatava korko. Uuden poistosuunnitelman mukaisten vuosipoistojen ennustetaan kasvavan 31,2 milj. euroa talousarvioon verrattuna.

Vesihuollon vuoden 2025 tilikauden ylijäämäennuste on 16,2 milj. euroa, mikä on 12,3 milj. euroa pienempi kuin talousarvio.

JÄTEHUOLTO

Jätehuollon toimintatuottojen ennustetaan alittavan talousarvion noin 2,9 milj. eurolla. Budjetoimattomat pakkausjätekorvaukset vähentävät myyntejä noin 2,8 milj. euroa.

Toimintakuluissa arvioidaan talousarvion alittuvan noin 3,3 milj. eurolla. Pakkausjätekorvaukset pienentävät kuljetuspalvelujen kuluja noin 2,8 milj. eurolla. Toisaalta ympäristövastuuvarauksen 2,2 milj. euron kirjanpidollinen lisäys kasvattaa kuluja. Uudet poistoajat tuottavat tilikaudelle 5,4 milj. euroa talousarviota suuremmat poistot.

Jätehuollon yksiköiden tekemän ennusteen pohjalta tilikauden alijäämäksi ennustetaan noin 4,3 milj. euroa, joka on noin 4,0 milj. euroa suurempi kuin talousarvio (0,2 milj. euroa).

Jätehuollon investointien ennustetaan kokonaisuutena alittavan talousarvion yhteensä 1,6 milj. eurolla päättyen 19,1 milj. euroon. Jätehuollon vuosikatteen ennustetaan päätävän 21,2 milj. euroon.

OSAVUOSIKATSAUS 1.1. -31.8.2025

Kuljetuspalvelut

Kuljetetun jätteen kokonaismäärän arvioidaan päätyvän lähelle samaa kuin vuonna 2024. Biojätteen ja pakkausjätteiden keräysmäärät ovat pienessä nousussa. Kokonaisjättemäärän ennustetaan olevan noin 7000 tn suurempi kuin talousarviossa. Suurin selittävä syy tälle on talousarviota suurempi sekajätteen määrä.

Jäteastiatyhjennysten määrien ennakoidaan päätyvän hieman viimevuotista pienemmäksi ja talousarvioon verrattuna noin 150 000 kpl pienempänä (noin - 1,6 %). Suurin selittävä tekijä asialle on sekajäteastioiden tyhjennysmäärien vähentyminen. Sekajäteastioiden tyhjennysmäärien vähentymistä selittää biojätteen erilliskeräyksen laajeneminen ja muiden hyötyjätteiden tyhjennysmäärien kasvu sekä taloyhtiöiden astiamäärien ja tyhjennysrytmien optimointi.

Toimintatuotot jäävät talousarvioon nähden noin 2,4 miljoonaa euroa. Syynä tähän on budjetoimattomat tuottajayhteisöjen korvaukset. Toimintakulujen arvioidaan laskevan noin 3,8 miljoonaa talousarvioon nähden. Kulujen laskua selittää suoritealenema ja budjetoimattomat tuottajayhteisöjen maksamat korvaukset. Tilikauden tuloksen arvioidaan olevan noin 43,6 milj. euroa, joka on noin 2,0 milj. euroa suurempi kuin talousarvio.

Aluepalvelut

Sortti-asemilla vastaanotettavien jätteiden määrän ennustetaan kasvavan noin 6 % talousarvioon verrattuna. Jättemäärän kasvun myötä aluepalveluiden toimintatuottojen ennustetaan kasvavan talousarviosta noin 0,1 milj. euroa. Kävijämäärä kasvaa talousarvioon verrattuna noin 40 000 kävijällä (noin +7 %). Aluepalveluiden suoritteet vaihtelevat tyypillisesti sesongin mukaan ruuhkahuipun ajoittuessa kevääseen ja syksyyn.

Vaarallisten jätteiden kaasupullojen käsittelykustannus kasvaa arviolta noin 0,3 milj. euroa. Aluepalveluiden toimintakuluihin ennustetaan kuitenkin laskua noin 0,6 milj. euroa talousarvioon verrattuna, johtuen Sortti-asemilla kerätyn kiviaineksen hyödyntämisestä Ämmäsuon kaatopaikan rakenteissa ja konetöiden kulujen vähenemisen vuoksi. Aluepalveluiden tilikauden tulos päättyy alijäämäiseksi 9,2 milj., joka on 0,4 milj. euroa suurempi kuin talousarvio.

Käsittelypalvelut

Ämmäsuon Ekoteollisuuskeskuksessa vastaanotettavan jätteen määrän arvioidaan toteutuvan talousarvion mukaisesti lukuun ottamatta jätteen poltosta syntyvän tuhkan ja kuonan määrä sekä kotitalousbiojätettä. Vantaan Energian vastaanottama tuontijäte nostaa tuhkan ja kuonan määrää talousarviossa esitettyä enemmän. Vastaanotettavan kotitalousbiojätteen määrän ennustetaan toteutuvan 1300 tn talousarviota pienempänä.

Käsittelypalvelut tulee jäämään ennusteen mukaan toimintatuotoissa noin 0,8 milj. euroa talousarviosta. Jättämä koostuu biojätteen käsittelyn ja energian myynnin budjetoitua pienemmästä tulokertymästä. Toimintakulujen osalta budjetti ylittyy 1,9 milj. euroa. Ylitys selittyy pääosin ympäristövastuuvarauksen lisäyksellä (2,1 milj. euroa). Käsittelypalveluiden tilikauden tulos päättyy alijäämäiseksi 26,2 milj. euroa, joka on 7,6 milj. euroa suurempi kuin talousarvio.

SEUTU- JA YMPÄRISTÖTIETO

Seutu- ja ympäristötiedon palveluiden ostojen arvioidaan olevan 0,4 milj. euroa talousarviota pienemmät. Säästöä syntyy mm. IT-järjestelmien ylläpidossa, koska uudistetun Seudullisen perusrekisterin ylläpidon kustannukset ovat huomattavasti aiempaa edullisemmat. Säästöä talousarvioon verrattuna syntyy myös siitä, että hiilitaseselvitystä on kyetty tekemään ennakoitua enemmän omana työnä ostopalvelujen sijaan. Seutu- ja ympäristötiedon toimintatuottoja arvioidaan kertyvän 0,2 milj. euroa talousarviota vähemmän, mikä johtuu tarkennuksista HSY-kuntayhtymän sisäisissä myynneissä.

Pääkaupunkiseudun ilmanlaatua mitataan 11 mittausasemalla sekä useilla erillismittauksilla. Vuonna 2025 siirrettävät mittausasemat seuraavat puunpolton, liikenteen ja sataman ilmanlaatuvaikutuksia. Uudistettuna palveluna tuotettava seudullinen hiilitaseselvitys ja laskentamenetelmän kehittäminen etenee hyvin. Vakiintuneen ilmastomuutokseen ja kiertotalouteen liittyvän tiedontuotannon lisäksi ilmastomuutokseen sopeutuminen on painottunut vahvasti niin verkostotyössä kuin Ilmastoinfon työn kehittämisessä.

Henkilöstö

Tammi-elokuun toteutunut henkilöstömäärä henkilötyövuosina (htv) oli keskimäärin 810,9 htv, josta vesihuollossa 465,1 htv, jätehuollossa 147,2 htv, seutu- ja ympäristötiedossa 41,4 htv, tukipalveluissa 46,1 htv, asiakkuudet ja viestintä -osastolla 73 htv sekä johdon, talouden ja strategisen ohjauksen yksiköissä 38,1 htv. Koko vuoden keskimääräisen henkilötyövuosien määrän arvioidaan jäävän jonkin verran henkilöstösuunnitelmaa alemmaksi (833,0 htv).

Tammi-elokuun toteutuneet henkilöstökulut olivat 37,1 milj. euroa, joka on 1,6 milj. euroa vähemmän kuin talousarviossa. Koko vuoden henkilöstökulujen arvioidaan olevan 55,8 milj. euroa, joka on 0,9 milj. euroa talousarviota (56,6 milj. euroa) pienempi.

OSAVUOSIKATSAUS 1.1. -31.8.2025

Tuloskehitys

Toimintatuotot

Tammi-elokuussa HSY:lle toimintatuottoja kertyi 335,6 milj. euroa, joka oli 5,0 milj. euroa talousarviota suurempi. Vuositasolla toimintatuottojen ennustetaan olevan noin 5,1 milj. euroa talousarviota suuremmat.

Toimintamenot

HSY:n toimintakulut olivat tarkastelujaksolla 138,0 milj. euroa alittaen talousarvion 13,7 milj. eurolla. Vuoden 2025 toimintakulujen ennakoidaan olevan 210,4 milj. euroa, joka on 2,0 milj. euroa talousarviota (212,4 milj. euroa) pienempi.

Poistot

HSY:n raportointikauden poistot HSY-tasolla olivat 133,3 milj. euroa ollen 27,7 milj. euroa talousarviota suuremmat. Vuositasolla poistojen toteuman arvioidaan olevan 194,9 milj. euroa, joka on 36,5 milj. euroa talousarviota (158,4 milj. euroa) suurempi. Ero johtuu 1.1.2025 voimaan tulleesta yhtymäkokouksen vuonna 2024 hyväksymästä poistosuunnitelmasta.

Ylijäämä

HSY:n raportointikauden ylijäämä oli 13,3 milj. euroa, joka on linjassa kauden talousarvion (13,2 milj. euroa) kanssa. Vuosiennusteessa tilikauden ylijäämä on 11,9 milj. euroa, joka on 16,0 milj. euroa alle talousarvion. Keskeisin syy talousarvion alitukseen on suuremmat poistot, jotka on ennustettu 36,5 milj. euroa talousarviota suuremmiksi.

Investoinnit

Tammi-elokuun investoinnit olivat yhteensä 114,8 milj. euroa. Näistä 108,1 milj. euroa oli vesihuollon ja 9,9 milj. euroa jätehuollon investointeja. Vuoden 2025 investointien ennustetaan toteutuvan 203,9 milj. euron suuruisina, joka on 2,3 milj. euroa alle talousarvion. Vesihuollon investointeihin sisältyy 3,5 milj. euroa yhteisistä palveluista organisaatiomuutoksen yhteydessä siirrettyjä investointeja, mikä näkyy yhteisillä palveluilla vastaavana vähennyksenä.

Vesihuollon investoinnit

Vuoden 2025 toinen osavuosi on toteutunut suunnitelman mukaisesti. Ennakoimattomia hankkeita tai hankkeiden aiheuttamia kustannuksia ei ole ilmentynyt vuoden aikana. Vuoden 2025 vesihuoltoinvestointien kokonaisuuden projektien ennuste on tällä hetkellä lähellä talousarviovarausta. Investointien toteutuman jaksotukseen liittyy kuitenkin aina epävarmuuksia ja loppuvuoden toteumaa seurataan aktiivisesti. Elokuun investointien kumulatiivinen toteuma on noin 108,1 milj. euroa, joka on noin 36,1 milj. euroa enemmän kuin vertailukaudella 2024.

Kaupunkilähtöisissä investoinneissa vesihuoltoa on rakennettu Helsingissä mm. Mannerheimintiellä, Aleksis Kiven kadulla, Tattariharjunttiellä, Kuninkaantammentien alueella, Eteläisessä Postipuistossa, Hermanninrannassa ja Karhunkulussa. Allianssihankkeista Kruunusillat -hankkeen vesihuoltotyöt jatkuivat. Länsiratikat-allianssin kehitysvaihe on käynnissä ja Länsisataman pikaraitiotien hankesuunnittelu on käynnistynyt. Espoossa vesihuoltoa on rakennettu mm. Laaksolahdessa, Säterinkallionkulman alueella, Westendipuistossa, Gobbackan alueella, Jupperissa, Mynttilässä, Meritiellä ja Niipperissä. Espoon kaupunkirata ja -baana -hankkeen vesihuoltotyöt jatkuvat. Vantaalla vesihuollon toteutuskohteita ovat olleet mm. Vihertie, Laurintie, Lehmustontie, Annefredin alue ja Vehkalan kinkerit. Vantaan ratikka -allianssin kehitysvaihe on käynnissä.

Verkostolähtöisissä investoinneissa Kivistö-Koillis-Espoon hankkeen viimeinen osuus Vehkala-Petikontie on loppusuoralla. Päävesijohtohanke Rastaala-Juvinmalmi toinen osuus valmistuu loka- marraskuussa. Kaivoksela-Myyrmäen vesitorni hankkeen viimeinen osuus sekä Sinimäentie-Kalevalantien vesihuoltourakat valmistuvat myös tänä vuonna. Tämän vuoden vesijohtojen ja viemäreiden sujutusurakat ovat myös käynnissä. Järvenperän pääviemäri hankkeessa Viiskorpi-Nepperi viemäri on valmistunut ja loppusyksystä alkaa hankkeen viimeinen osuus Pitkäjärven rannan pääviemäriosuus. Ilmailutien vesihuolto saataneen valmiiksi tämän vuoden aikana, pintaviimeistelyt jäänevät kevääseen. Hansatien päävesijohtourakka on alkanut ja Hiekkaharjun vesitorni – Peltoniemen päävesijohtourakkaan on valittu urakoitsija ja työt alkavat lähiaikana.

Pitkäkosken laitoksen kapasiteetinnoston ja perusparannuksen kolmas urakka on käynnissä, jäljellä olevien osioiden toteutussuunnittelu on käynnissä. Suurpellon- ja Laaksolahden uusien säätöpaineenkorotusasemien rakentaminen on käynnissä, Kontulan säätöpaineenkorotusaseman saneeraus on käynnissä. Suomenojan jätevedenpuhdistuslaitoksen purku on käynnissä. Dämmanin lakkautukseen liittyviä ennallistamisia tehdään vuoden 2026 kevääseen asti. Viikinmäen jätevedenpuhdistamon raakalietepumppauksen- ja välppäyksen saneeraukset ovat käynnissä. Engelin puistotien ja Hakalahdon uusien jätevedenpumppaamoiden rakentaminen on käynnissä. Ilmala 2

OSAVUOSIKATSAUS 1.1. -31.8.2025

vesitornin toimistokerroksien lasijulkisivujen saneeraus- ja sisäosien purku on käynnissä, sisäosien toteutussuunnittelu on käynnistymässä.

Kaivoksen vesitornin purkamislupapäätös on saatu elokuussa ja se on aikaisintaan lainvoimainen lokakuussa 2025. Tällöin purku voisi käynnistyä aikaisintaan elokuussa 2026.

Jätehuollon investoinnit

Jätehuollon investointien ennustetaan kokonaisuutena alittavan talousarvion yhteensä noin 1,6 milj. eurolla. Näistä aluepalvelulähtöisten investointien arvioidaan alittavan talousarvion noin 0,8 milj. eurolla, joista lähinnä Jorvaksen Sortti-aseman korjaus- ja täydennystyöt sekä aluepalveluiden kalustohankinnat eivät ole toteutumassa suunnitellussa laajuudessa. Käsittelypalvelulähtöisten investointien arvioidaan sen sijaan kokonaisuutena toteutuvan jokseenkin talousarvion mukaisesti. Mädatteen hyödyntäminen maataloudessa -hanke eteni loppuvuodesta 2024 suunniteltua ripeämmin, joten hankkeelle kohdistuu vuonna 2025 talousarviota vähemmän kustannuksia. Vaarallisen jätteen loppusijoituksen, kaatopaikkojen viimeistelyn ja luonnon monimuotoisuuden sekä energian hyödyntämisen hankkeita on sen sijaan ollut mahdollista edistää suunniteltua enemmän. Käsittelypalvelulähtöisten investointien arvioidaan siten alittavan talousarvion noin 0,6 milj. eurolla. Myös muiden jätehuollon investointien arvioidaan kokonaisuutena toteutuvan jokseenkin talousarvion mukaisesti. Näihin investointeihin kuuluvat lähinnä jätteen kuljetuksen kalustohankinnat, Seutulan alueen kehittäminen ja IT-investoinnit. Näistä IT-investointien arvioidaan etenevän arvioitua hitaammin, kun taas Seutulan alueen kehittämisen investointien odotetaan edistyvän arvioitua nopeammin. Muiden jätehuollon investointien arvioidaan alittavan talousarvion noin 0,2 milj. eurolla.

Rahoitus

HSY:n nettorahoituskulut olivat tammi-elokuussa 53,0 milj. euroa. Rahoitustuotot ja -kulut toteutuivat raportointijaksolla n. 8,9 milj. euroa talousarviota pienempinä. Talousarviota laadittaessa korkoennusteet ovat olleet korkeammalla ja ennusteet ovat tämän jälkeen laskeneet. Lyhyiden korkojen kehityksessä on edelleen epävarmuutta. Markkinoilla odotetaan, että euriborkorot vakautuisivat nykytasolle vuoden 2027 loppuun asti, mutta geopoliittisten riskien nähdään olevan koholla. Vuonna 2024 ennustetusta investointitasosta jäätiin jälkeen, joten kuluvan 2025 vuoden ulkopuolisen nettorahoitustarpeen ennustetaan jäävän noin 62 milj. euroa talousarviota pienemmäksi. Hyvän kassatilanteen vuoksi kuluvan vuoden lainaerät nostetaan arviolta ennakoitua myöhemmin (kesäkuussa ja joulukuussa). Raportointijaksolla kuntatodistusohjelma ei ole ollut käytössä.

HSY:n vieras pääoma 31.8. oli 2156 milj. euroa. Lainakanta 31.8. oli 1991 milj. euroa.

Lyhytaikaisia maksuvalmiusluottoja ei ollut käytössä. Jäsenkuntien perustamislainat olivat 1070 milj. euroa, rahoituslaitoslainat 921 milj. euroa. Raportointikaudella nostettiin Kuntarahoitukselta 65,8 milj. euroa uutta pitkäaikaista lainaa vesihuollon investointien ja 9,2 milj. euroa jätehuollon investointien rahoitukseen. Omavaraisuusaste raportointikauden lopussa oli 27,0 %.

Strategisten ohjelmien ja tavoitteiden tilannekatsaus

HSY:llä on 10 strategista ohjelmaa, joiden status ja toimenpiteet on kuvattu alla:

Hiilineutraalipääkaupunkiseutu -ohjelma

HSY:n hiilineutraaliusohjelman toimenpiteet ja kärkihankkeet ovat edenneet tavoitteiden mukaisesti. Mädate maatalouteen -hankkeen rakennustyöt ja käyttöönottoa valmistelevat koeajot on päästy toteuttamaan aikataulussa. Jätevedenpuhdistuksen prosessipäästöjen vähentämiseen liittyvässä kärkihankkeessa on edetty tutkimustulosten perusteella laadittavan prosessiohjeen/käyttösuosituksen laatimiseen. Ohje kiteyttää, miten tutkimushavaintojen perusteella saatuja, typpioksiduulipäästöjen vähentäviä vaikutuksia saadaan aikaan osana puhdistusprosessin hallintaa. Ilmastonmuutokseen sopeutumisen neuvontapalvelun kehittäminen – kärkihanke on myös edennyt aikataulun mukaisesti. Palvelun kehittämisessä on tehty yhteistä tarvekartoitusta seudun kaupunkioorganisaatioiden kanssa. Neuvontapalvelu on tarkoitus käynnistää vuoden 2026 aikana.

Ohjelmatyön mittarin (toiminnasta aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt) ennuste vuodelle 2025 on n. 80 000 tCO₂-ekv, mikä on selvästi alle tavoitetason (89 000 tCO₂-ekv). Vähenevien khk-päästöjen taustalla on typpioksiduulipäästöjen hallinta jätevedenpuhdistamoilla, sekä kaatopaikkatoiminnasta ja energiankäytöstä aiheutuvien kasvihuonekaasupäästöjen pienentyminen.

Kiertotalouden keskiössä -ohjelma

Ohjelman kärkihanke, Jätelajittelutehokkuuden parantaminen neuvonnan ja kompostoinnin seurannan avulla, on edennyt suunnitellusti. Asukasaktiivimallin pohjalta on luotu toimenpideohjelma, jolla tuetaan etenkin kotitalouksien biojätteen erilliskeruun tehostumista. Kompostointirekisterin nykyaikaistaminen on aloitettu ja ensimmäiset tuhat kompostointitarkastusta on tehty kesällä 2025.

Ekomo-alueiden toimintaa kehittävä CHEERS4EU-hanke on edistänyt alueellista ja kansainvälistä yhteistyötä sekä lisännyt Ekomo-toiminnan ja Ämmässuon ekoteollisuuskeskuksen tunnettavuutta. Lisäksi ravinteiden kiertoa edistävä RAHI2-hanke

OSAVUOSIKATSAUS 1.1. -31.8.2025

ja kiertotalouden periaatteiden toteutumista julkisissa hankinnoissa sekä seudullisessa yhteistyössä edistävä Circular Minds -hanke ovat edenneet aikataulun mukaisesti.

Biojätteen erilliskeräyksen laajeneminen on lisännyt kotitalouksista kerätyn biojätteen määrää. Kierrätysasteen laskenta vuodelta 2024 valmistuu vasta syksyllä 2025. Kotitalousjätteen kierrätysasteen ennustetaan laskevan 45 prosenttiin. Sekajättemäärä on hieman kasvanut. Ohjelman toimenpiteet vievät strategisten mittarien toteumaa osittain oikeaan suuntaan, mutta kierrätysasteen ja sekajättemäärän tavoitetasoa ei ole saavutettu aktiivisesta työstä huolimatta.

Puhdas Itämeri -ohjelma

Vuoden alussa käynnistetty Viikinmäen suurten investointien konseptisuunnittelu seuraavalle 10 vuoden ajanjaksolle valmistuu vuoden loppuun mennessä. Suunniteltavaan kokonaisuuteen kuuluu haitta-aineiden poisto, ohitusvesien käsittely, purkutunnelin alkupään kahdentaminen ja fosforinpoiston tehostaminen. Typen ja fosforin puhdistustulokset ovat olleet erinomaiset molemmilla puhdistamoilla.

Vuosien 2024–2025 urakoitsijan tekemät vuototutkimukset on saatu maaliin. Niiden perusteella verkko paikantaa vuotavilta viemäriosuuksilta tarkempia vuotokohtia, ja suunnittelee ja toteuttaa korjaavat toimenpiteet. Vuotavuus on osa viemäriverkoston kokonaisuutena, ja selvitystyö selvilläolovelvollisuuden täyttämiseksi on aloitettu.

Uudistetulla viemärietikettikonseptilla kampanjoitiin ensimmäistä kertaa ja se sai hyvän vastaanoton. Nuorille kohdennetussa haitallisten aineiden hankkeessa toteutimme 13 videota ja näyttävän asukastempauksen Kansalaistorilla. Videoilla on somessa yli miljoona katselukertaa ja tempaus sai hyvin mediahuomiota.

Pito- ja vetovoimainen työnantaja -ohjelma

Syksyllä lokakuussa toteutettavaan henkilöstökyselyyn valittiin mukaan päätyneestä Vastuullinen työpaikka -tutkimuksesta väittämät vastuullisesta esihenkilötyöstä, syrjintään puuttumisesta sekä yhdenvertaisesta kohtelusta työpaikalla, joita seurataan ohjelman toimenpiteiden näkökulmasta.

Kärkihankkeessa kumppanuuteen perustuvan työkuultuurin edistäminen, on määritelty johtoryhmän työpajassa, mitä kumppanuus tarkoittaa strategisella tasolla ja mitkä ovat kumppanuustyön tavoitteet. Pilotiksi kumppanuuteen perustuvan työkuultuurin edistämiseksi on valittu HSY:n johtoryhmä ja asiakaskokemuksen seurannan ryhmä. Asiakaskokemuksen seurannan ryhmässä yhteistyötä tarkastellaan taktisella tasolla. Syksyn esihenkilöpäivillä aloitetaan yhteistyöskentely kumppanuuden operatiivisen tason osalta.

Syksyllä kuvataan brändi- ja työnantajakuvaviestinnän videoita. HSY:n uudistetun brändin ja työnantajakuvan pohjalta on toteutettu brändikampanja ja työnantajaverkkosivujen uudistus. Kampanjan materiaalia käytetään vesihuollon 150-juhlavuoden tiedottamisessa sekä kaikessa työnantajakuvatyössä.

Anonyymin rekrytointin käyttö jatkuu osassa rekrytointia. Kesän jälkeen jatketaan työskentelyä palkitsemisjärjestelmien kehittämiseksi.

Osaava ja kehittyvä henkilöstö -ohjelma

Johtamisosaamisen kehittämistä on jatkettu suunnitelmallisesti. Valmentavan johtamisen valmennuksen ovat suorittaneet lähes kaikki esihenkilöt vuoden loppuun mennessä. Valmennusprosessiin on sisällytetty mahdollisuus osallistua yksilö- ja pienryhmäcoachingiin, joissa on käsitelty arjen johtamistilanteita esihenkilöiden esiin nostamien ajankohtaisten teemojen pohjalta. Esihenkilötyön manager-profiiliin määrittelyä on viety eteenpäin. Profiili kattaa operatiiviset ja hallinnolliset palvelussuhdeasiat sekä työterveys-, työhyvinvointi- ja työturvallisuusosaamisen (TTT). Työ on kytketty strategisten osaamisen määrittelyyn ja oppimispolkujen rakentamiseen.

Osaamisen kehittämisen ja johtamisen toimintamallin kehittämistä on jatkettu kevästä 2025 alkaen. Osana tätä työtä on suunniteltu prosessimalli, joka tukee strategisesti merkittävien osaamistarpeiden tunnistamista ja kehittämistä. Malli perustuu jatkuvan oppimisen periaatteelle ja yhdistää strategiset kyvykkyydet, urakehityksen tuen, oppimispolut sekä käytännön työkalut yhdeksi kokonaisuudeksi. Toimintamalliin sisältyy kärkihankkeena sisäisten työmarkkinoiden kehittäminen, joka kattaa niiden näkyväksi tekemisen, prosessien määrittelyn ja niistä viestimisen.

Tehokasta ja taloudellista toimintaa -ohjelma

Tuottavuuden kehitys on ollut strategian tavoitetason mukaista. Vuoden 2025 kärkihankkeita ovat Hankintojen strateginen kehittäminen (HAKA), Tekoälyn hyödyntäminen ja hallintamalli (Tähy) sekä Fiksummin.

Tähy-projekti valmistui huhtikuussa. Sen aikana luotiin HSY:n tekoälyn hyödyntämisen ensimmäinen hallintamalli. HAKA-hanke päättyi kesäkuussa ja hankkeessa perustettujen hankintakategorioiden implementointi on käynnistynyt. Kategoriatiimit kehittävät aktiivisesti hankintoja ja kriteeristöjä sekä toteuttavat säästösuunnitelmia. Samalla kehitetään hankintojen malliasiakirjoja, prosessikuvauksia ja työohjeita, joilla tavoitellaan prosessisäästöjä. Myös HSY-tasoisia sopimuksia kilpailutetaan tavoitteena saavuttaa merkittäviä säästöjä. Osana HAKA-hanketta Peetu-järjestelmää kehitetään voimakkaasti, ja tekoälyn hyödyntämistä hankinta-asiakirjojen laadinnassa sekä tilauskäytäntöjen kehittämisessä selvitetään. Fiksummin-projektissa kannustetaan henkilöstöä tunnistamaan

OSAVUOSIKATSAUS 1.1. -31.8.2025

asioita, joita voisi tehdä nykyistä tehokkaammin arkityössä. Henkilöstön aloitetoiminta on jatkunut aktiivisesti koko vuoden.

Tasapainoinen talous -ohjelma

Tasapainoinen talous -ohjelman tavoitteena on taittaa HSY:n velkaantuminen. Ohjelmaan kuuluu omaisuudenhallintajärjestelmähanke (OMAR) sekä talousveden vuodonhallinta.

Omaisuudenhallinnan johtamisjärjestelmän ensimmäinen versio sekä HSY:n omaisuudenhallintasuunnitelmaan kuuluvan kunnossapitosuunnitelman yhteinen osuus laaditaan vuoden 2025 aikana. Sisäinen auditointi, joka koski vesihuollon, jätehuollon ja kiinteistöjen kunnossapitajärjestelmien käyttöä, ylläpitoa ja hyödyntämistä, valmistui toukokuussa. Auditoinnissa havaittujen kehittämistarpeiden pohjalta laaditaan toimenpidesuunnitelma, joka valmistuu syksyn aikana. Investointien suoritteiden ja vaikuttavuuksien määrittelyä on jatkettu, ja ne otetaan käyttöön vuoden loppuun mennessä. Talousvesiverkoston laskuttamattoman veden vähentämiseen tähtäävää ohjelmaa on toteutettu suunnitelman mukaisesti. Vuotohallintastrategian 2025–2030 valmistelutyö etenee hyvin, ja alustava toimenpideohjelma on otettu käyttöön.

Vastuulliset ja kehittyvät palvelut -ohjelma

Vastuulliset ja kehittyvät palvelut -ohjelman tavoitteena on, että palvelutoimintamme HSY:llä on sujuvaa ja saavutettavaa. Ohjelman kärkihankkeena vuonna 2025 on sähköisen asiointiin laajentaminen OmaHSY-asiointiportaalin avulla. Asiakkaiden sähköisen oma-asiointiin mahdollistava OmaHSY-portaali on ollut yksityisasiakkaiden käytössä lokakuusta 2024 lähtien ja palvelua on markkinoitu eri kanavissa. Yrityksille, asunto-osaakeyhtiöille ja isännöitsijöille tarkoitetun palvelun kehittäminen on käynnissä, mutta myöhässä alkuperäisestä aikataulusta. Asiointiportaalin laajennus tullaan julkaisemaan vielä vuoden 2025 aikana.

Sähköisen asiointiin kehitystä mahdollistava vesihuollon etäluennan hankesuunnitelma hyväksyttiin helmikuussa 2025. Hankkeessa valmistellaan vaadittavia kilpailutuksia, jotka järjestetään syksyn 2025 aikana.

Turvattu juomavesi -ohjelma

Turvattu juomavesi -ohjelman kärkihankkeet ovat edenneet pääosin suunnitelmien mukaisesti. Turvallisuuden kehittämisen osalta on kehitetty sidosryhmäturvallisuutta mm. periaatteiden määrittämisen sekä sopimus pohjien laatimisen ja pilotoinnin muodossa. Turvallisuusselvitysten teettäminen omasta henkilöstöstä on vakiintunut osaksi normaalia toimintaa. Henkilöstön perehdyttämiseksi on laadittu turvallisuuteen liittyvää

koulutusmateriaalia. Fyysisen turvallisuuden periaatteiden kehittämiseen tähtäävä HSY:n ja 10 muun vesihuoltolaitoksen yhteinen VESFY-hanke on käynnissä.

Kyberturvallisuuden kehittämisen yhteishanke VESKY on saatu päätökseen ja hankkeen tuloksia on esitelty webinaarissa vesihuoltokentän toimijoille. Kyberturvallisuuden kehittämistä jatketaan ISO 27001 -standardin mukaisesti.

Varautumisen HSY-tason periaatteet on saatu valmiiksi ja valmiussuunnitelman päivitustyö on edennyt. Toiminnoissa on edetty omien varautumissuunnitelmien päivittämiseen.

Toimintaa lähiympäristöstä huolehtien -ohjelma

Ohjelman tavoitteena on edistää luonnon monimuotoisuutta, lähiympäristön hyvää tilaa ja ympäristöterveyttä. Vuonna 2025 lähiympäristöindeksin tilannetta voidaan arvioida mittareiden avulla (kuukaudet 1–8) seuraavasti:

- Ylivuotojen määrä on huomattavasti alle enimmäistason, mutta loppuvuoden sää vaikuttaa lopulliseen toteumaan.
- Kalaistutukset painottuvat suunnitellusti syksyyn.
- Ympäristöpalautteita on kertynyt 68 % tavoitteen mukaisesta enimmäismäärästä. Mikäli palautteiden määrä on loppuvuoden normaalilla tasolla, tavoitetta ei tulla saavuttamaan.
- Ilmanlaadun mittauksissa ei ole ollut häiriöitä.
- Vuoden 2025 niitytystavoite saavutettiin jo viime vuonna. Ämmässuon ekoteollisuuskeskukseen loppusijoitusalueelle toteutetaan väliaikaisia tiiviitä pintarakenteita, joiden pintaan on suunniteltu niitykasvillisuutta.

Kärkihankkeita ovat luonnon monimuotoisuuden lisääminen HSY:n hallinnoimilla maa-alueilla ja HSY:n työmaiden aikaisen yhteiskunnallisen haitan hallinta. Luonnon monimuotoisuus -kärkihankkeessa on selvitetty luontovaikutusten ja luontoalanjaljen laskentamalleja. Kärkihankkeen puitteissa on tehty kasvillisuuden ja pölyttäjien seurantoja Ämmässuon ekoteollisuuskeskuksessa toteutetuilla niittyalueilla. Työmaiden yhteiskunnallisen haitan hallintaa on selvitetty vuonna 2025 valmistuneessa opinnäytetyössä. Työn pohjalta suunnitellaan toimenpiteitä vuodelle 2026. Lisäksi työmaiden haittavaikutuksiin liittyvä viestintäkonsepti on työn alla.

OSAVUOSIKATSAUS 1.1. -31.8.2025

HSY:N TULOSLASKELMA

x 1000 euroa	TOT	ENN	TA	ENN vs. TA	TOT	TP
	1-8/2025	2025	2025	Ero	1-8/2024	2024
TOIMINTATULOT	335 600	494 086	488 976	5 110	306 484	458 938
Myyntituotot	329 931	485 082	480 090	4 992	301 153	447 685
Kuntaosuudet	3 044	4 566	4 566	0	3 126	4 689
Muut tuotot	2 625	4 438	4 320	117	2 205	6 564
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	1 790	2 760	2 500	260	1 615	2 662
TOIMINTAMENOT	-137 961	-210 364	-212 412	2 048	-133 894	-200 200
Henkilöstömenot	-37 095	-55 746	-56 619	873	-35 863	-55 564
Palvelujen ostot	-72 250	-114 046	-121 514	7 469	-72 044	-109 861
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-18 516	-31 211	-32 506	1 295	-18 647	-29 125
Pakollisten varausten muutos	-840	6 246	14 774	-8 528	400	8 949
Muut toimintakulut	-9 260	-15 607	-16 547	940	-7 740	-14 599
TOIMINTAKATE	199 430	286 482	279 064	7 418	174 205	261 400
RAHOITUSTULOT JA -MENOT	-53 014	-79 975	-92 829	12 854	-54 985	-82 309
VUOSIKATE	146 416	206 507	186 235	20 272	119 221	179 091
POISTOT	-133 292	-194 907	-158 369	-36 537	-98 233	-154 263
TILIKAUDEN TULOS	13 123	11 600	27 865	-16 265	20 987	24 828
VARAUSTEN MUUTOKSET	212	318	65	253	43	65
TULOVEROT	-48	0	0	0	0	-954
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	13 288	11 918	27 930	-16 013	21 031	23 940

Tuloslaskelman tunnuslukuja				
Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista	243,3 %	234,9 %	230,2 %	229,2 %
Vuosikate prosenttia keskimääräisistä poistonalaisista investoinneista	75,8 %	106,9 %	96,4 %	92,7 %

HSY:N TASE

x 1 000 euroa	TOT	TP		TOT	TP
	8/2025	TP 2024		8/2025	TP 2024
VASTAAVAA			VASTATTAVAA		
Pysyvät vastaavat	2 847 253	2 865 756	Oma pääoma	810 121	796 833
Aineettomat hyödykkeet	8 120	13 474	Peruspääoma	505 000	505 000
Aineelliset hyödykkeet	2 656 590	2 669 740	Muu oma pääoma	2 570	2 570
Sijoitukset	182 542	182 542	Edellisten tilikausien yli/alijäämä	289 263	265 323
			Tilikauden yli/alijäämä	13 288	23 940
Vaihtuvat vastaavat	153 249	114 030	Poistoero ja varaukset	1 291	1 503
Vaihto-omaisuus	1 976	2 297			
Saamiset	78 965	68 613	Pakolliset varaukset	33 455	32 616
Rahat ja pankkisaamiset	72 308	43 120			
			Vieras pääoma	2 155 635	2 148 834
			Pitkäaikainen vieras pääoma	2 034 233	1 959 238
			Lyhytaikainen vieras pääoma	121 402	189 596
VASTAAVAA YHTEENSÄ	3 000 502	2 979 786	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	3 000 502	2 979 786

Taseen tunnuslukuja	8/2025	TP 2024
Omavaraisuusaste, %	27,0 %	26,8 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	-	468,2 %
Current Ratio	1,26	0,60
Quick Ratio	1,25	0,59
Lainakanta (x 1000 euroa)	1 990 735	1 983 111

HSY:N INVESTOINNIT

x 1000 euroa	TOT	ENN	TA	ENN-TA	TOT
	1-8/ 2025	2025	2025	eur	2024
Vesihuolto	108 065	183 475	183 475	0	161 721
Jätehuolto	9 866	19 082	20 640	-1 558	22 665
Seutu- ja ympäristötieto	112	310	340	-30	225
Muut	-3 255	1 069	1 735	-667	924
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	114 789	203 936	206 190	-2 255	185 536

OSAVUOSIKATSAUS 1.1. -31.8.2025

HSY:N RAHOITUSLASKELMA

x 1 000 euroa	TOT 2025 1-8	TA 2025 1-12	ENN 2025 1-12	Ero ENN vs TA	TOT 2024 1-8	TOT 2024 1-12
Tulorahoitus						
Vuosikate	146 416	186 235	206 507	20 272	119 221	179 091
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	792	-14 774	-6 246	8 528	-400	-9 903
				0		
Investoinnit				0		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-116 108	-208 240	-206 069	2 172	-87 567	-171 971
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 319	2 050	2 133	83	653	7 850
Investointien korjauserät	0	0	0	0	0	0
				0		
Toiminnan ja investointien rahavirta	32 419	-34 729	-3 675	31 055	31 906	5 067
				0		
Lainakannan muutokset				0		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	75 000	161 000	75 000	-86 000	120 000	184 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-67 376	-116 326	-111 348	4 978	-61 776	-104 148
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-10 000	9 000	19 000	-62 000	-62 000
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	4 834	4 834
Muut maksuvalmiuden muutokset	-10 856	0	0	0	-11 167	5 110
				0		
Rahoituksen rahavirta	-3 231	34 674	-27 348	-62 022	-10 108	27 796
Rahavarojen muutos	29 188	-56	-31 023	-30 967	21 797	32 863
Rahavarat jakson lopussa	72 308	12 630	12 098	-532	32 054	43 120
Rahavarat 1.1.	43 120	12 686	43 120	30 434	10 257	10 257
Rahoituslaskelman tunnuslukuja						
Investointien tulorahoitus %	127,6 %	90,3 %	101,3 %	10,9 %	137,2 %	77,2 %
Lainanhoitokate	1,68	1,35	1,51	0,17	1,50	1,40

OSAVUOSIKATSAUS 1.1. -31.8.2025

VESIHUOLLON TULOSLASKELMA

x 1000 euroa	TOT	ENN	TA	Ero	TOT	TP
	1-8/2025	2025	2025	eur	1-8/2024	2024
TOIMINTATULOT	256 008	376 069	368 255	7 814	230 640	344 617
Myyntituotot	255 149	374 564	366 764	7 800	229 988	340 903
Kuntaosuudet	0	0	0	0	0	0
Muut tuotot	859	1 505	1 491	14	652	3 714
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	1 790	2 760	2 500	260	1 615	2 662
TOIMINTAMENOT	-78 597	-117 022	-115 720	-1 302	-74 057	-107 658
Henkilöstömenot	-21 402	-31 960	-31 996	36	-20 363	-31 423
Palvelujen ostot	-33 065	-52 135	-55 055	2 919	-30 323	-46 027
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-16 894	-28 137	-29 633	1 495	-17 052	-26 490
Pakollisten varausten muutos	0	7 570	14 000	-6 430	0	8 290
Muut toimintakulut	-7 236	-12 359	-13 037	678	-6 318	-12 008
TOIMINTAKATE	179 205	261 808	255 035	6 772	158 198	239 621
RAHOITUSTULOT JA -MENOT	-51 952	-78 086	-90 234	12 149	-54 041	-80 558
VUOSIKATE	127 252	183 722	164 801	18 921	104 157	159 063
POISTOT	-114 786	-167 489	-136 311	-31 178	-84 666	-131 425
TILIKAUDEN TULOS	12 467	16 233	28 490	-12 257	19 491	27 638
VARAUSTEN MUUTOKSET	0	0	0	0	0	0
TULOVEROT	-23	0	0	0	0	-915
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	12 419	16 233	28 490	-12 257	19 491	26 684

Tuloslaskelman tunnuslukuja			
Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista	321,4 %	318,2 %	320,1 %
Vuosikate prosenttia keskimääräisistä poistonalaisista investoinneista	106,4 %	95,4 %	92,1 %

JÄTEHUOLLON TULOSLASKELMA

x 1000 euroa	TOT	ENN	TA	Ero	TOT	TP
	1-8/2025	2025	2025	eur	1-8/2024	2024
TOIMINTATULOT	76 650	114 345	117 270	-2 926	73 493	110 489
Myyntituotot	75 365	112 033	115 019	-2 986	72 033	108 096
Kuntaosuudet	0	0	0	0	0	0
Muut tuotot	1 285	2 311	2 251	60	1 460	2 393
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0	0	0	0	0
TOIMINTAMENOT	-59 107	-91 218	-94 557	3 340	-59 108	-90 790
Henkilöstömenot	-6 419	-9 694	-9 710	17	-6 192	-9 662
Palvelujen ostot	-49 127	-75 511	-81 166	5 655	-51 517	-78 348
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 544	-2 733	-2 401	-331	-1 348	-2 257
Pakollisten varausten muutos	-840	-1 324	774	-2 098	400	660
Muut toimintakulut	-1 177	-1 956	-2 053	97	-451	-1 183
TOIMINTAKATE	17 544	23 127	22 713	414	14 385	19 699
RAHOITUSTULOT JA -MENOT	-1 159	-1 890	-2 595	705	-1 076	-1 839
VUOSIKATE	16 385	21 238	20 118	1 119	13 310	17 860
POISTOT	-17 288	-25 816	-20 409	-5 407	-12 243	-20 938
TILIKAUDEN TULOS	-903	-4 578	-291	-4 287	1 066	-3 078
VARAUSTEN MUUTOKSET	212	318	65	253	43	65
TULOVEROT	0	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-692	-4 260	-226	-4 035	1 110	-3 013

Tuloslaskelman tunnuslukuja				
Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista	129,7 %	125,4 %	124,0 %	121,7 %
Vuosikate prosenttia keskimääräisistä poistonalaisista investoinneista	86,2 %	111,8 %	105,9 %	94,0 %

OSAVUOSIKATSAUS 1.1. -31.8.2025

Strateginen päämäärä	Mittari	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Strategian tavoite 2025	Ennuste 2025	Ennustettu toteuma	Selvitys toteumasta
Hiilineutraali pääkaupunkiseutu	1. HSY:n kokonaispäästöt, tn CO2-ekv/a (omat päästöt sekä keskeiset ulkoiset palvelut)	110 000	79 000*	89 000	Toteutuu	80 000	Tasolle päästään, mikäli jo tehtyjen toimenpiteiden vaikuttavuus vastaa arviota. Keskeisin päästölähde on nykyisin jätevedenpuhdistuksessa muodostuva typpioksiduuli, jonka hallinta ja vähentämistoimet ovat onnistuneet tänäkin vuonna hyvin ja päästöpiikeiltä on toistaiseksi välttytty. Ennustetussa toteumassa on huomioitu myös fossiilisen metanolin käytöstä aiheuvat päästöt (ei aiemmin huomioitu inventaariossa).
Kiertotalouden keskiössä	2. Kiinteistöltä kerätyn sekajätteen määrä kg/as/v	118	122,5	100	Ei toteudu	119	Sekajätteen määrä kääntyi nousuun vuonna 2024 ja on pysynyt kutakuinkin samalla tasolla 2025 aikana. Syynä määrän kasvuun ovat mahdollisesti ihmisten muuttuneet kulutustottumukset, kuten (kiinalaisten) halpatuotteiden ostamisen yleistyminen. Sekajätetutkimuksen perusteella sekajätteen määrää voitaisiin laskea merkittävästi, mikäli kotitaloudet lajittelisivat jätteensä ohjeistusten mukaan.
	3. Kotitalousjätteen kierrätysaste %	47	45**	60	Ei toteudu	45	Kierrätysasteen nousu on hidasta huolimatta biojätteen määrän kasvusta, sillä sekajätteen määrän kasvu ja toisaalta keräyspaperin määrän pysyvä lasku vaikuttavat kierrätysasteeseen. Muiden erilliskerättävien kierrätysjakeiden määrissä ei ole tapahtunut merkittävää muutosta. Sekajätteessä on yhä liikaa kierrätyskelpoista jätettä, mikä on tärkein yksittäinen syy siihen, ettei kierrätysastetavoitteisiin ole yletty.
Puhdas Itämeri	4. Typpikuormitus veteen tn/v	707	578,2	750	Toteutuu	500	Kuiva alkuvuosi sekä uudet prosessihäiriöitä ajoissa torjuvat toimintatavat ovat erinomaisen puhdistustuloksen taustalla.
	5. Fosforikuormitus veteen tn/v	26	26,5	25	Toteutuu	22	Kuiva alkuvuosi sekä Blominmäen kiekkosuodatuksen korkeatasoinen toiminta ovat erinomaisen puhdistustuloksen taustalla.
Pito- ja vetovoimainen työnantaja	6. Työnantajakokemus- mittari NPS	-5	4	0	Toteutuu	4	Työnantajakokemus -mittari NPS ollut hyvällä tasolla.
Osaava ja kehittyvä henkilöstö	7. Osaamisen, muutoskyvykkyyden ja yhteistyön indeksi Henkilöstökyselyn neljän kysymyksen keskiarvo 1. HSY:llä panostamme henkilöstön kehittymiseen riittävästi. 2. HSY on kehittyvä ja uudistuva organisaatio. 3. Henkilöstöä kuunnellaan riittävästi toiminnan kehittämisessä. 4. Yhteistyö eri yksiköiden välillä on sujuvaa.	3,4	4	3,5	Toteutuu	4,0	Vuoden 2025 kärkihankkeen ja muiden työntekijät ja kulttuuri - yksikön toimenpiteiden tavoitteena on vaikuttaa etenkin henkilöstön kokemukseen siitä, kuinka työnantaja panostaa henkilöstön kehittymiseen ja muutoskyvykkyyteen.
Tehokasta ja taloudellista toimintaa	8. Toimintamenot eur/as/v (2021 rahan arvo)	144	142	145,2 (147***)	Toteutuu	138	Toimintamenot/asukasmittarin arvioidaan toteutuvan alle talousarvion ja strategisen tavoitteen.

OSAVUOSIKATSAUS 1.1. -31.8.2025

Strateginen päämäärä	Mittari	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Strategian tavoite 2025	Ennuste 2025	Ennustettu toteuma	Selvitys toteumasta
Tasapainoinen talous	9. Lisävelka, eur/as/v	19	-11	20 (10 ^{***})	Toteutuu	-38	Lainatarpeen ennustetaan jäävän talousarviota pienemmäksi hyvän kassatilanteen sekä vahvemman vuosikatteen vuoksi.
	10. Laskuttamattoman veden osuus verkostoon pumpatusta vesimäärästä %	21	22,2	19	Ei toteudu	22	Talousvesiverkoston laskuttamattoman veden vähentämiseen tähtäävää ohjelmaa on toteutettu suunnitelman mukaisesti. Vuotohallintastrategian 2025–2030 valmistelutyö etenee hyvin, ja alustava toimenpideohjelma on otettu käyttöön. Toimenpiteiden odotetaan tuottavan parannusta laskuttamattoman veden osuuteen loppuvuodesta, mutta tulokset eivät vielä näy täysimääräisesti 1–8.
Vastuulliset ja kehittyvät palvelut	11. Sähköisten asiakaskontaktien osuus kaikista asiakaskontakteista %	57	61	70	Ei toteudu	62	Sähköisen asiainnin määrä lisääntyy, mutta hitaasti.
	12. Asiakasryhmä- ja toimintokohtainen asiakastytyvyisyys vuosittain	4,1	4,2	4,2	Toteutuu	4,2	Asiakastytyvyisyys on pysynyt mittausjaksolla tasaisena ja hyvällä tasolla.
Turvattu juomavesi	13. Toimintavarmuusindeksi	3,9	3,4	5,0	Ei toteudu	4,4	Kolmen viidestä indeksin osa-alueesta arvioidaan toteutuvan. Merkittävä kehitysaskel saavutetaan verkostokahdennusten osalta.
Toimintaa lähiympäristöstä huolehtien	14. Lähiympäristöindeksi	4,6	5,0	5,0	Ei toteudu	4,7	Indeksin mittarit todennäköisesti täyttyvät ympäristöpalautepäiviä lukuun ottamatta. Palauteiden määrä on 1–8 alle tavoitteen ja mikäli palauteiden määrä on loppuvuoden normaalilla tasolla, tavoitetta ei tulla saavuttamaan.

* Tilinpäätöksen 2024 jälkeen päivittynyt toteumatieto.

** Ennuste vuoden 2024 osalta. Valtakunnalliset kierrätyspaperin tilastot vuodelta 2024 ovat viivästyneet, joten myös pääkaupunkiseudun kotitalousjätteen vuoden 2024 kierrätysasteen laskenta viivästyy.

*** Tavoite TA:ssa