

Hankesuunnitelmien päivittämisen periaatteet (AK)

Hallitus 14.11.2025 § 112
1130/00.01.013.0132/2025

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Osastonjohtaja Jarno Köykkä, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

HSY:n investointiprosessiin sisältyy hankesuunnitelmavaihe, jossa määritellään hankkeen kustannukset, aikataulu ja laajuus. Hankesuunnitelmat hyväksyy yhtymäkokous, hallitus tai viranhaltija, riippuen hankesuunnitelman alustavasta kustannusarviosta. Kun suunnitelma on hyväksytty, voidaan siinä mainitut projektit perustaa investointikohteiksi.

Aiemmin HSY:llä ei ole ollut tarkkaa ohjeistusta siitä, miten toimitaan tilanteissa, joissa alkuperäinen hanke muuttuu merkittävästi hyväksytystä hankesuunnitelmasta. Hankesuunnitelman päivitystarve voi johtua esimerkiksi merkittävistä muutoksista hankkeen laajuudessa, laadussa tai yleisessä kustannustasossa. Hanke voi joissain tilanteissa myös kaventua.

Hankesuunnitelman hyväksymisen jälkeen hankkeen kustannuksia seurataan tarkasti. Jos näyttää siltä, että alkuperäisessä hankesuunnitelmassa hyväksytty kokonaisuus tulee muuttumaan merkittävästi, päivitetään ja hyväksytetään hankesuunnitelma uudestaan näin:

- Kustannuksiltaan päivitetyn hankesuunnitelman hyväksyy sille määritetty toimivaltainen taho
- Hankesuunnitelman päivitys hyväksytetään tavallisesti toteutussuunnittelun jälkeen, kuitenkin viimeistään ennen urakan hankintapäätöksen tekoa
- Hankkeen kustannusarvion päivitys toteutetaan urakan hankintapäätöksen yhteydessä, kun muutos kustannusarviossa on alle 20 %
- Toteutusvaiheessa hankesuunnitelmaa ei lähtökohtaisesti enää päivitetä, vaan mahdolliset ylitykset raportoidaan urakan valmistumisen jälkeen
- Valmistuneiden ja käynnissä olevien hankkeiden oleellisista poikkeamista raportoidaan hallitukselle erikseen sovittavin määräajoin. Tämä raportointi koskee hallituksen käsittelyssä olleita hankkeita
- Merkittävänä suunnitteluvaiheen muutoksena pidetään,
 - kustannusarvion yli 20 % tai yli 1 milj. euron kasvua tai
 - hankesuunnitelman päättävä toimivaltainen taho muuttuu tai
 - hankkeen laajuus tai laatu muuttuu keskeisiltä ja oleellisilta osiltaan

Näillä periaatteilla pyritään varmistamaan hankesuunnitelmien ajan tasalla pitäminen, päätöksenteon läpinäkyvyys sekä kustannusseurannan luotettavuus ja hyvä hallintotapa.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus hyväksyy esitetyt periaatteet hankesuunnitelmien päivittämiseksi.

Käsittely ja muutettu päätösehdotus

Esittelijä päätti keskustelun jälkeen tarkentaa päätösehdotustaan siten, että ensimmäinen raportti tuodaan hallitukselle alkuvuodesta 2026.

Päätös

Hallitus päätti muutetun päätösehdotuksen mukaan hyväksyä esitetyt periaatteet hankesuunnitelmien päivittämiselle siten, että ensimmäinen raportti tuodaan hallitukselle alkuvuodesta 2026.