



Tilinpäätös 2025

HSY:n hallitus 20.03.2026

Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä
Samkommunen Helsingforsregionens miljötjänster
Helsinki Region Environmental Services Authority

Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä

PL 100

00066 HSY

puhelin 09 1561 2110

faksi 09 1561 2011

www.hsy.fi

Y-tunnus: 2274241-9

Lisätietoja

Minna Haapala

minna.haapala@hsy.fi

Copyright

Kartat, graafit, ja muut kuvat: HSY

Kansikuva: HSY

Sisällys

1	Toimintakertomus	3
1.1	Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	3
1.1.1	Toimitusjohtajan katsaus	3
1.1.2	Kuntayhtymän hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....	6
1.1.3	Toimintaympäristö	8
1.1.4	Toiminta tilikaudella	10
1.1.5	Henkilöstö.....	19
1.1.6	Ympäristövastuu	20
1.1.7	Muut ei-taloudelliset asiat	23
1.1.8	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	24
1.1.9	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	27
1.2	Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä	29
1.3	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	32
1.3.1	Tilikauden tuloksen muodostuminen	32
1.3.2	Tuloksen muodostuminen toimialoittain	34
1.3.3	Toiminnan rahoitus	35
1.3.4	Kokonaistulot ja -menot	36
1.3.5	Rahoitusasema ja sen muutokset	37
1.4	Konsernin toiminta ja talous.....	39
1.4.1	Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhtiöistä	39
1.4.2	Konsernia koskevat olennaiset tapahtumat.....	39
1.4.3	Konsernin toiminnan ohjaus ja sisäinen valvonta	40
1.4.4	Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	42
1.5	Tilikauden tuloksen käsittely	45
2	Talousarvion toteutuminen	46
2.1	Kuntayhtymän toteutumisvertailut.....	46
2.1.1	Strategiset tavoitteet	46
2.1.2	Strategiset päämäärät ja mittarit	47
2.1.3	Tuloslaskelmaosan toteutuminen.....	52
2.1.4	Investointien toteutuminen	55
2.1.5	Rahoitusosan toteutuminen	57
2.1.6	Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta	58
2.2	Vesihuollon toteutumisvertailut ja erillislaskelmat.....	59
2.2.1	Tuloslaskelman toteutuminen	59
2.2.2	Investointien toteutuminen	60
2.2.3	Rahoituslaskelma	61
2.2.4	Tase	62

2.3	Jätehuollon toteutumisvertailut ja erillislaskelmat.....	63
2.3.1	Tuloslaskelman toteutuminen	63
2.3.2	Investointien toteutuminen	64
2.3.3	Rahoituslaskelma	65
2.3.4	Tase	66
2.4	Seutu- ja ympäristötiedon toteutumisvertailut	67
2.4.1	Tuloslaskelman toteutuminen	67
2.4.2	Investointien toteutuminen	67
2.5	Asiakkuudet ja viestintä toteutumisvertailut.....	68
2.5.1	Tuloslaskelman toteutuminen	68
2.5.2	Investointien toteutuminen	68
2.6	Johto, talous ja strateginen ohjaus toteutumisvertailut	69
2.6.1	Tuloslaskelman toteutuminen	69
2.6.2	Investointien toteutuminen	70
3	Tilinpäätöslaskelmat	71
3.1	Kuntayhtymän tilinpäätöslaskelmat.....	71
3.1.1	Tuloslaskelma.....	71
3.1.2	Rahoituslaskelma	72
3.1.3	Tase	73
3.2	Konsernin tilinpäätöslaskelmat	75
3.2.1	Konsernituloslaskelma	75
3.2.2	Konsernin rahoituslaskelma.....	76
3.2.3	Konsernitase.....	77
4	Liitetiedot	79
4.1	Kuntayhtymän ja konsernin liitetiedot.....	79
4.1.1	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	79
4.1.2	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	80
4.1.3	Tasetta koskevat liitetiedot.....	83
4.1.4	Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	88
4.1.5	Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot.....	93
4.2	Tunnuslukujen laskentakaavat.....	95
5	Eriytetyt tilinpäätökset ja muut eriytetyt laskelmat	97
5.1	Vesihuoltolain edellyttämät lisätiedot hulevesiviemäroinnin tilinpäätöksestä	97
5.2	Kilpailu- ja kuluttajaviraston edellyttämä mullanmyyntitoiminnan tilinpäätöksen eriyttäminen.....	98
5.3	Jätehuollon markkinaehtoisen toiminnan tulos.....	99
6	Allekirjoitukset ja merkinnät	100

1 Toimintakertomus

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1 Toimitusjohtajan katsaus

Suomen talous kääntyi 2025 aikana loivaan kasvuun. Investoinnit ja vienti kasvoivat, mutta kotimainen kulutus sen sijaan hieman väheni verrattuna edelliseen vuoteen. Vuodelle 2026 odotetaan maltillista BKT:n kasvua investointien ja kotitalouksien kulutuksen kasvun ja työllisyyden kohentumisen myötä. Inflaation ennakkoidaan pysyvän Suomessa alle 2 prosentin tasolla ainakin vuoteen 2028 asti. Euroalueen ja Suomen inflaatiovauhdin hidastumisen myötä markkinoilla odotetaan vakaata korkoympäristöä. Geopoliittinen epävarmuus voi aiheuttaa muutoksia.

Asukasmäärän kehitys myös pääkaupunkiseudulla on ollut vuoden 2025 aikana positiivista, Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan pääkaupunkiseudun väestö kasvoi noin 1,4 prosenttia edellisvuodesta 1,285 miljoonaan asukkaaseen. Pääkaupunkiseudun väestönkasvun ennustetaan jatkuvan lähivuosina erityisesti muuttoliikkeen seurauksena. Kasvusta huolimatta asunto- ja toimitilarakentaminen oli vuonna 2025 edelleen matalalla tasolla.

HSY tuotti vuoden 2025 aikana vesihuoltopalveluja yli miljoonalle pääkaupunkiseudun asukkaalle ja yrityksille. Talousvettä tuotettiin ja jätevettä puhdistettiin aikaisempien vuosien tapaan myös toiminta-alueen ulkopuolisille vesihuoltolaitoksille. Jätehuollon palveluja tuotettiin ensisijaisesti asukkaille sekä kuntien hallinto- ja palvelutoiminnan yhdyskuntajätteelle pääkaupunkiseudulla ja Kirkkonummella. Seutu- ja ympäristötietoja tuotettiin pääkaupunkiseudulle ja osin laajemmalle, Helsingin seudun 14 kunnan alueelle tai Uudenmaan 18 kunnan alueelle.

HSY:n operatiivinen toiminta sujui vuonna 2025 hyvin. Vesihuollossa tuotetun veden laatu pysyi korkealla tasolla ja täytti kaikki vaatimukset. Laskutettua vettä oli 77,8 miljoonaa kuutiota, mikä tarkoitti toista peräkkäistä kasvuvuotta. Jätevedenpuhdistamot täyttivät kaikki ympäristölupamääräykset ja jopa HSY:n omat tiukemmat tavoitteet fosforin ja typen osalta saavutettiin selvästi. Vesijohtoverkoston piilovuotojen etsintään on panostettu erityisen paljon jo kolme vuotta peräkkäin hyvin tuloksin. Vesihuoltoverkoston saneeraus määrä oli poikkeuksellisen korkea. Siirtyminen vesimittareiden vaiheittain toteutettavaan etäluentaan käynnistettiin.

Jätehuollossa tehtiin kiinteistöjen jäteastiatyhjennyksiä noin 9,2 miljoonaa, lähes saman verran kuin edellisvuonna. Sekajätteen tyhjennys määrä väheni, mutta bio- ja pakkausjätteiden tyhjennykset kasvoivat, erityisesti biojätteen osalta. Kiinteistöiltä kerätty jätemäärä laski 1,8 % edelliseen vuoteen verrattuna. Vuonna 2025 Sortti-asemilla asiakaskäyntien määrä ja kerättyjen jätteiden määrä kasvoivat.

HSY seurasi pääkaupunkiseudun 4 ilmanlaatua kattavasti useilla mittausasemilla ja laitepisteillä, selvittäen muun muassa liikenteen, puunpolton ja sataman vaikutuksia. Vuonna 2025 mitattiin

työmaapölyä Kauniaisissa ja Helsingissä, ja viestintä- sekä varautumissuunnitelmia laadittiin ilmansaasteiden erityistilanteisiin. Seudullista rekisteri- ja paikkatietoa ylläpidettiin, ja SeutuRuutu-karttapalvelu avattiin uudistettuna. HSY julkaisi ajantasaiset tiedot pääkaupunkiseudun kasvihuonekaasupäästöistä, jätetilastoista ja kierrätysasteesta, ja kehitti hiilitaselaskentaa.

Vuonna 2025 vesihuoltolain uudistus ja jätevesidirektiivin toimeenpano etenivät. Vesihuoltolaki astuu voimaan vuoden 2026 alussa. EU:n juomavesidirektiivin kansalliset säädökset ovat tulleet voimaan. EU:n Jätedirektiivin muutos sekä kiertotaloussäädös korostavat tuottajavastuuta ja jätteen vähentämistä. Lisäksi vuonna 2025 on tarkasteltu yhdyskuntajätteen vastuunjakoja koskeva lainsäädäntömuutos: Kunnallisten jätelaitosten vastuu rajautuu vuoden 2026 alusta pääosin tavanomaisessa kotitaloudessa ja vapaa-ajan asunnossa syntyvään jätteeseen, ja sotekiinteistöjen ja laitosasumisen jätehuolto rajautuu pois vastuista. Ilmanlaatudirektiivi tiukentaa saasteiden raja-arvoja vuoteen 2030 mennessä.

HSY:n toimintatuotot tilikaudella 2025 olivat 501 miljoonaa euroa. Kuntayhtymän toimintatuotot ylittivät talousarvion 12,1 miljoonalla eurolla, mikä selittyy erityisesti volyymien kasvulla. Toimintakulut olivat 210,6 miljoonaa euroa, mikä on 1,8 miljoonaa euroa vähemmän kuin talousarviossa oli arvioitu. Rahoituskulut toteutuivat 80,9 miljoonan euron suuruisina.

HSY:n investoinnit olivat vuonna 2025 yhteensä 201,3 miljoonaa euroa (vuonna 2024 164,1 milj. euroa). Uusittu poistosuunnitelma astui voimaan vuoden 2025 alusta alkaen, minkä johdosta poistojen toteuma 196 miljoonaa euroa ylitti merkittävästi 158,4 miljoonan euron talousarvion. Poistosuunnitelman uusimisesta huolimatta vahva toimintakate ja laskeneet rahoituskulut siivittivät tilikauden tilinpäätössiirtojen ja verojen jälkeen ylijäämäiseksi 18,5 miljoonaan euroon. Tulorahoituksella kyettiin rahoittamaan sekä käyttö- että investointimenot. Tilikauden päättyessä maksuvalmius oli hyvä ja omavaraisuusaste 27,6 %.

HSY on toteuttanut vuoden 2023 alusta alkaen strategiaansa ”HSY 2030 – yhdessä kestävään huomiseen”. Strategian neljä painopistettä ovat ympäristövastuu, työn murros, kestävä talous ja asukaskokemus. Strategiaa implementoitiin vuoden 2024 aikana 19 kärkihankkeen avulla. Hankkeet saavuttivat niille asetetut tavoitteet hyvin. Vuosi 2026 on viimeinen strategiavuosi tämän strategian valossa. Uutta strategiaa valmisteltiin pitkälle jo vuoden 2025 aikana. Uuden strategian painopisteet liittyvät turvallisuuteen, talouteen ja vastuullisuuteen.

Vuoden 2025 aikana Helsingin seudun ympäristöpalveluiden riskiprofiili säilyi pääosin vakaana, eikä uusia merkittäviä riskejä tunnistettu. Riskien hallitsemiseksi vuoden 2025 aikana HSY:n turvallisuudenhallintaa on kehitetty laajasti turvallisuuden eri osa-alueilla. Kehittämistoimia jatketaan edelleen systemaattisesti vuonna 2026 on varautumiskypsyys edelleen vahvistamiseksi.

Viestintä ja neuvonta ovat tärkeitä HSY:n tuottamia asukaspalveluja. Viestintäkampanjat käsittelivät mm. haitallisten aineiden käsittelyä, biojätteen lajittelua ja viemärietikettiä. ”Kiitos kun lajittelet” – kampanja tavoitti yli kaksi miljoonaa kontaktia ja erilaisissa tapahtumissa ja koulutuksissa kohdattiin kymmeniä tuhansia asukkaita. Myös sähköisen asioinnin ja verkkopalveluiden käyttö kasvoi merkittävästi vuoden aikana. HSY teki mainetutkimukset suurelle yleisölle, henkilöstölle ja keskeisille

sidosryhmille. Tärkeimmiksi tuloksiksi nousi se, että HSY:llä on hyvä sisäinen ja ulkoinen maine. HSY nähdään erityisesti vastuullisena toimijana, jonka palveluita ja tuotteita käytetään mielellään.

Vuosi 2026 on kuntayhtymälle ja sen asiakkaille juhlavuosi, kun juhlimme 150-vuotiaasta vesihuoltoa.

Tommi Fred

toimitusjohtaja

1.1.2 Kuntayhtymän hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kuntayhtymän ylintä päätösvaltaa käyttää yhtymäkokous. Tilivelvollinen toimielin on hallitus ja tilivelvollisia viranhaltijoita toimitusjohtaja sekä toimiala- ja tulosaluejohtajat.

Hallitus 27.6.2025 saakka

Varsinaiset jäsenet	Henkilökohtaiset varajäsenet
Hertell Sirpa (vihr./Espoo), varapuheenjohtaja	Lahti Timo (vihr./Espoo)
Jokela Laura (ps./Helsinki)	Paunio Mikko (ps./Helsinki)
Kokko Kristiina (kok./Helsinki)	Hurskainen Mikko (kok./Helsinki)
Ringbom Emma (rkp./Helsinki)	Seitsamo Alex (rkp./Helsinki)
Laakso Ville (kok./Espoo)	Juuti Sini (kok./Espoo)
Lehmuskallio Paula (kok./Vantaa)	Ahola Eero (kok./Vantaa)
Lindroos Kristiina (sdp./Espoo)	Aitola Minna (sdp./Kauniainen)
Miettinen Taisto (ps./Kauniainen)	Santala Katri (ps./Espoo)
Nygård-Peltola Mia (kok./Helsinki), puheenjohtaja	Koskinen Markus (kok./Helsinki)
Pasterstein Dennis (kok./Helsinki)	Toveri Maarit (kok./Helsinki)
Seppänen Tia (vihr./Vantaa)	Auvinen Antti (vihr./Vantaa)
Stranius Leo (vihr./Helsinki)	Vuorinen Kirsi (vihr./Helsinki)
Suihkonen Tuomas (vas./Vantaa)	Romppainen Leena (vas./Vantaa)
Vuorela Antti (sdp./Helsinki)	Temmes Anneli (sdp./Helsinki)

Hallitus 27.6.2025 alkaen

Varsinaiset jäsenet	Henkilökohtaiset varajäsenet
Aalto Martin (vihr./Helsinki)	Liikanen Veli (vihr./Helsinki)
Alaluusua Erica (vas./Helsinki)	Uhtio Heta (vas./Helsinki)
Alametsä Alviina (vihr./Helsinki)	Kontinen Hilla (vihr./Helsinki)
Hako Jukka (sdp./Vantaa), varapuheenjohtaja	Lindtman Jouko (sdp./Vantaa)
Johansson Johan (rkp./Kauniainen)	Sarvaranta Leena (rkp./Kauniainen)
Koulumies Terhi (kok./Helsinki), puheenjohtaja	Kasurinen Riina (kok./Helsinki)
Kuusela Minna (vihr./Vantaa)	Linkola Maija (vihr./Vantaa)
Laakso Ville (kok./Espoo)	Kauranne Sampo (kok./Espoo)
Lindroos Kristiina (sdp./Espoo)	Aitola Minna (sdp./Kauniainen)
McDermott Liisa (vas./Espoo)	Aaltonen Anu (vas./Espoo)
Merano Mika (ps./Helsinki)	Paunio Mikko (ps./Helsinki)
Pasterstein Dennis (kok./Helsinki)	Makkonen Jukka (kok./Helsinki)
Raja-Aho Maarit (kok./Vantaa)	Ahokas Siiri (kok./Vantaa)
Vuorela Antti (sdp./Helsinki)	Auvinen Petteri (sdp./Helsinki)

Asiantuntijajäsenet	
Sinnemäki Anni, Helsinki 27.6.2025 saakka Randell Mari, Helsinki 27.6.2025 alkaen	
Isotalo Olli, Espoo	
Westlin Henry, Vantaa	
Masar Christoffer, Kauniainen	

Tarkastuslautakunta 27.6.2025 saakka

Varsinaiset jäsenet	Henkilökohtaiset varajäsenet
Järvinen Hannu, (ps./Espoo), puheenjohtaja	Bremer Maria (ps./Kauniainen)
Kasurinen Riina (kok./Helsinki)	Pälvi Mikael (kok./Helsinki)
Rautavaara Maija (vihr./Vantaa), varapuheenjohtaja	Tarnanen Niilo (vihr./Vantaa)
Ollikainen Oskari (sdp./Vantaa)	Paananen Eija (sdp./Helsinki)
Petriotis Christos (kok./Espoo)	Visanti Meri (kok./Espoo)

Tarkastuslautakunta 27.6.2025 alkaen

Varsinaiset jäsenet	Henkilökohtaiset varajäsenet
Eerola Antero (vas./Vantaa)	Malin Mika (vas./Vantaa)
Halmetoja Leea (sdp/Helsinki), varapuheenjohtaja	Paananen Eija (sdp./Helsinki)
Koskinen Jussi (kok./Espoo)	Lehtisyrjä Mika (kok./Espoo)
Laurikainen Lasse (kok./Kauniainen) puheenjohtaja	Hannuksela Matti (kok./Kauniainen)
Rautavaara Maija (vihr./Vantaa)	Viuha Viivi (vihr./Vantaa)



1.1.3 Toimintaympäristö

Makrotalouden kehitys

Suomen Pankin 2025 joulukuussa julkaiseman ennusteen mukaan Suomen talous on kääntymässä loivaan kasvuun. Investoinnit kasvoivat vuonna 2025 noin 0,2 prosenttia ja vienti noin 4 prosenttia viime vuodesta. Kotimainen kulutus sen sijaan vähentyi viime vuodesta. BKT:n arvioidaan kasvavan 0,2 prosenttia vuonna 2025 ja kasvavan maltillisesti 0,8 prosenttia vuonna 2026. Varsinkin investointien ennustetaan kasvavan vuonna 2026 jopa 6,8 prosenttia edellisvuodesta korkotason pysyessä maltillisena. Myös kotitalouksien kulutuksen on ennustettu kasvavan ennustejaksolla työllisyyden kohentuessa ja kuluttajien ostovoiman parantuessa. Suomen Pankki ennustaa yhdenmukaistetun kuluttajahintaindeksin mukaisen inflaation pysyvän Suomessa alle 2 prosentin tasolla 2028 asti. Tilastokeskus arvioi 2026 ennakkotiedon mukaan Suomen 2025 kuluttajahintaindeksin mukaiseksi inflaatioksi keskimäärin 0,3 prosenttia. (Suomen Pankki 2025, Tilastokeskus 2026)

Työmarkkinat ja väestö

Tilastokeskuksen 2026 tammikuussa julkaiseman väestön ennakkotilaston mukaan Suomen väkiluku jatkoii maltillista kasvuaan vuonna 2025. Maakunnittain väestönmuutos vaihteli, mutta erityisesti Uudellamaalla väestö kasvoi jopa lähes 20 000 henkilöllä. Asukasmäärän kehitys myös pääkaupunkiseudulla on ollut vuoden 2025 aikana positiivista, Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan pääkaupunkiseudun väestö kasvoi noin 1,4 prosenttia edellisvuodesta. Pääkaupunkiseudun väestönkasvun voidaan olettaa jatkuvan lähivuosina erityisesti muuttoliikkeen seurauksena. (Tilastokeskus 2026)

Työ- ja elinkeinoministeriön 2025 marraskuussa julkaiseman työmarkkinaennusteen mukaan työikäisen väestön määrä jatkaa kasvuaan lähivuosina maahanmuuton ja ikääntyvien työssäkäynnin lisääntymisen vuoksi. Kuitenkin ennusteen mukaan työttömyysaste laskisi vuoden 2025 9,5 prosentista vuonna 2026 9,3 prosenttiin teollisuusviennin ja investointien tukemana. (Työ- ja elinkeinoministeriö 2025)

Hyödykkeet

Yksittäisten hyödykkeiden hintoihin ja hintaennusteisiin sisältyy aina epävarmuutta geopolittisten jännitteiden, kysyntä- tai tarjontashokkien myötä tai luonnonilmiöiden vuoksi. Öljyn ja muiden hyödykkeiden hinnat euroalueella ovat tasaantuneet, mutta heiluneet jonkin verran vuonna 2025. Öljyn hinta on laskenut 70 dollarin tuntumaan barreilta vuonna 2025 ja Euroopan keskuspankki ennustaa joulukuussa julkaisemassaan ennusteessa hinnan laskevan tulevina vuosina 2026–2028 noin 60 dollarin tuntumaan barreilta. Muiden kuin energiahyödykkeiden kuluttajahintaindeksin mukaisen inflaation Euroopan keskuspankki ennustaa euroalueella olevan vuonna 2025 2,5 prosenttia ja 2026 noin 2,2 prosenttia. (Euroopan keskuspankki 2025)

Suomessa sähkön tuotanto jatkaa kasvuaan merkittävästi. Fingridin 2025 syksyllä julkaisemassa ennusteessa Suomen sähköntuotannon on arvioitu olevan vuonna 2025 noin 83 terawattituntia, kun vuonna 2023 tuotanto oli 78 terawattituntia. Vuonna 2025 sähkön kulutuksen ennustetaan olevan suomessa noin 86 terawattituntia. Fingrid ennustaa tuleville vuosille Suomesta tulevan vuosituotannon näkökulmasta sähkön nettoviejä. 2030 sähköntuotannon ennustetaan olevan 108–122 terawattituntia ja kulutuksen 103–123 terawattituntia. Sähkötehon suhteen Suomen ei kuitenkaan ennusteta olevan tulevaisuudessa täysin omavarainen, esimerkiksi vähätuulisissa huippukulutustilanteissa tarvitaan edelleen tuontisähköä. (Fingrid 2025) Sähkön keskihinta Suomessa on laskenut energiakriisiä edeltävälle tasolle ja vuonna 2025 oli noin 40 €/MWh, kun inflaatiokorjattu keskihinta vuonna 2024 oli 46 €/MWh ja vuonna 2023 57 €/MWh. (Energiateollisuus 2025)

Rahoitus

Euroalueen talous osoitti vuonna 2025 sitkeyttä globaalista epävarmuudesta huolimatta, bruttokansantuotteen arvioidaan kasvavan 1,4 prosenttia. Kasvua tukevat parantuneet työmarkkinat, reaali-palkkojen nousu sekä investointien piristyminen, kuten infrastruktuuri- ja puolustusmenot. Vuonna 2026 kasvun odotetaan hidastuvan 1,2 prosenttiin, mutta palaavan 1,4 prosenttiin vuosina 2027–2028. Viennin ennakoidaan vahvistuvan ulkoisen kysynnän parantuessa, vaikka kilpailukykyhaasteet ja aiempien tariffien vaikutukset hillitsevät kehitystä. Kotimainen kysyntä toimii talouskasvun keskeisenä tukijana koko ennustejaksolla. (Euroopan keskuspankki 2025)

Inflaatiovauhti on hidastunut edelleen vuonna 2025 ja euroalueen inflaation ennustetaan olevan 2025 2,1 prosenttia. Ennusteiden mukaan euroalueen inflaation odotetaan hidastuvan 1,9 prosenttiin vuonna 2026 sekä 1,8 prosenttiin vuonna 2027, ennen nousua 2,0 prosenttiin vuonna 2028. Inflaation laskua tukevat energiahintojen tasaantuminen, ruoan hinnannousun hidastuminen ja palveluinflaation maltillistuminen työvoimakustannusten kasvun hidastuessa. Markkinaehtoiset odotukset viittaavat vakaaseen korkoympäristöön: 3 kk Euriborin odotetaan olevan noin 2 prosentin

paikkeilla ja euroalueen maiden keskimääräisten 10 vuoden korkojen 3,2–3,6 prosenttia vuosina 2026–2028. Näiden korko-odotusten perusteella EKP:n ohjauskorkojen oletetaan pysyvän melko vakaina kiristysvaiheen vaikutusten vähitellen väistyessä. (Euroopan keskuspankki 2025) HSY:llä korkotason kehitys heijastuu lainarahoituksen myötä rahoitusmenoihin osin viiveellä.

Teollisuus ja investoinnit

Vuonna 2025 investointien pitkään jatkunut lasku on pysähtynyt, ja teollisuuden piristyminen tukee rakentamisen varovaista käännettä ylöspäin. Energiasiirtymä sekä puolustushankkeet lisäävät kone- ja laiteinvestointeja, mikä vahvistaa teollisuus- ja varastorakentamista vuosina 2026–2028. Asuntorakentaminen jää vielä vuonna 2025 matalalle tasolle, sillä asuntoaloitukset ovat olleet historiallisen alhaiset ja valtaosin tukituotantoa. Asuinrakentamista hidastaa muun muassa valmistuneiden, myymättömien asuntojen suuri varasto. Infrarakentaminen pysyy vaimeana lähinnä sopeutustoimien ja vähäisten väylähankkeiden vuoksi, mutta energiahankkeet vauhdittavat toipumista. Toimistorakentamisen ennustetaan pysyvän myös lähivuosina vaimeana. Kysynnän vahvat perustekijät ja korkojen lasku kääntävät rakentamisen kuitenkin kokonaisuutena kasvuun vuodesta 2026 alkaen. (Valtiovarainministeriö 2025)

Säätelyn kehitys

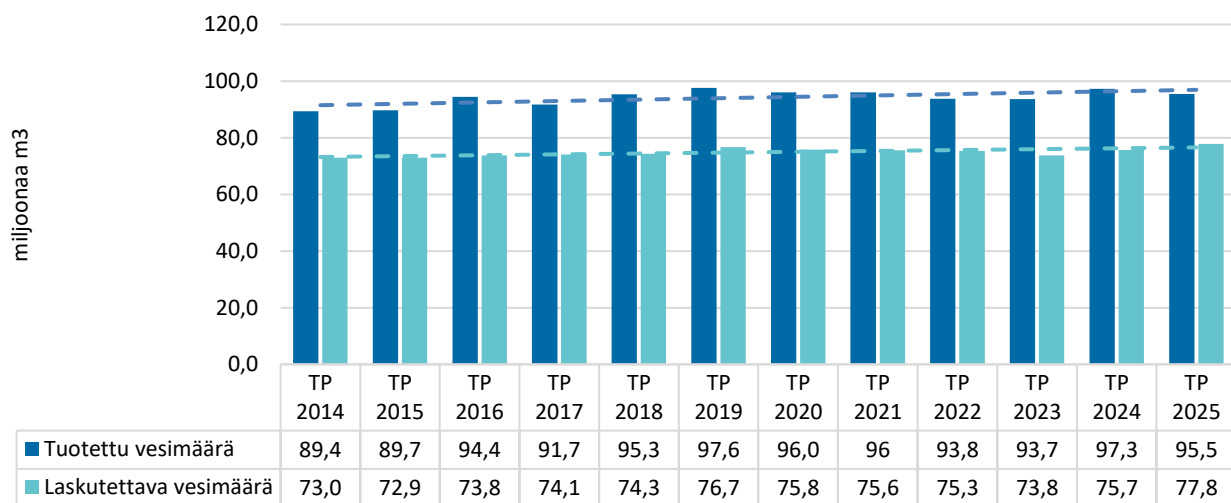
Vastuunjakoja yhdyskuntajätteen jätehuollossa tarkennettiin 1.1.2025 voimaan tulleella jätelain muutoksella. Tarkennus koski sosiaali- ja terveydenhuollon toimipaikoissa ja laitosasumisessa syntyvää jätettä. Muutoksella luovuttiin asumisessa syntyvän jätteen käsitteestä vastuunjaon perusteena.

Vastuunjaon muutos vaikutti erityisesti sellaisissa sosiaalihuoltolain mukaisissa asumispalveluissa syntyvän jätteen jätehuoltoon, joissa hyvinvointialue, sote-palveluntuottaja tai muu ammattimainen julkinen tai yksityinen toimija tuottaa asumispalvelun lisäksi sote-palveluita ja tarpeen mukaan muita oheispalveluita. Kunnallisten jätelaitosten vastuu rajautui jätelain 32.1 §:n muutoksen soveltamisen alkaessa vuoden 2026 alusta pääosin tavanomaisessa kotitaloudessa ja vapaa-ajan asunnossa syntyvään jätteeseen.

1.1.4 Toiminta tilikaudella

HSY tuotti vuoden 2025 aikana vesihuoltopalveluja yli miljoonalle pääkaupunkiseudun asukkaalle ja yritysille. Talousvettä tuotettiin ja jätevettä puhdistettiin aikaisempien vuosien tapaan myös toiminta-alueen ulkopuolisille vesihuoltolaitoksille. Jätehuollon palveluja tuotettiin jätelain 32 §:n mukaisesti ensisijaisesti asukkaille sekä kuntien hallinto- ja palvelutoiminnan yhdyskuntajätteelle pääkaupunkiseudulla ja Kirkkonummella. Seutu- ja ympäristötietoja tuotettiin pääkaupunkiseudulle ja osin laajemmalle, Helsingin seudun 14 kunnan alueelle tai Uudenmaan 18 kunnan alueelle.

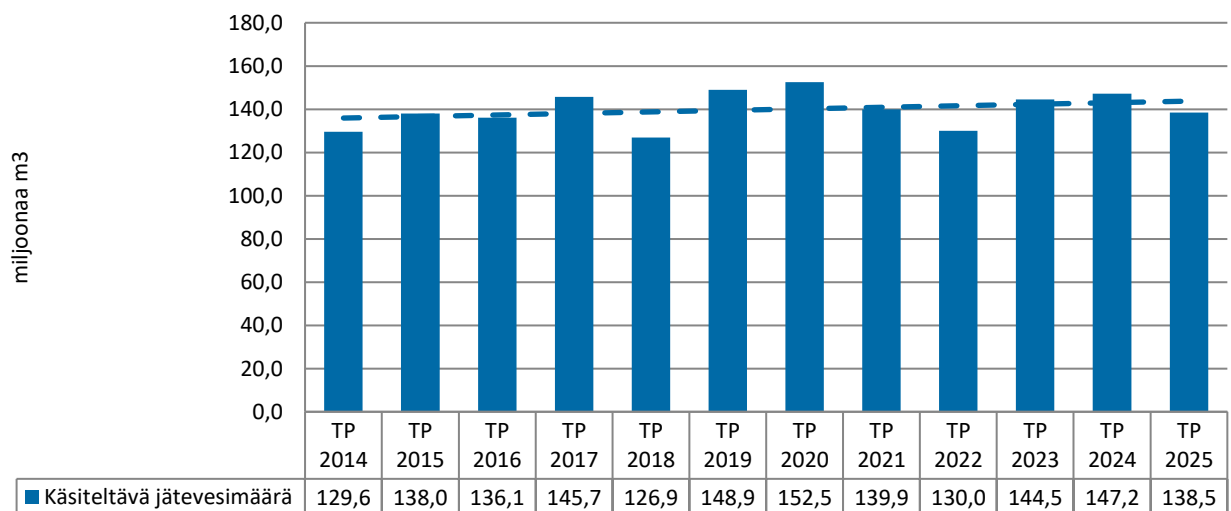
Tuotettu ja laskutettu vesimäärä



Talousveden pumpppaus verkostoon oli vuonna 2025 95,5 milj. m³ ja se kääntyi laskuun edellisestä vuodesta. Tuotettu vesi oli hyvälaatuista. Se täytti talousvesiasetuksen mukaiset laatuvaatimukset ja -tavoitteet sekä HSY:n omat laatuvaatimukset. Vettä tuotettiin kahdella pintavesilaitoksella ja yhdellä pohjavesilaitoksella.

Veden laskutettu määrä oli 77,8 milj. m³. Tämä oli toinen peräkkäinen kasvuvuosi, laskutusvolyymin ollessa noin 2,8 % suurempi edelliseen vuoteen verrattuna. Asukasmäärä pääkaupunkiseudulla kasvoi ennakkotiedon mukaan noin 1,4 %. Mahdollisesti vedenkulutusta hillinnyt energian säästön lientyminen, voi osaltaan selittää kulutuksen kasvua. Laskutuksen osuutta pumpppauksesta ei tule tarkastella vuositason arviolaskutuksen vuoksi.

Käsiteltävä jätevesimäärä



Vuonna 2025 käsiteltiin jätevettä kokonaisuudessaan 138,5 miljoonaa m³, joka oli noin 6 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. HSY:n jätevedenpuhdistamot saavuttivat ympäristölupamääräysten mukaisen toimintatason kaikilta osin. HSY:n omat, ympäristölupamääräyksiä tiukemmat tonnipoijaiset tavoitteet saavutettiin sekä fosforin että typen osalta. Jätevedenpuhdistuksen kuormitus mereen vuonna 2025 fosforin osalta oli 20,3 tonnia (tavoite 25 tonnia) ja typen osalta 470 tonnia (tavoite 750 tonnia). Blominmäen jätevedenpuhdistamon toiminnan optimointi näkyy erityisesti fosforin puhdistustehossa: toteutunut fosforin kokonaispäästö on n. 23 % pienempi kuin 2024. Typen kokonaispäästö oli n. 18 % pienempi kuin 2024 ja yli 50 % pienempi kuin ennen Blominmäen käyttöönottoa tyypillisesti saavutettu taso.

Vesihuoltoverkoston laajennettiin, ylläpidettiin verkoston kuntoa ja investoitiin laitoksiin

Vesihuoltoverkosto (km)	Verkoston yhteensä	Uutta verkostoa rakennettu v. 2025	Vanhaa verkostoa saneerattu v. 2025
Vesijohdot	3256	30	28
Jäte- ja sekavesiviemärit	2980	22	22
Hulevesiviemärit	2483	26	6
Yhteensä	8719	78	56

Vuonna 2025 korjattiin vesijohtojen vuotoja/putkirikkoja 297 kpl ja näistä ulkopuolisen aiheuttamia rikkoja oli 24 kpl. Muista 273 korjatusta vuodosta/putkirikosta 191 kpl havaittiin ilmoituksen perusteella ja 65 piilovuotoa löydettiin aktiivisella vuodonhaulla. Piilovuotoihin on kiinnitetty erityistä huomiota viimeiset kolme vuotta ja piilovuotojen osuus todettujen vesijohtovuotojen kokonaismäärästä on kasvanut merkittävästi. Vuosina 2023–2025 piilovuotoja oli 60–65 kpl, mikä on 240 % enemmän kuin vuonna 2022. Ilmoituksella havaittujen vuotojen määrä väheni 17 % vuodesta 2022. Kulutuskeskeytysaika oli noin 7,4 minuuttia/asukas. Viemäritukoksia vuoden aikana avattiin 82 kpl. Jätevesipumppaamoiden tukoksia oli 253 kpl, mikä oli noin 30 % vähemmän kuin vuonna 2024. Verkostojen hallinnan osalta jatkettiin paikkatietojärjestelmien ja toiminnanohjausjärjestelmän laaja-alaista kehittämishanketta.

Kaupunkilähtöiset investoinnit (korit 1, 2, 3 ja 10.2) toteutuivat vuonna 2025 noin 70,9 miljoonan euron suuruisina. Kaupunkilähtöisissä investoinneissa vuoden aikana käynnissä olleita hankkeita olivat Espoossa muun muassa Gobbackan alue, Meritie, Mynttilä, Westendipuiston johtosiirrot, Hepokorven alue ja Laaksolahti. Helsingissä vastaavia kohteita olivat muun muassa Malminkenttä, Jätkäsaari, Kruunuvuorenranta, Eteläinen Postipuisto, Karhunkallio sekä Pihkatien alue. Vantaalla kohteita olivat muun muassa Lehmustontie, Vehkalan kinkerit, Tikkurilan osaamiskampuksen alue sekä Annefredin ja Rälssipuiston alue. Katuhankkeiden yhteydessä tehtiin myös runsaasti yhteiskohdesaneerauksia, muun muassa Rantatiellä, Laaksolahdessa, Niipperintiellä ja Juvantiellä, Rusthollinrinteellä, Mannerheimintiellä, Aleksis Kiven kadun alueella, Kuninkaantammentiellä, Kaisaniemenpuistossa, Urheilukadulla, Tikkuraitilla, Vihertiellä ja Laurintiellä.

Raidehankkeiden osalta Espoon kaupunkiradan toteutus jatkui edellisenä vuonna alkaneilla osuuksilla ja viimeisen osuuden kilpailutus käynnistyi loppuvuodesta. Helsingissä Kruunusiltoihin liittyvät vesihuollon työt saatiin suurelta osin valmiiksi ja Länsiratikat allianssin työskentely jatkui läpi vuoden kehitysvaiheen parissa. Vantaalla Vantaan ratikka allianssin työskentely jatkui kehitysvaiheen parissa. Loppuvuodesta hanke siirtyi osittain toteutusvaiheeseen, mutta muilta osin kehitysvaiheen työt jatkuivat vielä.

Vesihuoltolähtöiset verkostohankkeet (korit 8,9 ja 10) toteutuivat vuonna 2025 noin 112,6 miljoonan euron suuruisina. Verkostojen saneeraukseen tästä kohdistui 71,7 miljoonaa euroa, joka on 41 % enemmän kuin edeltävänä vuonna.

Vesihuoltolähtöisissä verkostoprojektien hankkeissa vuonna 2025 valmistuivat Kaivoksela-Myyrmäki päävesijohto osa 3 osuus, Koskelo-, Uivelopolku ja -kujan vesihuollon saneeraus, Otaniemen päävesijohto välillä Sinimäentie-Kalevalantie, Perkkaalla pääviemärin saneeraus, Junkkerssintie vesijohdon uusiminen, Viiskorpi-Nepperin vesihuollon saneeraus, sekä Ylästön paineviemärin uusiminen. Kaivamatta toteutettiin sekä viemäreiden että vesijohtojen saneerausurakat. Lisäksi miltei valmiina ovat myös Eteläisen Ruskeasuon saneeraus urakka ja Kivistö-Koillis-Espoon Muuripolku-Myllymäki-Kehä III osuus. Vuonna 2025 kilpailutimme 19 urakkaa, hankintojen kokonaisarvo oli 49,8 miljoonaa euroa, tarjouksia saimme 19 eri urakoitsijalta.

Vedenhankinnan ja -puhdistuksen investoinnit toteutuivat vuonna 2025 noin 16,6 miljoonan euron suuruisina. Valmistuneita hankkeita olivat muun muassa, Pitkälän vedenpuhdistuslaitoksen rikosilmoitinjärjestelmän ja kameravalvonnan uusiminen sekä kattojen peruskorjaukset. Pitkälän vedenpuhdistuslaitoksen kapasiteetin nosto ja perusparannus jatkuvat edelleen ja jäljempien urakoiden toteutussuunnittelu on käynnissä.

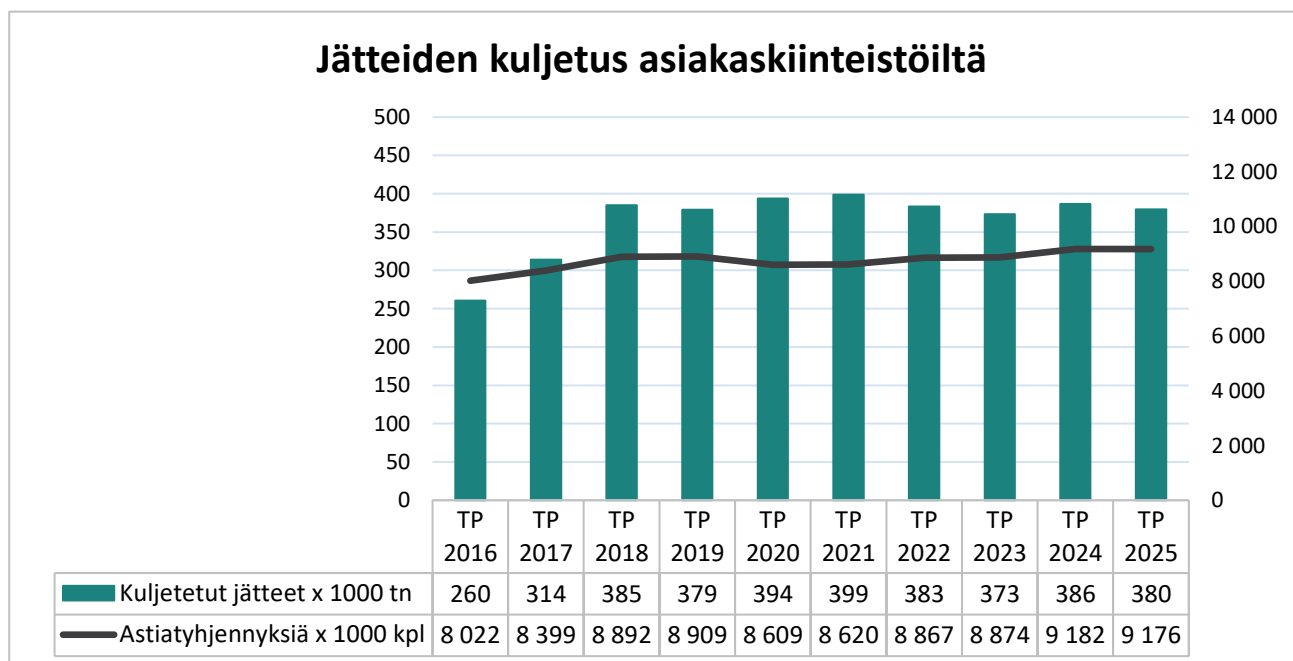
Muita laitoshankkeita vuonna 2025 olivat muun muassa valmistuneet Kontulan säätöpaineenkorotusaseman saneeraus, Viikinmäen rejektivesien käsittelyn saneeraus, Metsäpirtin valumaojien kunnostus. Käynnissä olivat hankkeina Viikinmäen välppäyksen ja välppeenkäsittelyn saneeraus, Viikinmäen varavoiman toteutus, Engelin puistotien uusi jätevesipumppaamo, Dämmanin lakkautukseen liittyviä ennallistamisia, Myllypuron säätöpaineenkorotusaseman saneerauksen suunnittelu, Suurpellon säätöpaineenkorotusaseman rakentaminen, Laaksoahden säätöpaineenkorotusaseman rakentaminen, Härkälänjoen padon korjaus, sekä käyttömenoilla tehtävä Suomenojan jätevedenpuhdistamon purkaminen. Näiden osalta työ jatkuu vuoden 2026 aikana.

Blominmäen toiminnan vakiinnuttaminen ja optimointi, takuutarkastukset ja urakan aikaisten virheiden ja puutteiden korjaukset jatkuivat vuoden 2025 aikana yhteistyössä urakoitsijoiden ja laitetoimittajien kanssa. Investointikustannuksia Blominmäen hankkeesta vuodelle 2025 kohdistui yhteensä vielä 2,2 miljoonaa euroa.

Viestinnän ja neuvonnan teemoja olivat haitalliset aineet, viemärietiketti, hulevedet sekä raikas hanavesi. Haitallisista aineista viestittiin Ympäristöministeriön rahoittamassa hankkeessa Haitalliset aineet – Arjen valintojen vaikutus Itämeren tilaan. Aiheesta viestittiin some-vaikuttajien välityksellä, lyhytvideon ja Pytyllä on asiaa -tapahtumassa. Osallistuimme Itämeripäivän tapahtumaan ja

Mahanpuruja muovista –kampanjaan. Opastimme ryhmiä Viikinmäen jätevedenpuhdistamolla, jossa vieraili 1350 koululaista. Viemärietiketin kampanjakonsepti uudistettiin HSY:n uuden brändikuvauksen pohjalta. Työmaiden yhteiskunnallisen haitan pienentämisen viestintäkonsepti luotiin ja otettiin käyttöön. Taloyhtiöille tuotettiin verkkokoulutuspaketti. Hanaveden erinomaisuudesta viestittiin tapahtumien hanavesibaarilla sekä markkinoimalla vesiposteja. Maailman vesipäivää juhlistimme maaliskuussa. Valmistauduimme vesihuollon 150-vuotta juhlavuoteen mm. juhlavuoden ilmeen suunnittelukilpailulla, verkkohistoriikin kokoamisella ja osallistamalla asukkaita vesipostien sijaintisuunnitteluun.

JÄTEHUOLTO

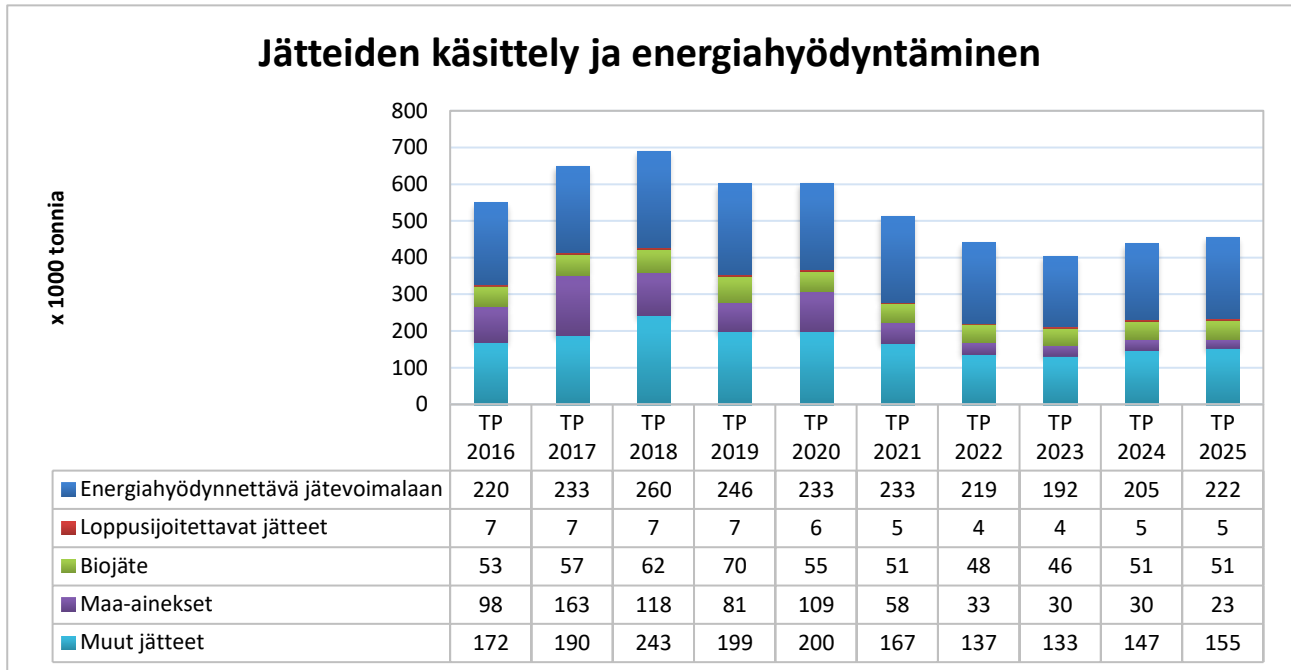


Vuoden 2025 aikana kiinteistöjen jätehuollossa tehtiin yhteensä noin 9,2 miljoonaa jäteastiatyhjennystä. Tyhjennyssuoritteiden kokonaismäärä oli lähes samalla tasolla kuin vuonna 2024 (laskua 5 950 kpl eli 0,06 %). Sekajätejäteastioiden tyhjennysmäärä laski vuoteen 2024 verrattuna 81 645 kpl (-1,8 %). Kaikkien kierrätysjakeiden (biojäte, pakkausjätteet) osalta kasvua vuoteen 2024 verrattuna oli 76 328 tyhjennystä (+ 1,7 %); suurin kasvu oli biojätteessä 44 974 kpl (2,3 %).

Kerätyn jätteen määrä kiinteistöiltä vuonna 2025 oli 379 537 tonnia, joka on noin 6 900 tonnia (-1,8 %) vähemmän kuin vuonna 2024. Sekajätteen määrä laski vuoteen 2024 verrattuna 1 768 tonnia (-1,1 %), biojätteen määrä kasvoi 379 tonnia (+ 0,8 %), muovipakkausten määrä kasvoi noin 200 tonnia (+ 2,6 %), kartonkipakkausten määrä nousi noin 1 450 tonnia (+9,2 %), lasipakkausten määrä kasvoi noin 40 tonnia (+ 0,8 %) ja pienmetallin määrä kasvoi noin 80 tonnia (+ 3,8 %). Lietteiden määrä väheni noin 7 300 tonnia edellisvuodesta (- 5,3 %).

Kiinteistöltä kerätyn jätemäärän lasku johtuu pääasiallisesti vähentyneestä sekajätteen ja lietteen määrästä.

Vuoden 2025 aikana kilpailutettiin 15 kuljetusurakkaa, jotka alkavat vuosien 2026 ja 2027 aikana.



Vuonna 2025 Ämmässuon ekoteollisuuskeskuksessa vastaanotettiin 234 206 tonnia jätettä, joka on lähes sama määrä kuin vuonna 2024 (0,2 % enemmän kuin 2024).

Biojätettä vastaanotettiin vuonna 2025 yhteensä 50 910 tonnia. Biojätteen kokonaismäärä Ämmässuon ekoteollisuuskeskuksessa oli lähes sama kuin vuonna 2024 (+0,3 %). HSY:n kiinteistöiltä ja Sorttiasemilta keräämän biojätteen määrä laski hieman (-0,6 %). Sen sijaan yritysten tuoma biojätteen määrä nousi poikkeuksellisesti 18 %.

Loppusijoitettavan vaarattoman jätteen määrä oli noin 943 tonnia, joka oli 16 % enemmän kuin vuonna 2024. Vaarallisen jätteen kaatopaikalle sijoitettiin jätevoimalan tuhkaa 4 212 tonnia. Tuhkamäärä oli noin 7 % pienempi kuin vuonna 2024.

Jätevoimalan pohjakuonaa otettiin vastaan noin 72 950 tonnia, mikä on 5 % edellisvuotta enemmän. Jätevoimalan pohjakuonan kasvua selittää suurempi jätteenpolttomäärä. Tuontijätteen osuuden lasku kokonaisjättemäärästä selittää tuhkan määrän laskun (esikäsittelystä tuontijätteestä syntyy suhteessa enemmän tuhkaa kuin käsittelemättömästä sekajätteestä).

Hyödynnettävää rakennusjätettä vastaanotettiin 20 416 tonnia. Määrä laski 4 451 tonnia vuodesta 2024. Lasku johtui pääasiassa siitä, että ekoteollisuuskeskuksen omista rakennusurakoista vastaanotettiin asfalttia 3 526 tonnia vähemmän kuin edellisenä vuonna. Myös jätepitoisen maan vastaanottomäärä pieneni 1 423 tonnia edellisvuoteen verrattuna.

Hyödynnettävää maa-ainesta vastaanotettiin noin 22 260 tonnia. Määrä sisältää myös Sortin palamattoman mineraalisen aineksen. Varsinaisia puhtaita maa-aineksia vastaanotettiin 13 337

tonnia, josta 2 964 tonnia vastaanotettiin ekoteollisuuskeskuksen omista rakennusurakoista. Ulkopuolelta vastaanotettuja hyödynnettäviä puhtaita maa-aineksia on vastaanotettu vain noin 10 400 tonnia.

Sekajätettä ja Sortin energiahyödynnettävää sekajätettä on otettu välivarastoon Ämmässuon ekoteollisuuskeskukseen 21 446 tonnia. Jätevoimalan häiriöiden vuoksi sitä vastaanotettiin noin 9 000 tonnia enemmän kuin talousarviossa oli ennustettu.

Kaasuvoimala (CHP1) käyttää polttoaineenaan kaatopaikkakaasua ja ajoittain lisäksi biokaasulaitoksessa tuotettua biokaasua. Kerätyn kaatopaikkakaasun energiasisältö (46 GWh) oli noin 8 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. Kaatopaikkakaasun muodostuminen on vähentynyt ennakoitua nopeammin. CHP1:llä tuotetun sähkön määrä (19,2 GWh) oli noin 9 % vähemmän kuin vuonna 2024.

Biojätteestä tuotettu biokaasun määrä (27,3 GWh) oli noin 27 % suurempi kuin vuonna 2024. Muutos johtuu siitä, että mädäte maatalouteen -hankkeen myötä rakennetun laitoksen käyttöönoton jälkeen on pystytty syöttämään enemmän biojätettä mädätykseen. Sähkön tuotanto oli biokaasuvoimalassa (CHP2) 6 563 MWh, mikä on suunnilleen sama kuin vuonna 2024. Tämä johtui CHP2-voimalan useista toimintahäiriöistä. Vuoden 2025 aikana 21 % biokaasusta johdettiin hyödynnettäväksi kaasuvoimalaan (CHP1) ja kaasuvaramaston huollon aikana 7,4 % soihduun.

Jäteveden puhdistukseen pumpattu jätevesimäärä oli 469 460 m³; määrä laski noin 14 % edellisvuoteen verrattuna.

Ekomo-toiminnan tavoitteena on kasvattaa HSY:n toimintojen ympärille erilaisiin kumppanuuksiin ja yritysysteistyöhön nojaava kiertotaloutta tukevaa tuotantoa, palveluita ja jätemateriaalien jalostusta. Vuonna 2025 Ämmässuon ekoteollisuuskeskuksessa toimi yhteensä 10 eri Ekomo-yhteistyökumppania. Vuoden 2025 aikana jatkettiin kahta Ämmässuon ekoteollisuuskeskuksen alueelle kohdistuvaa Ekomo-sopimusta. Lisäksi solmittiin yksi uusi toistaiseksi voimassa oleva Ekomo-sopimus. Kahden Ekomo-sopimuksen määräaikainen sopimuskausi päättyi vuonna 2025.

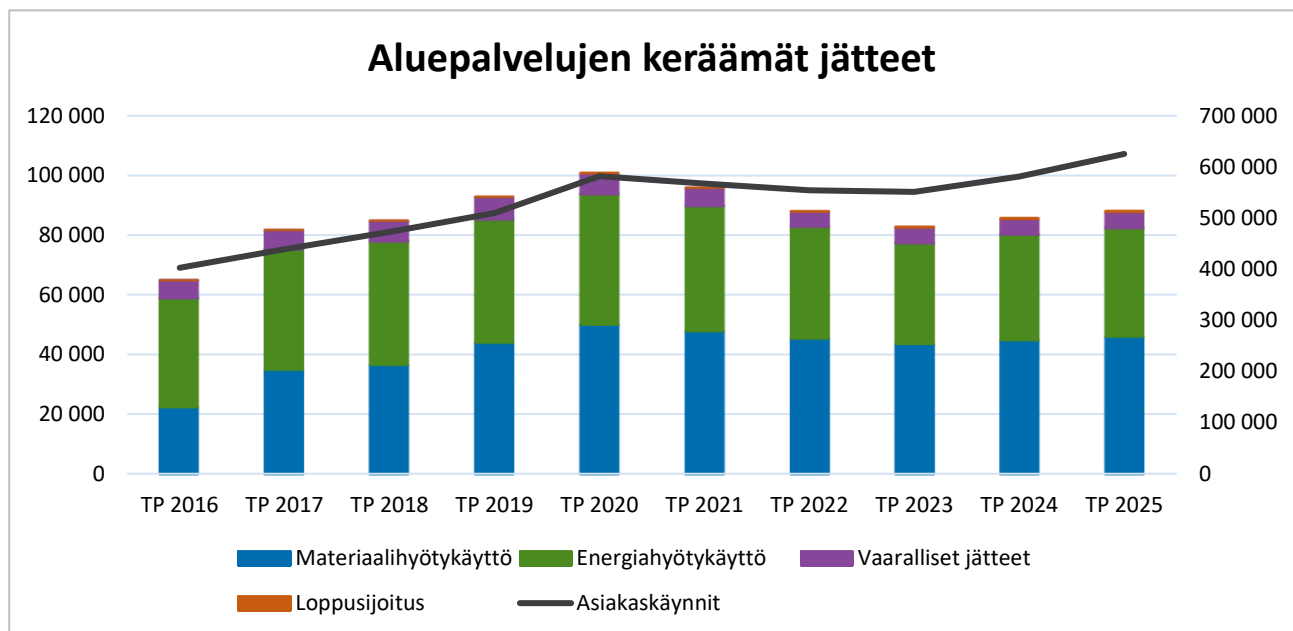
Osa Ekomo-yrityksistä on hakenut toiminnalleen oman ympäristöluvan ja osa toimii HSY:n ympäristöluvan velvoitteiden alaisuudessa. Vuonna 2025 HSY:n ympäristölluvalla toimivat Ekomo-toimijat vastaanottivat Ämmässuolla noin 20 011 tonnia erilaisia jätejakeita materiaali- ja energiahyödynnettäväksi, mikä oli noin 70 % vähemmän kuin vuonna 2024. Vastaanotettujen jätemäärien merkittävä muutos johtui pääosin raportointirajauksen muutoksesta yhden toimijan siirryttyä oman ympäristöluvan raportointivelvollisuuden piiriin.

Seutulan suljetun kaatopaikan vesiä johdettiin jätevesiviemäriin 43 540 m³, joka on 36 % vähemmän kuin vuonna 2024.

Seutulassa kerättiin kaatopaikkakaasua 552 124 nm³ (2,1 GWh), josta hyödynnettiin HSY:n jätteiden keräysvälinehallin lämmityksessä 511 295 nm³ ja soihdussa poltettiin 40 829 nm³ (0,2 GWh).

Vuonna 2025 Seutulaan solmittiin yksi uusi Ekomo-sopimus ja yhden Ekomo-toimijan vuokra-aluetta laajennettiin 5 000 m². Seutulassa toimi vuonna 2025 yhteensä 4 eri Ekomo-toimijaa.

Seutulaan vastaanotettiin puujätettä Sortti-asemilta 13 903 tonnia, ja puuhaketta toimitettiin hyödynnettäväksi 15 948 tonnia. Puujätteestä eroteltua metallia toimitettiin hyödynnettäväksi 119 tonnia.



Sortti-asemilla kävi vuonna 2025 yhteensä 625 384 asiakasta. Asiakasmäärä kasvoi noin 44 000 käynnillä edellisvuodesta. Sortti-asemilla vastaanotettiin 88 131 tonnia jätettä, josta kierrätettiin tai energiana hyödynnettiin muualla kuin jätevoimalassa 72 459 tonnia. Jättemäärät kokonaisuutena kasvoivat noin 2,7 % verrattuna vuoteen 2024. Eniten nousua oli risuissa, pahvissa ja se-romuissa. Sortti-asemat sijaitsevat Kivikossa, Konalassa, Jorvaksessa, Ruskeasannassa ja Ämmäsuolla sekä Sortti-pienasema Koivukylässä.

Ämmäsuon Sortti-asema oli suljettuna kesä-elokuussa kaksi kuukautta remontin vuoksi. Konalan ja Ruskeasannan Sortti-asemat sekä Koivukylän Sortti-pienasema olivat avoinna viikonloppuisin ja Kivikon Sortti-asema avattiin myös lauantaisin palvelevaksi 26.4.2025.

Jätehuollon viestinnässä painotettiin palveluidemme markkinointia, biojätteen lajittelua ja vastuullisuutta. Jätehuollon viranomaisviestintään liittyen lähetettiin lukuisia asiakaskirjeitä. Sortti-asemien palveluja ja keräysautokierroksia markkinoitiin ja kannustettiin asukkaita sähköiseen asiointiin. Tuotettiin kaksi Ämmäsuon toimintaa kuvaavaa brändivideota ja viestittiin Ämmäsuon niittyistä yhdessä SLL:n kanssa. Uusi Neidonkorento-taidejäteauto lähti liikenteeseen.

Monikanavainen Kiitos kun lajittelet -kampanja tavoitti yli kaksi miljoonaa kontaktia, kohteena erityisesti nuoret aikuiset. Mainoselokuvamme sijoittui toiseksi Finnkinon Vuoden elokuvamainos -kilpailussa. Kierrätyslähetteläskampanjaan haettiin HSY:n henkilöstöä ja Espoon Asuntojen aktiivisia ja tavoitettiin 13 000 asukasta. Osallistuimme Helsingin kaupunginmuseon Roskaa! Mitä jätämme jälkeemme -näyttelyn suunnitteluun. Koulutuksissa ja tapahtumissa kohdattiin 10 500 asukasta. Isännöitsijöille julkaistiin verkko-opas jäte-, vesi- ja energia-asioista. Kouluille ja päiväkodeille tarjottiin oppitunteja lajittelusta ja jätteen vähentämisestä. Yhteistyö pääkaupunkiseudun Yrityskylien kanssa jatkui, ja tavoitimme yhteensä 35 000 lasta ja nuorta. Verkkopalvelu hsy.fi/jateopas kasvatti

käyttömääriä 55 % edellisvuoteen verrattuna. Lisäksi avasimme oppaan datan avoimeen rajapintaan palvelun tunnettuuden lisäämiseksi.

Aluepalvelulähtöisissä investoinneissa merkittävin hanke oli Kivikon vaarallisen jätteen katoksen rakennustyöt. Lisäksi Kivikon jätepalvelukeskuksessa toteutettiin vähäisempiä rakennustöitä, kuten vaaka-aseman saneeraustöitä. Talousarviovuonna edistettiin myös Variston Sortti-aseman kaavoitustyötä. Ämmässuon Sortti-asemalla toteutettiin lisäksi kesä-elokuun aikana saneeraustyöt.

Käsittelypalvelulähtöisissä investoinneissa Ämmässuon Ekoteollisuuskeskuksessa valmistui biojätteen sisältämän energian ja ravinteiden hyödyntämiseksi käynnistetty mädäte maatalouteen hanke. Hankkeella lisätään uusiutuvan biokaasun tuotantoa ja ohjataan mädätteen sisältämät ravinteet ja orgaaninen aines hyödynnettäväksi maataloudessa. Hanke oli toimintavuoden merkittävin investointi jätehuollossa. Lisäksi Ekoteollisuuskeskukseen valmistui tilavuudeltaan 10 000 m³:n kaasukello. Tällä mahdollistetaan kaasun varastointi ja parannetaan sähkön myynnistä saatavia tuloja ajoittamalla voimalaitosten suurin tuotanto tunneille, jolloin sähkön markkinahinta on erityisen korkea. Lisäksi toteutettiin toiminnan varmistamiseksi vähäisempiä biojätteen käsittelyn korjaus- ja saneeraustöitä sekä alueen infran kehittämiseen liittyviä rakennus- ja sähköitä. Ekoteollisuuskeskuksessa lisättiin luonnon monimuotoisuutta toteuttamalla uutta niittyä kaatopaikan pintarakenteessa noin 1,5 hehtaaria.

Muina investointeina valmistuivat Seutulan alueelle jätteen kuljetuksen keräilyvälineiden huolto- ja varastohallin yhteyteen asfaltoitua jätteiden hyödyntämisen kenttäaluetta sekä betoniset vastaanottorakenteet lasin- ja metallin siirtokuormausta varten. Talousarviovuonna Seutulassa käynnistettiin myös käytöstä poistetun kaatopaikan pinnan tiivistystyöt. Lisäksi toteutettiin jätteenkuljetuksen keräyskaluston ja tietotekniikan sekä jätteenkäsittelyn kalustohankintoja.

SEUTU- JA YMPÄRISTÖTIETO

HSY seurasi pääkaupunkiseudun ilmanlaatua 11 mittausasemalla seitsemässä pysyvässä mittauspisteessä ja neljällä siirrettävällä asemalla. Lisäksi Uudenmaan ilmanlaatua seurattiin sekä pysyvällä että siirrettävällä asemalla. HSY:n ilmanlaadun mittausverkossa oli myös useita kymmeniä mittalaite- ja keräinpisteitä ympäri pääkaupunkiseutua. Mittauksilla selvitettiin liikenteen, puunpolton ja sataman vaikutusta ilmanlaatuun. Vuonna 2025 työmaapölyä mitattiin Kauniaisissa ja Helsingissä. Yhteistyössä kaupunkien kanssa HSY laati pääkaupunkiseudulle viestintäsuunnitelman ilmanlaadun erityistilanteisiin, joissa ilmansaasteiden pitoisuudet kohoavat haitallisen korkeiksi. Ilmansuojeluyksikkö teki varautumissuunnitelman normaaliolojen häiriötilanteiden varalle.

Seudullisessa perusrekisterissä (SePe) ylläpidettiin pääkaupunkiseudun yhtenäisiä rekisteri- ja paikkatietoja. Uudistettu SeutuRuutu-karttapalvelu avattiin käyttäjille. HSY kokosi Helsingin seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen sopimuskauden 2024–2035 vuoden 2024 seurantatiedot yhteistyössä Uudenmaan liiton, HSL:n, kuntien ja muiden sidosryhmien kanssa.

HSY julkaisi uusimmat tiedot pääkaupunkiseudun kasvihuonekaasupäästöistä sekä seudun jätetilastoista ja kierrätysasteesta. HSY kehitti menetelmää pääkaupunkiseudun hiilitaselaskentaan,

ja työ jatkuu vuonna 2026. HSY:n vastuullisuusraportointia tuettiin HSY:n materiaalitaseen ja ravinnetaseen tiedontuotannolla. Ilmastoinfon energianeuvonnan ja -viestinnän, koulutusten ja tapahtumien avulla ohjattiin taloyhtiöitä ja asukkaita kohti hiilineutraaliutta ja tuettiin pääkaupunkiseudun kaupunkien ilmastotavoitteiden saavuttamista. Käynnissä olivat taloyhtiöiden ilmastomuutokseen sopeutumista edistävä Taloyhtiöt muuttuvassa ilmastossa (TALVI) -hanke, kiertotaloutta julkisissa hankinnoissa edistävä Circular mindset for change (Circular Minds) -hanke, sekä ilmastomuutokseen sopeutumista parantava Improving EU regions' environmental and socioeconomic resilience to climate change (CLIMATE) -hanke. Kiertotalot-hankkeessa edistettiin pääkaupunkiseudun kestäviä ja kiertotalouden mukaisia ratkaisuja ja rakennuskannan tehokasta käyttöä. Hankkeet jatkuvat edelleen vuonna 2026.

1.1.5 Henkilöstö

Yksikkö	Palkat	Sivukulut	Yhteensä	Henkilöä 31.12.2025	Henkilöä 31.12.2024	Muutos 2025–2024
Vesihuolto*	27 188 931	5 727 415	32 916 346	471	451	20
Jätehuolto*	8 357 604	1 753 968	10 111 572	155	141	14
Seutu- ja ympäristötieto	2 611 751	548 228	3 159 979	44	41	3
Asiakkuudet ja viestintä*	3 714 417	770 047	4 484 464	63	69	-6
Johto, talous ja strateginen ohjaus (sis. tukipalvelut ja hallinto ja oikeudellinen ohjaus) *	5 196 904	1 052 870	6 249 774	76	96	-20
<i>Kuntayhtymän johto sekä hallinto ja oikeudellinen ohjaus*</i>	<i>1 016 842</i>	<i>183 267</i>	<i>1 200 109</i>	<i>19</i>	<i>5</i>	<i>14</i>
<i>Talous ja strateginen ohjaus</i>	<i>1 820 718</i>	<i>381 826</i>	<i>2 202 544</i>	<i>30</i>	<i>33</i>	<i>-3</i>
<i>Tietohallinto*</i>	<i>2 359 343</i>	<i>487 777</i>	<i>2 847 121</i>	<i>27</i>	<i>0</i>	<i>27</i>
<i>Tukipalvelut*</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>58</i>	<i>-58</i>
YHTEENSÄ	47 069 607	9 852 527	56 922 134	809	798	11

*Vuonna 2025 on tapahtunut organisaatiomuutoksia;

- 1.3.2025 tukipalveluiden kiinteistö- ja ajoneuvopalveluiden henkilöstö on siirtynyt vesihuoltoon ja asiakkuudet ja viestintä -osastolle.
- 1.9 tukipalveluiden tulosalue on lakkautettu. Tietohallinto sisältää taulukossa jäljelle jääneitä tukipalveluiden yksiköitä osan vuotta 2025; 1.3. alkaen tukipalveluista on poistunut kiinteistö- ja ajoneuvopalvelut ja 1.9. alkaen hankintapalvelut -yksikkö ja asiakirjahallinnon ryhmä. 1.9.2025 alkaen tietohallinnon rivi sisältää vain tietohallinnon.
- 1.9 on perustettu hallinnon- ja oikeudellisen ohjauksen osasto, johon tukipalveluista on siirtynyt hankintapalveluiden yksikkö ja asiakirjahallinnon ryhmä.
- 1.9 Asiakkuudet ja viestintä -osastolta on siirtynyt henkilöstöä vesihuoltoon ja jätehuoltoon.

HSY:n henkilöstömäärä 31.12.2025 oli 809 henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen määrä vuoden aikana oli henkilötyövuosina 806,7 htv:tä, joka oli 5,9 htv:tä suurempi kuin edellisenä vuonna, mutta 26,3 htv:tä pienempi kuin henkilöstösuunnitelman 2025 mukainen määrä 833,0 htv.

Olemme jatkaneet turvallisuuskäytäntöjen vankistamista ja olemme jatkaneet henkilöturvallisuusselvitysten tekemistä niissä tehtävissä, jotka on määritetty selvitettäväksi. Prosessi on edennyt suunnitellulla tavalla.

Jokaisen HSY:läisen työhyvinvointia edistettiin strategiakorttitavoitteiden mukaisesti. Johtamisen kehittämistä edistimme valmentavan johtamisen valmennuksilla, joissa tarkastelu vuonna saamme ison ponnistuksemme päätökseen ja voimme siirtyä pitämään yhden valmennuskurssin vuodessa. Osaamisen hallinnan järjestelmää olemme hyödyntäneet vaikuttavasti pakollisten koulutusten toteuttamiseen ja hallinnointiin. Uudistettua varhaisen välittämisen -toimintamallia on hyödynnetty Jatkoimme psykologisen turvallisuuden teemaa sekä henkilöstön kehittämissuunnitelmissamme että

valmistauduimme tarkentavan kyselyn tekemiseen alkuvuonna 2026. Tarkastelu vuonna toteutettiin henkilöstökysely, jonka tulokset kertovat hyvästä kehityksestä henkilöstön hyvinvoinnin ja turvallisuuden sekä työntekijäkokemuksen kehityksestä.

Kaikille yhteisissä strategiakorttitavoitteissa jatkettiin työturvallisuuden edistämistä. Koko henkilöstön tavoitteena oli suorittaa työturvallisuuskortti -koulutus. Tavoite saavutettiin 91 prosenttisesti. Työturvallisuuden keskeiset mittarit, erityisesti tapaturmataajuus, ja tapahtuneet tapaturmat ja niiden syyt, raportoitiin johdolle kuukausittain.

Työterveyshuollon uuden sopimuskauden ensimmäinen kausi käynnistyi valitun työterveyshuollon palveluntuottajan työterveyshuoltotiimin perehdytyksillä. Uudet palvelutavat ja muodot otettiin käyttöön vuoden aikana.

Jatkoimme työnantajakuvatyötä osana brändiuudistusta mm. rekrytointi-ilmoituksissa toteutimme myös aktiivista työnantajakuva-kampanjointia eri kanavissa muutoinkin kuin rekrytointien yhteydessä. Olimme aktiivisesti mukana valmistautumassa 150-vuotisjuhlavuoteen, jossa tapahtumia myös henkilöstön kanssa juhlavuoden aikana.

Tarkempia tietoja henkilöstöstä, työturvallisuus-, työkyky- ja työhyvinvointijohtamisesta sekä osaamisen kehittämisestä esitetään erillisessä HSY:n henkilöstökertomuksessa 2025.

1.1.6 Ympäristövastuu

HSY:n perustehtävänä on tuottaa jätehuollon ja vesihuollon palveluja. HSY:llä on koko toiminta-alueemme ympäristön kannalta hyvin merkittävä tehtävä. Lisäksi perustehtävänä on tuottaa seudullista tietoa. Toimimme toimintapolitiikkamme mukaisesti jatkuvan parantamisen periaatteella. Noudatamme toiminnassamme yhteiskunnan asettamia velvoitteita ja lakisääteisiä vaatimuksia sekä sidosryhmille annettuja lupauksia. Strategiamme mukaisesti toteutamme ympäristövastuuta neljässä eri päämäärässä; Hiilineutraali HSY, Kiertotalouden keskiössä, Puhdas Itämeri sekä Toimintaa lähiympäristöstä huolehtien. Tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä, edesauttaa ilmastonkestävän pääkaupunkiseudun syntymistä, vähentää jätevedenpuhdistuksen ravinnepäästöjä ja epäpuhtauksia, parantaa kotitalousjätteiden kierrätysastetta, vähentää sekajätteen määrää, sekä vahvistaa alueen kiertotalouden toteutumista, ja edistää lähiympäristön hyvää tilaa ja monimuotoisuutta.

HSY:ssä on usealla eri osa-alueella asetettu ympäristölupamääräyksiä tiukempia tavoitteita, joita seurataan ja joiden mukaisesti toimintaa kehitetään jatkuvan parantamisen periaatteen mukaisesti. Näistä jätevedenpuhdistuksen sisäiset ravinnepäästöjen minimoinnin tavoitteet ovat hyvä esimerkki. Blominmäen jätevedenpuhdistamoinvestoinnilla oli merkittävä vaikutus ravinnepäästöihin, ja sen ohessa tehdyt jäteveden puhdistusprosessien jatkuvat parannukset sekä pitkäjänteiset muut investoinnit ovat pitäneet ympäristöpäästöt alhaisina. Samalla on varauduttu siihen, että toimintavarmuus on hyvä ja että kapasiteetti riittää tulevaisuudessakin. Sekaviemäröidyn alueen jätevesien ylivuotojen hillitsemiseksi on tehty investointeja ja kehitystyötä. Jätehuollossa kehitetään kotitalouksien lajittelumahdollisuuksia ja etsitään korkeamman jalostusasteen hyötykäyttöä kierrätysmateriaaleille. Kotitalouksien lajittelumääräyksillä, aktiivisella viestintä- ja neuvontatyöllä

sekä kierrätysmahdollisuuksien parantamisella vaikutetaan biojätteen, lasin, metallin, paperin, kuitupakkausten, pakkausmuovin ja muiden hyödynnettävien materiaalien määrän pienentymiseen kotitalouksien sekajätteessä ja kotitalousjätteen kierrätysasteen nousuun. Lisäksi tavoitteena on, että sekajätteen osuus kotitalousjätteiden kokonaismäärästä vähenisi. Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi HSY optimoi prosesseja, hyödyntää kaatopaikka- ja biokaasua, parantaa energiatehokkuutta, käyttää uusiutuvia liikennepolttoaineita ja tutkii aktiivisesti keskeisiä päästöjen vähentämismahdollisuuksia, kuten jätevedenpuhdistuksen typpioksiduulipäästöjen pienentämistä.

Ympäristövastuuta toteutetaan kokonaisvaltaisesti HSY:n omassa ja ulkoistetuissa toiminnoissa. Ympäristöjärjestelmän ISO 14001 vaatimuksena on ympäristöohjelma, joka on osa toiminta- ja taloussuunnitelmaa. Aktiivista sidosryhmätyötä tehdään ympäristövastuun ulottamiseksi laajemmalle yhteiskuntaan. HSY osallistuu Itämeri-haasteeseen, HSY:llä on Kestävän kehityksen toimenpidesitoumukset koskien ympäristövastuuta ja sosiaalista vastuuta, Kestävän kehityksen päästöttömien työmaiden sekä jätevedenpuhdistuksen Green deal –sitoumukset.

Energian kulutus ja tuotanto sekä ilmastovaikutukset ⁽¹⁾

HSY kulutti vuonna 2024 energiaa 206 gigawattituntia, josta sähkön osuus oli 60 prosenttia, lämmityksen 39 prosenttia ja muun polttoaineen käytön osuus 1 prosenttia. Suurin sähköntarve HSY:ssä on jätevedenpuhdistamoilla ja vedenpuhdistuslaitoksilla. Myös jätevesipumppaamot ja jätteenkäsittelykeskus käyttävät runsaasti sähköä. Vuoden 2025 osalta ennakoarvio kokonaisenergiankulutukselle on noin 205 GWh.

Vuonna 2024 uusiutuvaa energiaa tuotettiin yhteensä 152 GWh. Energiantuotanto pysyi lähes samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna. Biokaasulla on edelleen merkittävin rooli tuotannossa, ja kaasusta tuotettu sähkö sekä lämpö muodostavat yli 80 % HSY:n uusiutuvan energian tuotannosta. Ennakoarvio HSY:n uusiutuvan energian kokonaistuotannosta vuonna 2025 on vastaava määrä, eli noin 152 GWh.

Oman uusiutuvan sähkön ja lämmön tuotannon lisäksi HSY:llä on merkittävä rooli pääkaupunkiseudun kaukolämmön tuotannossa. Vuonna 2024 Espoon Fortumin Suomenojan ja Helsingin Helenin Katri Valan lämpöpumppulaitokset hyödynsivät puhdistetun jäteveden hukkalämpöä yhteensä 781 gigawattitunnin edestä. Vuonna 2026 jätevesilämmöntalteenoton ennustetaan kasvavan, kun uusi Eiranrannan jätevesilämmöntalteenottolaitoksen käyttöönotto on tapahtunut. Vantaan jätevoimalaan toimitetun sekajätteen energiasisältö oli 578 GWh.

HSY on pyrkinyt vähentämään energiankulutustaan kuntien energiatehokkuussopimuksen tavoitteiden mukaisesti 7,5 % vuoteen 2025 mennessä vuoden 2015 tasosta. Tämä kokonaismäärältään 14 900 MWh energiatehokkuustavoite HSY:ssä on kuitenkin saavutettu jo vuosia sitten. Vuoteen 2025 mennessä toteutettujen energiansäästötoimenpiteiden yhteisvaikutus on jo yli 18 000 MWh. Syksyllä 2025 HSY liittyi alaa koskevaan energiatehokkuussopimukseen myös vuosille 2026–2035, ja on asettanut sopimuksen mukaisen energiansäästötavoitteen, joka vastaa 10 % liittymishetken vuotuisesta energiankäytöstä vuoteen 2035 mennessä.

¹ Esitetyt tarkat luvut ovat vuodelta 2024; vuoden 2025 luvut valmistuvat osittain vasta tilinpäätöksen laatimisen jälkeen. Tekstissä esitetty arviot vuoden 2025 luvuista.

HSY:n oman toiminnan aiheuttamat kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2024 olivat 75 000 tonnia hiilidioksidiekvivalenteiksi muutettuna, ja ulkoisten palveluiden aiheuttamat päästöt noin 3 000 tonnia, minkä myötä HSY:n toiminnan kokonaispäästökertymä oli n. 78 000 tCO₂e. Päästökertymä väheni peräti 28 % edellisvuodesta, mutta toisaalta vuoden 2023 khk-päästöt olivat poikkeuksellisen korkeat. Vuonna 2024 jätevedenpuhdistuksen päästöt olivat 38 % edellisvuotta pienemmät. Myös energiankäytöstä aiheutuvat khk-päästöt vähenivät, kuten kaukolämmön käytöstä (-27 %) sekä öljyn käytöstä (-58 %) aiheutuvat päästöt. Myös kaatopaikan hajapäästöt (-44 %) ja ulkoisten toimintojen päästöt (-28 %) olivat merkittävässä laskusuunnassa.

Ennakkoarvion perusteella HSY:n kokonaiskasvihuonekaasupäästöt vuonna 2025 ovat noin 77 000–80 000 tCO₂-e, ja siten lähellä edellisvuoden tasoa.

HSY:n toimintaan liittyviä ilmastovaikutuksia pyritään pienentämään laaditun ilmasto-ohjelman mukaisesti. Ohjelman kärkihankkeet etenivät vuonna 2025 suunnitellusti ja mm. jäte- ja vesihuollon kehittämishankkeet, energiatehokkuustoimet, uusiutuvan energian lisääntyminen ovat vaikuttaneet toivotusti muodostuviin kasvihuonekaasupäästöihin. Esimerkiksi Ämmäsuon biokierrätyksen kehittämishanke tulee vähentämään merkittävästi HSY:n kompostointitoiminnan kasvihuonekaasupäästöjä uuden käsittelylaitoksen ja ravinneliuostuotannon käyttöönoton myötä. Päästökertymät HSY:n keskeisimmässä päästölähteessä eli jätevedenpuhdistusprosessissa voivat edelleen vaihdella voimakkaasti vuosittain. Ilmiö linkittyy talvikausien vaihtelevuuteen ja olosuhteiden muutokseen, sillä esimerkiksi toistuvat sulamisvaiheet ja niiden aikaansaama runsas ja viileän veden kertymä puhdistamoille lisää riskiä typpioksiduulipäästöpiikkejä aiheuttaville prosessihäiriöille. Vuoteen 2023 verrattuna jätevedenpuhdistamoiden prosessipäästöjen hallintamenettelyissä on kuitenkin kehitytty, minkä myötä typpioksiduulipäästöjen muodostumista kiihdyttäviltä prosessihäiriöiltä välttyttiin myös vuonna 2025. Tämä osa-alue tulee olemaan tärkeä tekijä myös tulevana vuosina kokonaispäästöjen kannalta. Vuonna 2025 HSY kehitti myös ilmastomuutokseen sopeutumisen neuvonnan ja viestinnän palvelutuotteen taloyhtiöille ja asukkaalle, millä vahvistettiin ilmastotiedon tuotantoa seudullisesti.

Itämerihaaste

HSY on osallistunut Helsingin ja Turun kaupunkien Itämerihaasteeseen vuodesta 2012 alkaen. Itämerihaaste-ohjelma vuosille 2024–2028 koostuu vesistökuormitukseen vaikuttavista toimista jätevedenpuhdistuksessa ja viemäriverkossa sekä näihin liittyvistä viestintä- ja neuvontatoimista. Ohjelmakauden tavoitteet, joihin HSY osallistuu ovat:

- 1) Haitallisten aineiden vähentäminen
- 2) Roskaantumisen estäminen
- 3) Rehevöitymisen hillitseminen
- 4) Luonnon monimuotoisuuden lisääminen
- 5) Yhteistyön ja osallisuuden lisääminen

Vuoden 2025 toimenpiteistä merkittävimmät liittyivät puhdistamoiden toiminnan tehostamiseen, viemäriverkoston vuotohallintatyöhön suurine saneerausinvestointeineen sekä kalojen nousuesteiden poistamiseen Espoossa. Toimenpiteet ovat edenneet pääosin suunnitelmien mukaan.

Yhdyskuntajätevedenpuhdistuksen Green Deal

HSY on sitoutunut yhdyskuntajäteveden Green Dealiin. Se on ympäristöministeriön, Kuntaliiton ja Vesilaitosyhdistyksen yhdessä asettama haaste, johon vesihuoltolaitokset voivat sitoutua. Sitoumuksen tavoitevuosi on 2027. HSY on sitoutunut kahdeksaan toimenpiteeseen, joissa mm. vähennetään vesistökuormitusta, lisätään ja jaetaan haitallisiin aineisiin liittyvää tietämystä, kehitetään vuotovesien hallintaa ja yhteistyötä kaupunkien kanssa. Sitoumus on julkisesti nähtävillä sitoumus2050.fi -sivustolla. Sitoumuksen toimenpiteet ovat valtaosin samoja, joita edistetään myös osana HSY:n omaa strategiaa.

Päästöttömät työmaat

HSY on mukana päästöttömien työmaiden Green deal -sopimuksessa. Vuonna 2025 jatkoimme 2022 voimaan tulleilla vaatimuksilla soveltuvilla työmailla. Green deal -kriteereitä ovat olleet mm. ajoneuvoille päästötön käyttövoima ja EURO VI sekä työkoneille Stage V ja sähkökäyttöisyys mahdollisuuksien mukaan. Olemme myös yhtenäistäneet Green deal -vaateiden seuranta. Seuranta tapahtuu työmaakokouksissa. Tulevina vuosina mm. sähkökäyttöisyyden lisääminen korostuu tavoitteissa.

1.1.7 Muut ei-taloudelliset asiat

GRI-standardin mukainen vastuullisuusraportointi kattaa ympäristövastuun lisäksi myös taloudellisen ja sosiaalisen vastuun näkökulmat. Toimintapolitiikkamme mukaisesti sitoudumme jatkuvan parantamisen periaatteisiin siten, että tuotamme turvalliset, toimintavarmat ja laadukkaat palvelut asiakkaille kustannustehokkaasti sekä huolehdimme Itämeren hyvinvoinnista, hillitsemme ilmastonmuutosta ja vahvistamme alueen kiertotalouden toteutumista.

HSY:lle on laadittu ohjeet, jotka määrittelevät eettisesti hyväksyttävän tavan toimia työtehtävissä, työyhteisössä ja suhteessa asiakkaisiin. Väärinkäytöstilanteiden hallintaan on luotu selkeä malli, jossa kuvataan eri toimijoiden roolit ja vastuut. HSY:ssä on käytössä ilmoittajansuojelulain mukainen sähköinen ilmoituskanava väärinkäytösten ilmoittamista varten.

HSY:n eettiset periaatteet velvoittavat jokaista HSY:läistä:

- Noudatamme lakeja ja asetuksia sekä hyvän johtamisen ja hallintotavan periaatteita
- Kunnioitamme ja edistämme ihmisoikeuksia ja tunnustamme jokaisen kanssaihmisemme oikeudet rehtiin kohteluun ja tasa-arvoiseen kanssakäymiseen
- Kunnioitamme ja suojellemme ympäristöä ja toimimme säästävaisesti

Uuteen strategiaan sisältyy yhtenä päämääränä työn murros. Työnmurroksen päämäärä sisältää sekä pito- ja vetovoimaiseen työnantajaan että osaavaan ja kehittyvään henkilöstöön sisältyvää toimintaa, joiden tavoitteena on vahvistaa hyvää työntekijäkokemusta sekä vahvistaa ja varmistaa henkilöstön osaamista strategisissa kyvykkyyksissä ammatillisen osaamisen lisäksi.

HSY teki mainetutkimukset suurelle yleisölle, henkilöstölle ja keskeisille sidosryhmille. Tärkeimmiksi tuloksiksi nousi se, että HSY:llä on hyvä sisäinen ja ulkoinen maine. HSY nähdään erityisesti vastuullisena toimijana, jonka palveluita ja tuotteita käytetään mielellään. HSY:n henkilöstön käyttäytymiseen ja suhtautumiseen HSY:hyn vaikuttavat eniten työntekijöiden hyvä ja tasapuolinen kohtelu, vastuullisuus, avoin ja läpinäkyvä toiminta sekä kyvykäs johto ja johtamisen selkeä suunta.

Henkilöstön ja keskeisten sidosryhmien sidosryhmätuki on vahva. Sidosryhmätuella tarkoitetaan käyttäytymistä ja suhtautumista HSY:hyn kuten halu käyttää palveluita, suosittelu, työnhaku, luottamus ja myönteinen puhe. Suuren yleisön sidosryhmätuki on hyvä. Myös kehityskohteita nousi, mutta ei kriittisiä. Tuloksia käsiteltiin mm. johtoryhmien kokouksissa ja erilaisissa työryhmissä.

HSY mainittiin seuraamassamme toimitetussa mediassa 886 kertaa vuonna 2025, mikä on 13 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuonna. Merkittävimpiä aiheita olivat kiertotalous ja lähiympäristö. Huomionarvoa ja näkyvyyttä mittaava Brand Building Effect oli 51,4 miljoonaa. Luku oli 16 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna, johtuen erityisesti valtakunnallisen näkyvyyden vähenemästä. Positiivinen julkisuus kasvoi merkittävästi 12 prosenttiin ja negatiivisia mainintoja oli ennätyksellisen vähän, vain viisi kappaletta. Strategiset pääviestit esiintyivät 53 prosentissa julkisuudesta, vuonna 2024 osuus oli 31 prosenttia. Tiedotepohjaisen julkisuuden määrä oli 28 prosenttia, ja asiantuntijat näkyivät 346 uutisessa. Sosiaalisen median mainintoja oli 1810, joista 37 prosenttia HSY:n omilta tileiltä.

1.1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vesihuolto

Kansallinen vesihuoltouudistus –hanke, jota johtaa Maa- ja metsätalousministeriön (MMM), koostuu erilaisista vesihuollon tulevaisuuden toimintaa varmistavista osahankkeista. Vuonna 2025 hankkeen osaprojektina valmisteltu vesihuoltolainuudistus eteni ja uudistettu vesihuoltolaki astui voimaan 1.1.2026. Lakiuudistuksen merkittäviä osia ovat mm. vesihuollon yksityistämiseen ja kuntaomisteisuuteen liittyvät kirjaukset sekä omaisuuden hallintaan ja kohtuullisen omistajatuloutukseen liittyvät kirjaukset, jotka tulevat heijastelemaan myös vuoden 2026 tilinpäätökseen. HSY on osallistunut aktiivisesti niin ko. lainsäädännön kehittämisen kommentointiin itsenäisesti lausuen sekä Vesilaitosyhdistyksen kautta vaikuttaen.

Vuonna 2024 hyväksytyn yhdyskuntajätevesidirektiivin kansallinen täytäntöön pano käynnistyi vuonna 2025 ja sen valmistuminen siirtynee ainakin osittain seuraavalle hallituskaudelle. Käytännön haasteena on noussut esiin laajennettu tuottajavastuu, sen kansallinen toteuttaminen ja erityisesti lääketeollisuuden esiin nostamat haasteet. Direktiivin velvoittamiin investointeihin valmistauduttiin vuonna 2025 muun muassa teettämällä Viikinmäen jätevesien kvartäärikäsittelyn konseptisuunnittelu, jossa huomioitiin myös muut Viikinmäen alueella lähimmän kymmenen vuoden aikana toteutettavat suuret investoinnit. Jätevesilietteen hyödyntämistä käsittelevässä

säännösympäristössä on muutospaineita, joiden suunta on edelleen epäselvä. Viimeisimmissä lainsäädännön tueksi laadituissa asiantuntijaraporteissa lietejalosteiden käyttöön maataloudessa ja puutarhoissa suhtaudutaan negatiivisesti. Tästä voi seurata keskipitkän aikavälin investointitarpeita vaihtoehtoihin, esim. termisiin lietteen käsittelymenetelmiin.

Yhdyskuntajätevesidirektiiviä ennen valmistui EU:n juomavesidirektiivi ja sen toimeenpanemiseksi annetut kansalliset laki- ja asetusmuutokset tulivat voimaan vuoden 2023 alkupuolella. Talousveden kanssa kosketuksissa olevien materiaalien osalta säädöstyö on edennyt ja asetus tuli voimaan 22.12.2025. Talousveden kanssa kosketuksissa olevia materiaaleja koskevia vaatimuksia aletaan soveltamaan 31.12.2026 alkaen. Tuotteet, jotka ovat kansallisten hygieniavaatimusten mukaisia ja joiden kansallinen vaatimustenmukaisuustodistus on voimassa 31.12.2026, saavat olla markkinoilla siirtymäajan 31.12.2032 loppuun saakka. Siirtymäaikana on laite- ja materiaalitoimittajilla aikaa huolehtia tuotteilleen EU-vaatimustenmukaisuuden. Suomessa säädöksen toteutumista valvoo TUKES.

Strategia 2030 ohjaamana vuonna 2025 vesihuollon kehityksen muita painopistealueita olivat edelleen esimerkiksi omaisuudenhallinnan kehittäminen, talouden tasapainon saavuttamiseen liittyvät hankkeet, kiertotalouden hankkeet (mm. RAVITA™ ja kierrätysmateriaalien hyödyntämishankkeet investoinneissa) sekä asiakkuuden hallinnan kehittämishankkeiden tukeminen. Vuonna 2024 käynnistynyttä vesihuollon investointityömaiden asukasvaikutusten vähentämiseen pyrkivä hanketta jatkettiin vuonna 2025 ja luotiin työmaiden viestinnän konseptointimalli. Vesihuollon kannalta kaksi merkittävää strategista päätöstä tehtiin niin ikään vuoden 2025 kevään aikana HSY:n hallituksen toimesta; veden etäluentaan siirtymisen hankesuunnitelma ja tonttijohtojen saneerauksen periaatepäätös.

Vuonna 2025 käynnistettiin investointiohjelma 2027–2046 tarveselvitysten valmistelu ja samassa yhteydessä paneuduttiin vielä aikaisempaa syvempään verkostojen saneerausvelkaan ja sen analysointiin, jotta omistajaohjauksen esittämiin uusiin saneeraus määräen kasvattamisen haasteisiin pystytään vastaamaan tehokkaasti ja mahdollisimman hyvin saneerausinvestoinnit kohdentaen.

Jätehuolto

Vuonna 2023 annetun EU:n jätedirektiivin muuttamista koskevan direktiiviehdotuksen käsittely saatiin päätökseen ja hyväksyttiin vuonna 2025. Muutosdirektiivi (Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivi (EU) 2025/1892) tuli voimaan lokakuussa 2025 sisältäen elintarvikejätteiden vähentämistavoitteet sekä toimet, jotka jäsenmaiden tulee toteuttaa näiden tavoitteiden saavuttamiseksi. Jäsenmaissa on vähennettävä elintarvikejätteen syntymistä elintarviketeollisuudessa 10 % vuoden 2030 loppuun mennessä vuosien 2021–2023 keskiarvoon verrattuna. Elintarvikejätteen syntymistä on lisäksi vähennettävä henkilöä kohden 30 % yhteisesti ruoan vähittäisjakelussa ja muussa jakelussa, ravintoloissa ja ruokapalveluissa sekä kotitalouksissa.

Muutosdirektiivi sisältää myös tavoitteen vähentää tekstiilien ja tekstiilituotteiden (esim. tekstiilit, jalkineet, asusteet) arvoketjun haitallisia ympäristövaikutuksia. Tavoitteen saavuttamiseksi jäsenmaiden on kansallisessa lainsäädännössään säänneltävä tekstiilien laajennetusta

tuottajavastuusta, jolla tarkoitetaan tuotteen valmistajan, maahantuojaan ja jakelijan velvollisuutta huolehtia tuotteen koko elinkaaresta, johon sisältyvät tuotteen jätahuolto ja kierrätys. Tekstiilien laajennettu tuottajavastuu muodostuu voimassa olevista tuottajavastuuta koskevista EU-lainsäädännön vaatimuksista, minkä lisäksi muutosdirektiivissä on säädetty vain tekstiileihin liittyvistä vaatimuksista.

Muutosdirektiivin kansallista täytäntöönpanoa koskevat säännökset edellyttävät, että tarpeelliset muutokset kansallisiin säännöksiin on tehtävä 17.6.2027 mennessä. Tästä poiketen tekstiilien tuottajavastuujärjestelmä on perustettava viimeistään 17.4.2028. Tekstiilien laajennettu tuottajavastuu tulee vaikuttamaan kunnille kansallisessa jäteasetuksessa asetettuun velvoitteeseen järjestää kotitalouksien tekstiilijätteelle alueellisia vastaanottoaikoja, ottaen huomioon muun ohella väestötiheys ja syntyvän jätteen määrä ja laatu. Tämä velvoite pysyy voimassa, kunnes muutosdirektiivin täytäntöönpanemiseksi edellytetyt tekstiilien tuottajavastuuta koskevat uudet säännökset tulevat voimaan.

EU-komissio valmistelee parhaillaan kiertotaloussäädöstä (Circular Economy Act, CEA), jonka tavoitteena on edistää siirtymää kiertotalouteen hyödyntäen EU:n sisämarkkinoita. Säädöksen tavoitteena on muun muassa parantaa kierrätettyjen raaka-aineiden laatua, lisätä niiden saatavuutta ja edistää niiden liikkuvuutta sisämarkkinoilla. Säädöksellä pyritään myös tukemaan kriittisten raaka-aineiden talteenottoa uudistamalla sähkö- ja elektroniikkaromua koskevia sääntöjä. Ehdotus on komission mukaan tarkoitus antaa syksyllä 2026.

Ympäristöministeriö käynnisti vuonna 2024 kaksi PM Orpon hallituksen ohjelman täytäntöönpanoon liittyvää jätelain muutoshanketta. Jätelaki II -hanke tähtää yhdyskuntajätehuollon kilpailuneutraaliteetin parantamiseen kuntien toissijaiseen jätahuoltovastuuseen liittyvien säännösten tarkentamisella sekä sidosyksiköiden ulosmyyntirajan tiukentamisella. Hanke on kytköksissä työ- ja elinkeinoministeriössä valmisteltavaan hankintalain muutoshankkeeseen. Hankkeen puitteissa valmisteltavan jätelain muutosehdotuksen on määrä valmistua lausuntokierrokselle alkuvuonna 2026. Ympäristöministeriön tavoitteena on antaa jätelain muutosesitys eduskunnalle keväällä 2026.

Kiertotalouslakia valmistelevan hankkeen tavoitteina on mm. vahvistaa sääntelyn elinkaarinäkökulmaa ja edistää kiertotalousmarkkinaa sekä selkeyttää jätėsääntelyn rajapintoja kemikaali- ja tuotesääntelyyn. Hankkeessa valmisteltava mietintö valmistunee vuoden 2026 alkupuolella. Mietinnön on määrä sisältää ehdotus jätelain muuttamiseksi kiertotalouslaiksi.

Seutu- ja ympäristötieto

Uusi ilmanlaatudirektiivi tiukentaa ilmansaasteiden raja-arvoja. Uudet raja-arvot tulee saavuttaa viimeistään 1.1.2030 mennessä. Jos näyttää siltä, että raja-arvoja ei saavuteta v. 2030 mennessä, tulee tehdä ilmanlaadun etenemissuunnitelma jo v. 2028 loppuun mennessä. Nykytilassa uudet raja-arvot ylittyisivät katupölyn vuoksi. Katupölyn raja-arvon tiukentuminen tuottaa suuria haasteita vilkasliikenteisten väylien ja katujen varsilla. Pölyntorjuntaan on tärkeää panostaa lisää, jotta pääsemme raja-arvon alapuolelle. Lisäksi uusia haasteita voi tulla polttopuuta runsaasti käyttävillä pientaloalueilla. Lainsäädäntöön on luvassa myös uusia mittausvelvoitteita ultrapienille hiukkasille

ja niiden ilmanlaatuvaikutuksille. Tavoitteiden saavuttamiseksi ilmansuojelu vaatii aktiivista yhteistyötä, toimenpiteitä ja resursseja.

HSY huomioi jäsenkaupunkien uudistuneet kaupunkistrategiat ja niiden tuomat tarpeet seutu- ja ympäristötiedon tuotannossa.

Konserni

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty HSY:n tytäryhtiöt Pääkaupunkiseudun Vesi Oy, Uudenmaan Voima Oy ja HSY Holding Oy, sekä osakkuusyhtiöt Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy ja Keski-Uudenmaan Vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymä. Näiden yhtiöiden taloudellinen vaikutus HSY:n kokonaisuudessa on vähäinen, eikä näiden yhtiöiden osalta ole arvioitu tulevaisuuden kehityksen poikkeavan aiemmasta kehityksestä.

1.1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Vuoden 2025 aikana Helsingin seudun ympäristöpalveluiden riskiprofiili säilyi pääosin vakaana, eikä uusia merkittäviä riskejä tunnistettu. HSY:n riskienhallinnassa riskit jaetaan neljään riskiluokkaan: operatiivisiin, vahinko-, strategisiin ja taloudellisiin riskeihin.

Operatiiviset riskit

Operatiiviset riskit muodostavat määrällisesti suurimman ryhmän ja liittyvät erityisesti kriittisten palveluiden, kuten vedenjakelun, jatkuvuuteen ja häiriönsietokykyyn. Näiden hallitsemiseksi jatkettiin verkostojen toimintavarmuutta parantavia investointeja sekä kehitettiin varautumisen ja häiriötilanteiden hallinnan toimintamalleja. Operatiiviset riskit sisältävät myös fyysiseen ja kyberturvallisuuteen liittyviä riskejä, joiden hallitsemiseksi on tehty sekä teknisiä että toiminnallisia hallintatoimenpiteitä. Henkilöstön turvallisuustietoisuuden lisäämiseen panostettiin merkittävästi vuoden 2025 aikana mm. lisäämällä henkilöstölle suunnattuja pakollisia koulutuksia.

Vahinkoriskit

Vahinkoriskit kattavat muun muassa onnettomuudet, omaisuusvahingot sekä työterveys- ja työturvallisuusriskit. Merkittävimpiä vahinkoriskejä ovat runkovesijohdon rikkoontumisen tai viemäröinnin aiheuttamat henkilö- tai omaisuusvahingot kolmannelle osapuolelle. HSY:n toiminnoissa, erityisesti jäte- ja vesihuollon toimialoilla, on merkittäviä työturvallisuus- ja työsuojeluriskejä.

Riskien hallintaa on vahvistettu kehittämällä turvallisuuskäytäntöjä, huolehtimalla onnettomuuksien ehkäisystä ja paloturvallisuudesta. Vahinkoriskien pienentäminen huomioidaan muun muassa investointien tarveselvityksessä, joissa pyritään huomioimaan verkosto-osuudet, joista voi aiheutua henkilö- tai omaisuusvahinkoja.

Henkilöstön työturvallisuuskoulutuksia on jatkettu, ja tapaturmien seuranta on tehostettu. Vakuutuksia hyödynnetään osana riskienhallintaa, ja HSY:llä on voimassa oleva vakuutuspolitiikka, joka hyväksytty HSY:n hallituksessa vuonna 2023.

Strategiset riskit

Strategiset riskit liittyvät toimintaympäristön muutoksiin, kuten kansainvälisen turvallisuustilanteen kiristymiseen sekä siihen liittyviin hybridi- ja kyberuhkiin. HSY:n strategisissa riskeissä on tunnistettu myös talouteen ja maineeseen liittyviä riskejä. Riskien hallitsemiseksi vuoden 2025 aikana HSY:n turvallisuudenhallintaa on kehitetty laajasti turvallisuuden eri osa-alueilla. HSY on jatkanut tiivistä yhteistyötä viranomaisten kanssa, vahvistanut kriittisten kohteidensa ja tietojenkäsittely-ympäristönsä suojausta ja ohjeistanut henkilöstöä poikkeamien havainnoinnissa ja niistä ilmoittamisessa. Talouteen liittyvien strategisten riskien yhtenä keskeisenä hallintatoimenpiteenä on HSY:n omaisuudenhallinnan kehittäminen.

Taloudelliset riskit

Taloudelliset riskit liittyvät erityisesti rahoituksen saatavuuteen ja talouden hallintaan. HSY noudattaa varainhankintapolitiikkaa ja on suojannut osan lainasalkustaan korkoriskiltä. Taloudellisten väärinkäytösten riskejä hallitaan sisäisillä valvontamekanismeilla, kuten talousjärjestelmien kontrolloinnilla ja rekrytointiprosessien tarkennuksilla. Merkittäviin hankintoihin ja sopimuksiin liittyviä riskejä hallitaan sopimusten ennakkovalvonnalla ja juridisilla tarkastuksilla.

1.2 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

HSY:n sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty kuntalain (410/2015) 14 luvun 6 §:n mukaisesti. HSY:n yhtymäkokous on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet 23.5.2014, ja hallitus on päivittänyt niitä koskevat ohjeet 20.12.2024. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa toiminnan laillisuus, tuloksellisuus ja taloudellisuus sekä tukea hyvää hallinto- ja johtamistapaa.

Kuntayhtymän toimintakertomuksessa tulee kuntalain mukaan esittää selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Vuoden 2025 tilinpäätösprosessin yhteydessä HSY:n toimialat, tulosalueet, yhteisten palvelujen osastot sekä konserniyhteisöt (Pääkaupunkiseudun Vesi Oy ja Uudenmaan Voima Oy) laativat dokumentoidut itsearviointit sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Arviointit toteutettiin COSO ERM -viitekehykseen perustuvan arviointikehikon mukaisesti. Tämä selonteko perustuu edellä mainittuihin itsearviointeihin ja niissä esiin tuotuihin havaintoihin.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on jaettu viiteen osa-alueeseen: valvontaympäristö, riskienhallinta, valvontatoiminnot, informaatio ja kommunikaatio sekä seuranta.

Valvontaympäristö

HSY:n ohjeissa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämiseksi kuvataan valvontaympäristö sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyt kohdealueittain. Valvontaympäristö on vakiintunut.

Organisaation hallinto- ja johtamisrakenteet sekä toiminnan ja talouden suunnittelu- ja seurantaprosessit on määritelty ja dokumentoitu. Itsearviointien perusteella valvontaympäristö on toimiva, mutta kehittämistarpeita on edelleen tunnistettu.

Itsearvioissa on vuoden 2025 osalta nostettu esille taloudellisen tilanteen kehittyminen suotuisampaan suuntaan, prosessikuvausten päivittäminen, ja työ jatkuu vuoden 2026 aikana. Ylätason prosessikartan päivitys edellyttää laajempaa prosessien tarkastelua. Läpileikkaavien prosessien omistajuudet sekä keskitettyjen ja hajautettujen toimintojen vastuiden rajapinnat vaativat edelleen tarkennusta.

Työtyytyväisyyden tasossa on havaittu yksikkökohtaisia eroja ja kehittämistoimenpiteitä kohdennetaan juurisyysanalyysin perusteella.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on integroitu osaksi HSY:n johtamisjärjestelmää ja toteutuu vuosikellon mukaisesti. Riskienhallinnan periaatteet on määritelty sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaohjeessa. Riskienhallintaa toteutetaan sähköisen Riski-järjestelmän avulla, jonka kautta muodostetaan yksikkökohtaiset ja HSY-tasoiset riskikartat.

Vuonna 2025 riskienhallinnan kehittäminen ja koordinointi siirrettiin turvallisuusjohtajan vastuulle. Toimialojen, tulosalueiden ja osastojen yhteistyötä riskienhallinnassa on tiivistetty. Tavoiteriskitasojen käyttöönotto Riski-järjestelmässä aloitettiin vuoden 2025 syksyllä. Riskienhallinnan yhtenäisten käytäntöjen toimeenpanoa ja kehittämistä on jatkettu kaikilla organisaatiotasolla.

Toiminnan jatkuvuusriskien sekä tietoturva- ja työturvallisuusriskien hallintaa on kehitetty systemaattisesti. Lisäksi riskienhallintaan liittyviä rooleja ja vastuita on tarkennettu vuoden 2025 aikana.

HSY:n tytäryhteisöjen Uudenmaan Voima Oy:ssä ja Pääkaupunkiseudun Vesi Oy:ssä riskienhallinnasta vastaavat yhtiöiden toimitusjohtajat, jotka raportoivat riskeistä yhtiöiden hallituksille.

Valvontatoiminnot

Valvontatoiminnot perustuvat HSY:n sertifioituun toimintajärjestelmään, joka kattaa laatu-, ympäristö- sekä työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmät. Valvontatoimien tavoitteena on varmistaa, että toiminta noudattaa johdon ohjeita ja säädöksiä.

Vuonna 2024 käyttöönotettu uusi hankintaohje ja siirtyminen kategoriahankintoihin ovat parantaneet hankintaprosesseja. Kehittämistarpeita on edelleen toimintatapojen harmonisoinnissa, sopimusten aikaisessa seurannassa ja hallinnassa sekä vastaanoton varmentamisen prosesseissa.

Toimialojen ja tukitoimintojen tehtävä- ja vastuurajat hankintaprosessin eri vaiheissa vaativat tarkennusta. Sopimustietojen saavutettavuutta tulee parantaa erityisesti laskujen tarkistuksen yhteydessä. Naapurikuntasopimusten hallintaa kehitetään edelleen.

Informaatio ja kommunikaatio

HSY:ssä on toimivat johtoryhmäkäytännöt ja sisäinen sekä ulkoinen viestintä. Johto osallistuu sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa tukevien toimintaohjeiden viemiseen käytäntöön. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yhteiset intranet-sivut edistävät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kokonaisuuden hahmottamista.

Informaatiota ja kommunikaatiota koskevat itsearviointien kysymykset kohdistuivat tiedonkulkuun johdolle ja muille asianmukaisille tahoille, säännöllisiin palaverikäytäntöihin, uusien henkilöiden perehdyttämiseen sekä suunnitelmalliseen tiedottamiseen internetissä, sisäisessä intranetissä ja muussa viestinnässä.

Uusien työntekijöiden perehdyttämiseen liittyviä käytäntöjä kehitetään edelleen.

Seuranta

Seurannan avulla johto varmistaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuuden. Sisäinen tarkastus tukee johtoa suorittamalla erillistarkastuksia merkittävillä riskialueilla. Seuranta toteutuu osana johtamisen vuosikelloa.

Turvallisuushavaintojen ja läheltä piti tilanteiden määrään ja raportointiin panostettiin edelleen vuonna 2025. Lisäksi poikkeamien seurantaa on kehitetty ja säännöllistä katselmointia toteutetaan aikaisempaa kattavammin. Itsearviointissa nostettiin esille se, että seurantaa on kehitetty aikaisempaan nähden, mutta sisäisen tarkastusten tuloksia tulisi hyödyntää laajemmin toiminnan kehittämisessä.

Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä

Sisäinen tarkastus toimii HSY:n hallituksen alaisuudessa ja operatiivinen vastuu ohjauksesta ja lisäohjeiden antamisesta on toimitusjohtajalla. Tarkastustyö perustuu HSY:n hallituksen hyväksymään vuosittaiseen tarkastussuunnitelmaan. Tilikaudella 2025 tarkastukset toteutettiin ostopalveluna.

Tilikauden 2025 tarkastukset toteutettiin vuosisuunnitelman mukaisesti. Tarkastuksen kohteena olivat matkakustannusten korvaaminen, turvallisuuspoikkeamien prosessit ja hallinta sekä kulunvalvonta ja vierailukäytännöt.

Tarkastuksiin liittyen ei tehty kriittisiä havaintoja. Tarkastusraportteja käsiteltiin johtoryhmässä ja havainnot huomioidaan toimintojen ja prosessien kehittämisessä.

Yhteenveto

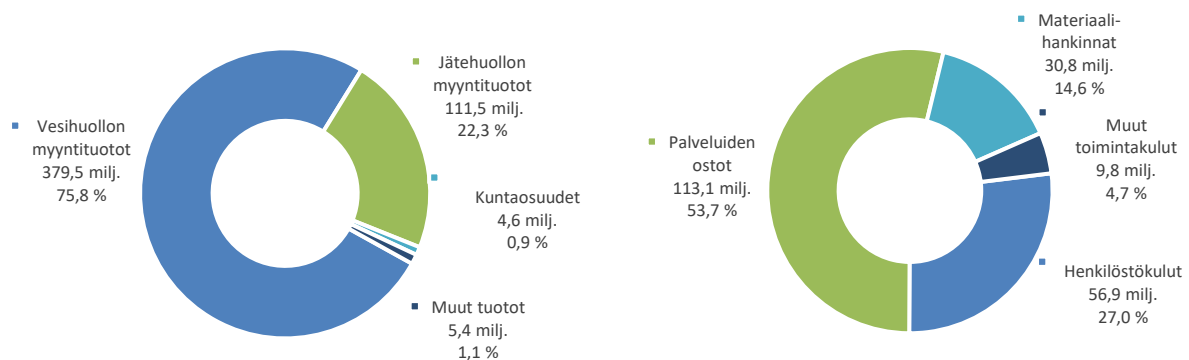
HSY:n sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelyt täyttävät kuntalain ja organisaation omien ohjeiden vaatimukset. Kehittämistoimia on tunnistettu ja käynnistetty, ja niiden systemaattinen jatkaminen vuonna 2026 on keskeistä toiminnan vaikuttavuuden ja kypsyyden edelleen vahvistamiseksi.

1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Toimintatuotot yhteensä 501,0 miljoonaa

Toimintakulut yhteensä 210,6 miljoonaa



HSY:n toimintatuotot tilikaudella 2025 olivat 501,0 miljoonaa euroa, josta 379,5 miljoonaa oli vesihuollon ja 111,5 miljoonaa jätehuollon myyntituottoja. Seutu- ja ympäristötiedon tulosalueen kulujen kattamiseksi jäsenkunnilta perityt kuntaosuudet olivat 4,5 miljoonaa euroa. Muita tuottoja kertyi 5,4 miljoonaa euroa.

Valmistus omaan käyttöön sisältää vesihuollon investointihankkeiden toteuttamiseen liittyvät, taseeseen aktivoidut henkilöstökulut 2,9 miljoonaa euroa.

Toimintakulut olivat 210,6 miljoonaa euroa, josta henkilöstökulut 56,9 miljoonaa, palvelujen ostot 113,1 miljoonaa, materiaalihankinnat 30,8 miljoonaa ja muut toimintakulut 9,8 miljoonaa euroa.

Toimintakate oli 293,4 miljoonaa euroa. Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä 79,1 miljoonaa euroa, josta rahoitustuotot olivat 1,8 miljoonaa euroa, rahoituskulut 80,9 miljoonaa euroa.

Vuosikate oli 214,2 miljoonaa euroa.

Taseen pysyvistä vastaavista tehtävät poistot olivat 196,0 miljoonaa euroa.

Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja oli 18,2 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

Vuosina 2004, 2005 ja 2007 jätehuollon ylijäämäisestä tuloksesta osa on kirjattu vapaaehtoiseksi varaukseksi jätteenkäsittelyyn, aluekeräyksen ja kaatopaikkakaasun hyötykäyttöä edistäviin investointeihin. Investointivaraus purettiin kokonaisuudessaan tilikaudella 2014 ja siirrettiin kuntaliiton ohjeistusta vastaavaksi poistoeroksi. Poistoeroa voidaan vähentää enintään kyseisten hyödykkeiden suunnitelman mukaisten poistojen verran. Tilikaudella 2025 varaukseen liittyvää poistoeroa vähennettiin poistojen suhteessa 0,3 miljoonalla eurolla.

Tilikauden tulos tilinpäätössiirtojen jälkeen oli 18,5 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

x 1000 euroa	1.1. - 31.12.2025		1.1. - 31.12.2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	491 429,83		447 684,90	
Kuntaosuudet	4 566,00		4 689,13	
Maksutuotot	395,26		340,62	
Tuet ja avustukset	1 014,00		782,85	
Muut toimintatuotot	<u>3 621,87</u>	501 026,96	<u>5 440,76</u>	458 938,25
Valmistus omaan käyttöön		2 943,50		2 661,95
Toimintakulut				
Palkat ja palkkiot	-47 069,61		-45 906,16	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-8 006,29		-7 949,72	
Muut henkilösivukulut	-1 846,23		-1 707,94	
Palvelujen ostot	-113 103,68		-109 861,18	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-30 770,95		-29 125,29	
Muut toimintakulut	<u>-9 811,45</u>	<u>-210 608,21</u>	<u>-5 649,61</u>	<u>-200 199,89</u>
TOIMINTAKATE		293 362,25		261 400,31
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	1 081,54		806,57	
Muut rahoitustuotot	670,73		665,71	
Korkokulut	-73 196,70		-78 640,65	
Muut rahoituskulut	<u>-7 669,24</u>	<u>-79 113,67</u>	<u>-5 140,65</u>	<u>-82 309,01</u>
VUOSIKATE		214 248,58		179 091,29
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		-196 034,11		-154 262,98
Satunnaiset erät		0,00		0,00
TILIKAUDEN TULOS		<u>18 214,47</u>		<u>24 828,32</u>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		317,71		65,00
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)		0,00		0,00
Tuloverot		0,00		-953,51
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ		<u>18 532,18</u>		<u>23 939,81</u>
Tuloslaskelman tunnusluvut				
Toimintatuotot, %:a toimintakuluista		241,3 %		232,3 %
Vuosikate, %:a poistoista		109,3 %		116,1 %
Vuosikate, euroa/asukas		166,67		141,32
Asukasmäärä		1 285 452		1 267 272

1.3.2 Tuloksen muodostuminen toimialoittain

x 1 000 euroa	HSY YHTEENSÄ	Vesihuolto	Jätehuolto	Seutu- ja ympäristötieto	Muut
TOIMINTATUOTOT (+)	501 027	382 020	114 282	5 569	22 153
Myyntituotot	491 430	380 578	111 865	769	21 186
Vedenmyyntituotot	126 144	126 168	0	0	0
Jätevesituotot	149 249	150 269	0	0	0
Perusmaksut	67 618	67 630	0	0	0
Vesihuollon liittymismaksut	17 320	17 320	0	0	0
Jätteen kuljetusmaksut	94 208	0	94 238	0	0
Jätteen käsittelymaksut	11 934	-3	12 273	0	0
Muut Myyntituotot	24 955	19 194	5 354	769	21 186
Kuntaosuudet	4 566	0	0	4 566	0
Maksutuotot	395	0	395	0	0
Tuet ja avustukset	1 014	129	399	234	253
Muut toimintatuotot	3 622	1 313	1 624	0	714
Vuokratuotot	2 050	291	1 300	0	488
Muut toimintatuotot	1 572	1 022	323	0	226
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	2 943	2 943	0	0	0
TOIMINTAKULUT (-)	-210 608	-116 398	-91 056	-5 236	-20 916
Henkilöstökulut	-56 922	-32 916	-10 112	-3 160	-10 734
Palkat ja palkkiot	-47 070	-27 189	-8 358	-2 612	-8 911
Henkilösivukulut	-9 853	-5 727	-1 754	-548	-1 823
Palvelujen ostot	-113 104	-50 208	-75 076	-1 707	-9 045
Jätteen kuljetuspalvelujen ostot	-38 449	-17	-38 430	0	-3
Muiden palvelujen ostot	-74 655	-50 192	-36 647	-1 707	-9 042
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-30 771	-27 843	-2 726	-99	-139
Ostot tilikauden aikana	-30 551	-27 623	-2 726	-99	-139
Varastojen muutos	-220	-220	0	0	0
Pakollisten varausten muutos	6 157	7 438	-1 281	0	0
Muut toimintakulut	-15 969	-12 868	-1 862	-270	-998
Vuokrat	-9 596	-7 385	-1 072	-247	-921
Jätevero	-31	0	-31	0	0
Muut toimintakulut	-6 341	-5 483	-758	-23	-77
TOIMINTAKATE	293 362	268 565	23 226	333	1 237
					0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-79 114	-77 385	-1 882	0	153
VUOSIKATE	214 249	191 180	21 345	333	1 391
POISTOT	-196 034	-167 747	-26 693	-204	-1 391
SATUNNAISET ERÄT	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	18 214	23 433	-5 348	129	0
Poistoeron muutos	318	0	318	0	0
Vapaaehtoisten varausten muutos	0	0	0	0	0
Tuloverot	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	18 532	23 433	-5 030	129	0

Toimialojen, tulosalueiden ja muiden yksiköiden osalta niiden väliset sisäiset myynnit ja ostot sisältyvät esitettyihin lukuihin. HSY yhteensä on esitetty ilman sisäisiä eriä.

1.3.3 Toiminnan rahoitus

x 1000 euroa	31.12.2025		31.12.2024	
Toiminnan ja investointien rahavirta				
Tulorahoitus				
Vuosikate	214 249		179 091	
Satunnaiset erät	0		0	
Tulorahoituksen korjauserät	-6 157	208 091	-9 903	169 188
Investoinnit				
Investointimenot	-207 438		-171 971	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	6 117		7 850	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	-201 321	0	-164 122
Toiminnan ja investointien rahavirta	6 770		5 067	
Rahoituksen rahavirta				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	75 000		184 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-111 348		-104 148	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-36 348	-62 000	17 852
Oman pääoman muutokset	892	892		4 834
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Vaihto-omaisuuden muutos	682		-72	
Saamisten muutos	-4 592		-4 640	
Korottomien velkojen muutos	2 675		9 821	
Maksuvalmiuden korjauserät	0	-1 235	0	5 110
Rahoituksen rahavirta	-36 691		27 796	
Kassavarojen muutos	-29 921		32 863	
Kassavarojen muutos				
Kassavarat 31.12.		13 200		43 120
Kassavarat 1.1.		43 120		10 257
		-29 921		32 863
Rahoituslaskelman tunnusluvut				
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €		-195 632,87		-337 965,48
Investointien tulorahoitus %		106,4 %		109,1 %
Lainanhoitokate		1,56		1,41
Laskennallinen lainanhoitokate		0,91		0,79
Kassan riittävyys, päiviä		8,0		28,5
Asukamäärä		1 285 452		1 267 272

HSY:n tulo-rahoitus oli vuonna 2025 208,1 miljoonaa euroa ja investoinnit 201,3 miljoonaa euroa. Toiminnan ja investointien rahavirta oli siis 6,8 miljoonaa euroa ja investointien tulo-rahoitusprosentti oli 106,4 %.

Tilikauden aikana nostettiin uutta pitkäaikaista lainaa 75 miljoonaa euroa. Vanhoja lainoja lyhennettiin 111,3 miljoonalla eurolla. Rahoituksen rahavirta oli -36,7 miljoonaa euroa. Lisäksi kassavarojen muutos oli -29,9 miljoonaa euroa.

1.3.4 Kokonaistulot ja -menot

TULOT	x 1000 euroa	MENOT	x 1000 euroa
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	501 027	Toimintakulut	210 608
Korkotuotot	1 082	- valmistus omaan käyttöön	-2 943
Muut rahoitustuotot	671	Korkokulut	73 197
Satunnaiset tuotot	0	Muut rahoituskulut	7 669
Tulo-rahoituksen korjauserät	-6 157	Satunnaiset kulut	0
		Tulo-rahoituksen korjauserät	
Investoinnit		Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointeihin	6 117	Investointimenot	207 438
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0		
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	75 000	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	111 348
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0
Oman pääoman lisäykset	892	Oman pääoman vähennykset	0
Kokonaistulot yhteensä	578 631	Kokonaismenot yhteensä	607 317

1.3.5 Rahoitusasema ja sen muutokset

x 1000 euroa					
VASTAAVAA	TP 2025	TP 2024	VASTATTAVAA	TP 2025	TP 2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	2 871 043	2 865 756	OMA PÄÄOMA	816 258	796 833
Aineettomat hyödykkeet	7 444	13 474	Peruspääoma	505 000	505 000
<i>Aineettomat oikeudet</i>	2 460	3 548	Muu oma pääoma	2 570	2 570
<i>Muut pitkävaikutteiset menot</i>	4 984	9 926	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	290 155	265 323
			Tilikauden yli-/alijäämä	18 532	23 940
Aineelliset hyödykkeet	2 681 057	2 669 740			
<i>Maa- ja vesialueet</i>	19 317	19 267	POISTOERO JA VARAUKSET	1 185	1 503
<i>Rakennukset</i>	253 742	269 397	Poistoero	1 185	1 503
<i>Kiinteät rakenteet ja laitteet</i>	2 353 050	2 340 982			
<i>Koneet ja kalusto</i>	6 160	8 165	PAKOLLISET VARAUKSET	26 458	32 616
<i>Enn. maksut ja keskener. hank.</i>	48 789	31 928	Muut pakolliset varaukset	26 458	32 616
Sijoitukset	182 542	182 542	VIERAS PÄÄOMA	2 115 162	2 148 834
<i>Osakkeet ja osuudet</i>	182 542	182 542	Pitkäaikainen vieras pääoma	1 917 579	1 959 238
<i>Muut saamiset</i>	0	0	<i>Lainat rah.- ja vak.laitoksilta</i>	807 936	817 647
			<i>Lainat jäsenkunnilta</i>	1 022 173	1 054 116
VAIHTUVAT VASTAAVAT	88 020	114 030	<i>Liittymismaksut ja muut velat</i>	87 470	87 474
Vaihto-omaisuus	1 615	2 297			
<i>Aineet ja tarvikkeet</i>	1 615	2 297	Lyhytaikainen vieraspääoma	197 582	189 596
			<i>Joukkovelkakirjalainat</i>	0	0
Saamiset	73 205	68 613	<i>Lainat rah.- ja vak.laitoksilta</i>	84 711	79 405
Lyhytaikaiset saamiset	73 205	68 613	<i>Lainat jäsenkunnilta</i>	31 943	31 943
<i>Myyntisaamiset</i>	29 802	27 738	<i>Ostovelat</i>	46 162	37 864
<i>Lainasaamiset</i>	615	622	<i>Muut velat</i>	10 022	16 841
<i>Muut saamiset</i>	0	11	<i>Siirtovelat</i>	24 745	23 544
<i>Siirtosaamiset</i>	42 789	40 242			
Rahat ja pankkisaamiset	13 200	43 120			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 959 063	2 979 786	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 959 063	2 979 786
				TP 2025	TP 2024
Taseen tunnusluvut					
Omavaraisuusaste, %				27,6 %	26,8 %
Suhteellinen velkaantuneisuus-%				422,2 %	468,2 %
Velat ja vastuut, %:ia käyttötuloista				435,3 %	485,7 %
Kertynyt yli-/alijäämä, tuhatta euroa				308 687	289 263
Kertynyt yli-/alijäämä, tuhatta euroa/asukas				0,24	0,23
Lainakanta 31.12. tuhatta euroa				1 946 763	1 983 111
Lainat tuhatta euroa/asukas				1,51	1,56
Lainat ja vastuut, 31.12. tuhatta euroa				2 012 441	2 063 154
Lainat ja vastuut, t€/asukas				1,57	1,63
Lainasaamiset, tuhatta euroa				0	0
Pääkaupunkiseudun asukasmäärä 31.12.				1 285 452	1 267 272

HSY:n lainakanta 31.12. oli 1947 miljoonaa euroa, josta jäsenkuntien perustamislainojen osuus oli 1054 miljoonaa euroa ja rahoituslaitoslainojen 893 miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste vahvistui tilikauden alun 26,8 prosentista tilikauden lopun 27,6 prosenttiin.

HSY:llä on merkittäviä taseen ulkopuolisia vastuita. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 vuokra- ja leasingvastuiden yhteismäärä määrä oli 65,68 miljoonaa euroa. Leasing- ja vuokravastuista merkittävimmät ovat maa-alueiden vuokravastuut jäsenkaupungeille, Ilmalantori 1 toimitilat sekä Ämmäsuon jätteenkäsittelykeskuksessa biokaasun sähkön- ja lämmöntuotantolaitoksen leasingsopimus.

1.4 Konsernin toiminta ja talous

1.4.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhtiöistä

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty HSY:n tytäryhtiöt Pääkaupunkiseudun Vesi Oy (81,16 % osakepääomasta), Uudenmaan Voima Oy (80 %), HSY Holding Oy (100 %), Keski-Uudenmaan Vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymä (33,12 %), sekä osakkuusyhtiö Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy (25,7 %).

1.4.2 Konsernia koskevat olennaiset tapahtumat

Uudenmaan Voima Oy on HSY:n ja Rosk'n Roll Oy Ab:n omistama yhtiö, jonka toimialana on Vantaan Energia Oy:n jätevoimalan polttokapasiteetin ja jätteenkäsittelypalvelun myynti. Yhtiön myymä polttokapasiteetti vuonna 2025 oli 43 531 tonnia. Vantaan Energian vuosittaisen huoltoseisokin takia osa jätteistä ohjattiin välivarastoon Ämmässuolle. Uudenmaan Voima Oy toimitti vuoden 2025 aikana suoraan Vantaan Energia Oy:lle hyödynnettäväksi yhteensä 43 257 tonnia jätettä.

Pääkaupunkiseudun Vesi Oy:n päätehtävä raakaveden toimittaminen osakkaille oli normaalilla tasolla. Vuosi 2025 oli hydrologisilta olosuhteiltaan normaali ja veden laatu Päijänteessä oli hyvä erityisesti pääkaupunkiseudun vedenhankinnan kannalta keskeisellä eteläisellä alueella, huolimatta muun muassa valuma-alueen runsaista humuksen huuhtoutumista. Vettä johdettiin Päijänne-tunnelissa toimintavuoden aikana yhteensä 110,8 miljoonaa m³, siitä 106,9 miljoonaa m³ oli liittyjille toimitettua vesilaitosten raakavettä ja 3,9 miljoonaa m³ vesistöihin pumpattua lisävetä. Kalliomäen voimalan energiatuotanto oli normaalilla tasolla. Yhtiön tehtävät hoidetaan pääsääntöisesti HSY:n toimesta. Vuodelle 2026 ei odoteta toimintaan olennaisia muutoksia.

HSY Holding Oy on holding-yhtiö, joka omistaa 20 hehtaarin maa-alueen Ämmässuon jätteenkäsittelykeskuksessa. Yhtiöllä ei ole varsinaista toimintaa.

Keski-Uudenmaan vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymän (KUVES) jäsenkunnat/yhteisöt ovat Järvenpää, Kerava, Tuusula ja HSY/Vantaa. Jäsenyhteisönä olevan Helsingin seudun Ympäristöpalvelut –kuntayhtymän (HSY) viemäröintialueista KUVESin siirtoviemäriin on liitetty Vantaan kaupungin Korso-Rekolan, Kehätien ja Ylästö-Pakkalan alueet. Jätevedet johdetaan Keravalta alkavassa tilavassa kalliotunnelissa 20–50 metrin syvyydessä maan alla Pihlajamäen pääpumppaamolle ja sieltä edelleen Viikinmäen jätevedenpuhdistamolle. Viemärlaitostoiminnassa on sitovana tavoitteena, että jäteveden ylivuotoja vesistöön ei esiinny. KUVESin viemäröintialueella ei havaittu jäteveden ylivuotoja vuonna 2025. KUVESin osuus Viikinmäen saneerauksista oli noin 917 080 euroa.

Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus on yleishyödyllinen yritys, jonka tavoitteena on vähentää luonnonvarojen kulutusta, kasvattaa ympäristötietoisuutta sekä lisätä osallistumisen ja työnteon mahdollisuuksia. Kierrätyskeskuksella on pääkaupunkiseudulla neljätoista kierrätysmyymälää, valtakunnallisesti toimiva verkkokauppa sekä ympäristökasvatus- ja -konsultointitoimintaa.

Yhtiön toimintastrategian tavoitteena on muun muassa tehdä tavaroiden uudelleenkäyttö helpoksi ja houkuttelevaksi ja näin ehkäistä jätteen syntyä. Yksi keino tähän on palveluverkoston kasvattaminen: vuonna 2025 Kierrätyskeskus laajensi Myyrmäen toimipistettä ja kasvatti Boksi-lahjoituspisteverkostoaan. Yhtiö ohjasi uudelleenkäyttöön 9 miljoonaa tavaraa (+13 %), joista jaettiin ilmaiseksi 3,9 miljoonaa (+13 %).

Kysynnän kasvun, toimipisteverkoston laajentamisen ja toimintaprosessien parantamisen myötä tilikauden tulos oli kohtuullinen. Yhtiö ei jaa voittoa osakkailleen, vaan se käytetään toiminnan kehittämiseen. HSY on Helsingin kaupungin jälkeen yhtiön toiseksi suurin osakas.

Kierrätyskeskuksen vuotta 2025 väritti monella tapaa haastava toimintaympäristö. Julkisen talouden leikkaukset vaikuttivat sen toimintaan työllistämisen tukien leikkausten kautta. Näkymää sumensi myös se, että työllistämisen hoidon siirto kunnille muutti työllistämisen pelisääntöjä merkittävästi. Ennuste on, että tukien leikkaukset sekä Koivukylän toimipisteen sulkeminen helmikuussa 2026 tulevat näkymään jonkinasteisena notkahduksena yhtiön taloudellisessa tuloksessa erityisesti vuonna 2026. Vantaan kaupunki irtisanoi Kierrätyskeskuksen Koivukylän toimipisteen vuokrasopimuksen päättymään helmikuussa 2026.

Toimintaympäristön haasteellisuudesta huolimatta Kierrätyskeskus pitää kiinni kasvustrategiastaan.

1.4.3 Konsernin toiminnan ohjaus ja sisäinen valvonta

HSY:n hallintosäännön 6 §:n mukaan HSY:n yhtymäkokous päättää kuntayhtymän omistajaohjauksen ja yhtymäkonsernin toiminnan ja talouden keskeiset tavoitteet talousarviossa ja –suunnitelmassa. Yhtymäkokous tekee strategisesti merkittävät konsernia koskevat päätökset ja päättää konsernin hallinnon järjestämisen periaatteista sekä konserniohjeesta. Kuntayhtymän konsernijohtoon muodostavat hallitus, toimitusjohtaja ja talousjohtaja tai muu hallituksen nimeämä viranhaltija. Toimitusjohtaja arvioi yhdessä talousjohtajan tai muun hallituksen nimeämän viranhaltijan kanssa tytäryhteisöjen tavoitteiden toteutumista ja taloudellisen aseman kehitystä ja tekee niiden perusteella tarvittaessa esityksiä hallitukselle. Toimitusjohtajan tehtävänä on toimia konsernin johtajana ja myötävaikuttaa ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden hallintoon ja toimintaan.

HSY:n hallitus vastaa omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen kehittämisestä ja valmistelusta yhtymäkokoukselle sekä omistajaohjauksen toteuttamisesta ja organisoi konsernijohtamisen ja konsernivalvonnan (HSY:n hallintosääntö 6 §).

Yhtymäkokouksen 20.12.2024 hyväksymä HSY:n konserniohje sisältää toimivallan ja toimintaperiaatteet, joilla johdetaan, ohjataan ja valvotaan yhtymäkonsernia yhtymäkokouksen asettamien tavoitteiden saavuttamiseksi. Konserniohjeen mukaan tytäryhteisöt hyväksyvät konserniohjeen yhteisöä sitovaksi.

HSY:n hallitus päättää yhtymäkokouksen hyväksymän strategian mukaisesti omistajapolitiikan toteuttamisesta. HSY:n omistajapolitiikka on kuvattu konserniohjeessa. Yhteisökohtaisissa omistajastrategioissa määritellään yhteisön asema yhtymäkonsernissa ja voidaan antaa

tytäryhteisöä koskevia konserniohjetta täsmentäviä määräyksiä. Yhtymäkokous on hyväksynyt 29.5.2015 asiakirjan "HSY:n omistajapolitiikka – HSY-konsernin strateginen tarkastelu", jossa on kuvattu konserniyhteisöt, niiden tehtävät ja toiminta sekä asema HSY-konsernissa.

Sisäinen valvonta on olennainen osa hyvän johtamisen ja hallinnon periaatetta. Valvonnan avulla varmistetaan, että tavoitteet saavutetaan, toiminta on lakien, ohjeiden ja päätösten mukaista, voimavarat ovat tuloksellisessa käytössä, omaisuus on turvattu sekä johdon saama informaatio on oikeaa, tarkoituksenmukaista ja oikea-aikaista. HSY:n yhtymäkokous on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet HSY-yhtymäkonsernille 23.5.2014. HSY:n hallitus on hyväksynyt päivitetty sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä koskevat ohjeet 20.12.2024.

Yhteisön hallituksen ohella toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu yhteisön sisäisen valvonnan järjestämisestä ja sen tuloksellisuuden varmistamisesta. Johdon velvollisuutena on toteuttaa sisäistä valvontaa väärinkäytösten ehkäisemiseksi ja havaitsemiseksi sekä puuttua havaittuihin väärinkäytöksiin. Väärinkäytöksenä pidetään erilaisia epärehellisiä, epäeettisiä tai HSY-yhtymäkonsernissa annettuja ohjeita rikkovia tai lainvastaisia tekoja.

HSY:n sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden mukaisesti jokainen kuntayhtymän toimiala ja tulosalue sekä konserniyhteisöt antavat vuosittain osana HSY-yhtymäkonsernin tilinpäätösprosessia selonteon sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, valvonnassa havaituista puutteista ja toimenpiteistä niiden korjaamiseksi. Selontekojen tulee perustua dokumentoituun itsearviointiin. Nopeasti kehittyvistä ja toteutuneista riskeistä sekä niiden vaikutuksista raportoidaan HSY-yhtymäkonsernissa kulloinkin voimassa olevan ohjeistuksen mukaisesti.

Näkyvä osa yhtiön ohjaus- ja valvontajärjestelmää on sisäisen tarkastuksen toiminto, jota yhteisön hallitus ja toimitusjohtaja voivat käyttää toteuttaessaan valvontavelvollisuuttaan. Sisäinen tarkastus tarkastaa ja arvioi sisäisen valvonnan järjestelmiä ja riskienhallintaa, toimintojen lain- ja päätöksenmukaisuutta, resurssien tehokasta ja taloudellista käyttöä sekä johtamisessa ja päätöksenteossa käytettävän tiedon luotettavuutta.

HSY:n sisäisellä tarkastuksella on oikeus HSY:n toimitusjohtajan toimeksiannon mukaisesti tarkastaa myös tytäryhteisöjen toimintaa. Tytäryhteisöillä on mahdollisuus käyttää HSY:n sisäistä tarkastusta oman sisäisen tarkastuksensa järjestämisessä, mikäli HSY:n toimitusjohtaja näin kussakin yksittäistapauksessa päättää.

Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä on esitetty kuntayhtymän sisästä valvontaa ja riskien hallintaa koskevassa luvussa 1.2.

1.4.4 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernin tuloslaskelma

x 1000 euroa	1.1. - 31.12.2025		1.1. - 31.12.2024	
Toimintatuotot		507 363		464 228
Toimintakulut		-212 644		-200 790
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta/tappiosta		68		199
Toimintakate		294 786		263 637
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	1 111		832	
Muut rahoitustuotot	396		219	
Korkokulut	-73 247		-78 712	
Muut rahoituskulut	-7 669	-79 410	-5 141	-82 802
Vuosikate		215 377		180 835
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-199 390		-157 605	
Omistuksen eliminointierot	37		20	
Arvonalentumiset	0	-199 353	0	-157 585
Satunnaiset erät		0		0
Tilikauden tulos		16 024		23 250
Tilinpäätössiirrot		0		0
Tilikauden verot		-71		-1 047
Laskennalliset verot				
Vähennistöosuudet		392		282
Tilikauden yli-/alijäämä		16 344		22 486
Tuloslaskelman tunnusluvut	1.1. - 31.12.2025		1.1. - 31.12.2024	
Toimintatuotot %:a toimintakuluista		238,6 %		231,2 %
Vuosikate %:a poistoista		108,0 %		114,8 %
Vuosikate, tuhatta euroa/asukas		167,55		142,70
Asukasmäärä		1 285 452		1 267 272

Konsernin rahoituslaskelma

x1000 Euroa	1.1. - 31.12.2025		1.1. - 31.12.2024	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	215 376,60		180 835,26	
Satunnaiset erät	0,00		0,00	
Tilikauden verot	-71,49		-1 046,56	
Tulorahoituksen korjauserät	-6 224,90	209 080,20	-9 148,50	170 640,20
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-208 636,05		-172 267,48	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	6 116,95		7 849,78	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00		0,00	
Investointien korjauserät	0,00	-202 519,09	0,00	-164 417,70
Toiminnan ja investointien rahavirta	6 561,11		6 222,50	
Rahoituksen rahavirta				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	75 000,00		184 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-111 799,79		-104 632,05	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	-36 799,79	-62 000,00	17 367,95
Oman pääoman muutokset		818,40		4 730,31
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Vaihto-omaisuuden muutos	681,84		-71,65	
Saamisten muutos	-4 544,45		-4 730,09	
Korottomien velkojen muutos	2 649,14	-1 213,47	9 948,70	5 146,96
Rahoituksen rahavirta	-37 194,86		27 245,22	
Rahavarojen muutos	-30 633,75		33 467,72	
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.		15 820,62		46 454,37
Rahavarat 1.1.		46 454,37		12 986,65
		-30 633,75		33 467,72
Rahoituslaskelman tunnusluvut				
Toiminnan ja investointien rahavirtojen kertymä, t€		-190 352,96		-329 782,83
Investointien tulorahoitus %		106,3 %		110,0 %
Lainanhoitokate		1,56		1,42
Laskennallinen lainanhoitokate		3,94		0,79
Kassan riittävyys, päiviä		9,40		30,18

Konsernitase

x 1000e

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024	VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT			OMA PÄÄOMA		
Aineettomat hyödykkeet			Peruspääoma	505 000	505 000
Aineettomat oikeudet	2 460	3 548	Arvonkorotusrahasto	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot	4 987	9 929	Muut omat rahastot	2 570	2 570
Ennakkomaksut	0	0	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	153 214	129 716
	7 447	13 477	Tilikauden yli-/alijäämä	16 344	22 486
				677 129	659 772
Aineelliset hyödykkeet			VÄHEMMISTÖOSUUDET	7 367	7 829
Maa- ja vesialueet	19 522	19 471			
Rakennukset	289 792	308 027	PAKOLLISET VARAUKSET		
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 360 726	2 348 957	Muut pakolliset varaukset	26 458	32 616
Koneet ja kalusto	7 423	9 030			
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0			
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	49 352	32 131	VIERAS PÄÄOMA		
	2 726 814	2 717 616	Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	1 831 170	1 873 101
Sijoitukset			Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	87 470	87 474
Osakkuusyhteisöosuudet	1 601	2 072	Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	116 902	111 799
Muut osakkeet ja osuudet	664	1	Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	81 175	78 492
Joukkovelkakirjalainasaamiset	0	0		2 116 717	2 150 867
Muut lainasaamiset	0	0			
Muut saamiset	0	0			
	2 265	2 073			
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	1 615	2 297			
Saamiset					
Lyhytaikaiset saamiset	73 710	69 165			
Rahoitusarvopaperit	923	0			
Rahat ja pankkisaamiset	14 898	46 454			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 827 671	2 851 083	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 827 671	2 851 083

Taseen tunnusluvut

	31.12.2025	31.12.2024
Omavaraisuusaste, %	24,2 %	23,4 %
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	417,2 %	463,3 %
Kertynyt yli-/alijäämä, t euroa	169 558,04	152 201
Kertynyt yli-/alijäämä, t euroa/asukas	0,13	0,12
Lainakanta 31.12. t euroa	1 948 071,61	1 984 900
Lainat t euroa/asukas	1,52	1,57
Lainat ja vastuut, 31.12 t €	2 013 749,68	2 064 943,39
Lainat ja vastuut, t €/asukas	1,57	1,63
Lainasaamiset, t euroa	0,00	0,00
Pääkaupunkiseudun asukasmäärä 31.12.	1 285 452	1 267 272

1.5 Tilikauden tuloksen käsittely

Hallitus esittää yhtymäkokoukselle, että tilikauden tulos käsitellään seuraavasti:

- tuloutetaan jätehuollossa tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 317 714,64 euroa
- tilikauden ylijäämä 18 532 183,90 euroa kirjataan taseen edellisten vuosien yli-/alijäämätilille

2 Talousarvion toteutuminen

2.1 Kuntayhtymän toteutumisvertailut

2.1.1 Strategiset tavoitteet

HSY:n strategia vuoteen 2030.



Visio: Yhdessä teemme maailman kestävimmän kaupunkiseudun

Strategiset painopisteet	Strategiset päämäärät	Tavoite 2030
Ympäristövastuu	Hiilineutraali pääkaupunkiseutu Kiertotalouden keskiössä Puhdas Itämeri	Hiilineutraali vesi- ja jätehuolto. Ilmastokestävä pääkaupunkiseutu. Kotitalouksien sekajätteen määrä vähenee. HSY vahvistaa alueen kiertotalouden toteutumista. Ravinnekuormitus vesistöihin pienentyy.
Työn murros	Pito- ja vetovoimainen työnantaja Osaava ja kehittyvä henkilöstö	Henkilöstö on motivoitunut ja suosittelee HSY:tä työpaikkana. Mahdollistamme hyvän työntekijäkokemuksen. Mielekkäät ja kehittyvät tehtävät, muutoksenkykyisyys ja yhteistyö ovat tekemisemme perustana ja tukevat osaamistamme.
Kestävä talous	Tehokasta ja taloudellista toimintaa Tasapainoinen talous	Palvelut tuotetaan kestävästi ja nykyistä tehokkaammin. Lisävelkaantuminen on saatu loppumaan. Investoinnit kyetään rahoittamaan vesi- ja jätemaksuilla.
Asukaskokemus	Vastuulliset ja kehittyvät palvelut Turvattu juomavesi Toimintaa lähiympäristöstä huolehtien	Palvelutoiminta on sujuvaa, monikanavaista ja saavutettavaa. Häiriövalmius ja toimintavarmuus ovat erinomaisella tasolla. Edistämme lähiympäristön hyvää tilaa ja monimuotoisuutta.



HSY 2030 – yhdessä kestävään huomiseen

3

2.1.2 Strategiset päämäärät ja mittarit

Strateginen päämäärä	Mittari	Tavoite 2025	Toteuma 31.12.2025
Hiilineutraali pääkaupunkiseutu	1. HSY:n kokonaispäästöt, tn CO ₂ -ekv. /a (omat päästöt sekä keskeiset ulkoiset palvelut)	89 000 tn CO ₂ -ekv.	● Toteutui 80 000 tn CO ₂ -ekv
Kiertotalouden keskiössä	2. Kiinteistöltä kerätyn sekajätteen määrä kg/as/v	100 kg/as	● Ei toteutunut 118,5 kg/as
	3. Kotitalousjätteen kierrätysaste %	60 %	● Ei toteutunut 45 %
Puhdas Itämeri	4. Typpikuormitus veteen tn/v	750 tn/v	● Toteutui 470 tn/v
	5. Fosforikuormitus veteen tn/v	25 tn/v	● Toteutui 20,3 tn/v
Pito- ja vetovoimainen työnantaja	6. Työnantajakokemus-mittari NPS	0	● Toteutui 13
Osaava ja kehittyvä henkilöstö	7. Osaamisen, muutoksenkyvyyden ja yhteistyön indeksi (1–5) Henkilöstökyselyn neljän kysymyksen keskiarvo 1. HSY:llä panostamme henkilöstön kehittämiseen riittävästi. 2. HSY on kehittyvä ja uudistuva organisaatio. 3. Henkilöstöä kuunnellaan riittävästi toiminnan kehittämisessä. 4. Yhteistyö eri yksiköiden välillä on sujuvaa.	3,5	● Toteutui 3,5
Tehokasta ja taloudellista toimintaa	8. Toimintamenot eur/as/v (2021 rahan arvo)	145 eur/as/v	● Toteutui 145 eur/as/v
Tasapainoinen talous	9. Lisävelka, eur/as/v	20 eur/as/v	● Toteutui -50 eur/as/v
	10. Laskuttamattoman veden osuus verkostoon pumpatusta vesimäärästä %	19 %	● Toteutui 19 %
Vastuulliset ja kehittyvät palvelut	11. Sähköisten asiakaskontaktien osuus kaikista asiakaskontakteista %	70 %	● Ei toteutunut 64 %
	12. Asiakasryhmä- ja toimintokohtainen asiakastyytyväisyys vuosittain	4,2	● Toteutui 4,3
Turvattu juomavesi	13. Toimintavarmuusindeksi (1–5)	5,0	● Ei toteutunut 4,2
Toimintaa lähiympäristöstä huolehtien	14. Lähiympäristöindeksi (1–5)	5,0	● Ei toteutunut 4,7

Strategisten päämäärien ohjelmien toteutuminen vuonna 2025

Hiilineutraalipääkaupunkiseutu -ohjelma

HSY:n hiilineutraaliusohjelman toimenpiteet ja vuoden aikana valitut kärkihankkeet ovat edenneet tavoitteiden mukaisesti. Ohjelman kärkihankkeina toimivat Määdte maatalouteen -hanke, jätevedenpuhdistuksen prosessipäästöjen vähentäminen sekä ilmastonmuutokseen sopeutumisen neuvontapalvelun kehittäminen. Ohjelmatyön mittarin (toiminnasta aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt) valossa vuoden 2025 tavoite saavutettiin. Ennakkoarvion mukaan HSY:n khk-päästöt vuonna 2025 olivat n. 77 000–80 000 tCO₂-ekv. ja siten noin edellisvuoden tasolla. KHK-päästöjä onnistuttiin vähentämään mm. jätevedenpuhdistamoilla, kaatopaikkatoiminnassa ja energiankäytön osalta. Määdte maatalouteen -hankkeen tuoman prosessikehityksen ja uuden laitoksen käyttöönoton myötä myös kompostoinnin khk-päästöt laskivat merkittävästi. Päästöjen kokonaismäärään on kuitenkin vaikuttanut myös laskennan tarkentuminen mm. voimantuotannon metaanipäästöjen osalta.

Kiertotalouden keskiössä -ohjelma

Ohjelman kärkihanke, Jätelajittelun tehokkuuden parantaminen neuvonnan ja kompostoinnin seurannan keinoin, eteni suunnitellusti. Kierrätyslähettiläät- toimenpideohjelma on toteutettu. Kompostointirekisteri uudistettiin ja saatettiin ajan tasalle. Lisäksi jäteveden ravinteiden ja hiilen talteenottoa edistävä RAHI2-hanke saatiin päätökseen ja RAHI3-hanke aloitettiin. Tuhkien ja kuonien korkea-arvoisen hyödyntämisen edistäminen on edennyt suunnitellusti. Biojätteen käsittelyprosessia tehostava uusi mädätelaitos on otettu käyttöön ja kehitystyö jatkuu. HSY vahvisti kansainvälistä ja seudullista kiertotalousyhteistyötä julkisten hankintojen edistämiseksi osallistumalla Circular Minds -hankkeeseen, järjestämällä Helsingissä asiantuntijatyöpajan ja tuomalla esiin pääkaupunkiseudun hyviä käytäntöjä eurooppalaisessa vertaisoppimisessa.

Biojätteen erilliskeräyksen laajeneminen on kasvattanut kotitalouksista kerätyn biojätteen määrää. Kierrätysasteen laskenta vuodelta 2025 valmistuu vasta syksyllä 2026. Kotitalousjätteen kierrätysasteen ennustetaan pysyvän 45 prosentissa. Sekajättemäärän ennustetaan laskevan hieman vuoden 2024 tasosta. Ohjelman toimenpiteet vievät strategisten mittarien toteumaa osittain oikeaan suuntaan, mutta kierrätysasteen ja sekajättemäärän tavoitetasoa ei ole saavutettu aktiivisesta työstä huolimatta.

Puhdas Itämeri -ohjelma

Vuonna 2025 saatiin Blominmäen fosforinpoisto halutulle tasolle kiekkosuodatuksen toimintaa optimoimalla.

Arvioimme vuodenhallinnan menetelmiä ja vertasimme niitä muiden vesilaitosten viemäreiden tiiveyden hallintamenettelyihin. Pilotoimme uutta toimintamallia viemäreiden tiiveyden varmistamiseksi investointikohteissa. Jätevesiverkon aluemittausverkoston laajentamiseen tähtäävää palveluhankintaa valmisteltiin. Vuotavien viemärikaivoja tunnistettiin HSY:n laajuisessa tarkastelussa ja niitä myös saneerattiin ja korjattiin aiempaa laajemmassa mittakaavassa.

Neuvonnassa ja viestinnässä keskityimme nuoren kohderyhmän tavoittamiseen mm. uusitulla viemärietikettikampanjalla ja haitallisten aineiden vaikuttajakampanjoinnilla. Järjestimme ”Pytyllä on

asiaa” -asukastapahtuman, joka sai myös laajaa mediahuomiota. Kartoitimme asukkaiden vesitietoisuutta ja -käyttäytymistä kyselytutkimuksella. Teimme taloyhtiöille uuden verkkokurssin, mikä käsittelee mm. hulevesiä, tonttijohtoja ja kiinteistön vastuita. Osallistuimme Helsingin kaupunginmuseon Roskaa! -näyttelyyn.

Vuonna 2026 viemäriverkoston vuotohallintatyö jatkaa kärkihankkeena. Keskeisimpiä toimenpiteinä on vuotohallintastrategian päivitys, tiiveysmittausten laaja testaus urakoissa sekä aluemittausjärjestelmän täydentäminen pintamittauksin.

Pito- ja vetovoimainen työnantaja -ohjelma

Henkilöstökyselyn syksyn 2025 tulokset osoittivat työntekijäkokemuksen parantuneen. Suosittelemiseksi NPS on noussut 9 yksikköä viime vuoden pulssikyselystä (2025 +13, 2024 NPS +4). Tulos merkitsee, että 2025 saavutettiin ohjelman 2030 tavoite. Ohjelman kärkihankkeessa kumppanuuteen perustuvan työkuultuurin edistämiseksi pilottien: johdon ja asiakaskokemuksen seurannan ryhmän kanssa määriteltiin kumppanuus operatiivisella, taktisella ja strategisella tasolla. Ohjelmassa uudistetun työnantajakuva pohjalta toteutetut kampanjat ja videot ovat käytössä viestinnässä. Valmentavan johtamisen valmennukset ja pienryhmävalmennukset valituista arjen johtamistilanteista jatkuvat.

Osaava ja kehittyvä henkilöstö -ohjelma

Ohjelman kärkihankkeessa määrittelimme uudistetut käytännöt ja ohjeet sisäisiin työmarkkinoihin. Hankkeessa tarkennettiin tehtäväkierron prosesseja sekä uudistettiin tehtäväkiertoon hakeutumisen lomake ja ohjeistus. Uudistettu tehtäväkierron lomake vietiin osaamisen hallinnan järjestelmään Välkkyyn.

Aikaisemmin vain esihenkilöille suunnattu mentorointiohjelma avattiin koko henkilöstölle. Mentorointi sai hyvän vastaanoton. Jatkoimme valmentavan johtamisen esihenkilövalmennuksia neljällä ryhmällä. Osaamisen johtamisen mallista valmisteltiin perehdytysmateriaalia ja uutta mallia osaamisen kartoittamiseen, jota on mahdollista pilotoida uuden strategiakauden yhteydessä.

Tehokasta ja taloudellista toimintaa -ohjelma

Tuottavuuden kehitys on ollut strategian tavoitetason mukaista. Ohjelman vuoden 2025 kärkihankkeita olivat Hankintojen strateginen kehittäminen (HAKA), Tekoälyn hyödyntäminen ja hallintamalli (Tähy) sekä Fiksummin-kampanja.

Tekoälyn hyödyntäminen ja hallintamalli -projektissa muodostettiin HSY:n ensimmäinen tekoälyn hyödyntämisen hallintamalli sekä tunnistettiin potentiaalisia käyttötapauksia ja arvioitiin niiden toteuttamiskelpoisuus ja kannattavuus. Monivuotinen Hankintojen strateginen kehittäminen -hanke päättyi 2025. Hankkeessa määriteltiin HSY:lle hankintakategoriat sekä toimintamalli kategoriapohjaiselle hankinnalle. Perustettujen hankintakategorioiden toiminta on käynnistynyt toimintamallien kehittämisen jatkuessa edelleen. HSY:n hankintakäsikirja on uudistettu ja hankinta-asiakirjojen mallipohjia on laadittu. Fiksummin-kampanjan tavoitteena oli löytää kustannustehokkaita

ja sujuvia toimintatapoja, jotka edistävät tuottavuutta ja arjen työn sujuvuutta. Henkilöstö teki aiheesta yhteensä 39 aloitetta, joista 14 arvioitiin toteuttamiskelpoisiksi.

Tasapainoinen talous –ohjelma

Tasapainoinen talous -ohjelman tavoitteena on taittaa HSY:n velkaantuminen. Vuonna 2025 edistettiin omaisuudenhallinnan johtamisjärjestelmän määrittelyä ja jalkauttamista. Järjestelmä kokoa organisaation yhteiset periaatteet investointien, talouden ja kunnossapidon suunnittelulle ja toteutukselle, tiedonhallinnalle sekä resursoinnille. Vuoden aikana omaisuudenhallinnan johtamisjärjestelmää integroitiin osaksi toimintajärjestelmää, kunnossapidon käytäntöjä kehitettiin ja investointien suoritteita sekä vaikuttavuuksia täsmennettiin. Vuoden 2025 aikana myös investointien suoritteet ja vaikuttavuudet määriteltiin käytettäväksi seuraavan investointiohjelman laadinnassa.

Talousvesiverkoston laskuttamattoman veden vähentämiseen tähtääviä toimenpiteitä vietiin eteenpäin suunnitelman mukaisesti. Vuoden 2025 aikana valmistui Vuotohallintastrategia 2025–2030, joka linjaa vuotovesien hallinnan pitkän aikavälin toimenpiteet. Strategiatyön rinnalla jatkettiin aluemittausjärjestelmän laajentamista, piilovuotojen paikantamista ja korjausta sekä raportoinnin kehittämistä. Näillä toimilla vahvistetaan sekä omaisuudenhallinnan kokonaisuutta että laskuttamattoman veden vähentämisen tavoitetta.

Vastuulliset ja kehittyvät palvelut -ohjelma

Vastuulliset ja kehittyvät palvelut -ohjelman tavoitteena on, että palvelutoimintamme HSY:llä on sujuvaa ja saavutettavaa. Ohjelman kärkihankkeina vuonna 2025 olivat sähköisen asiointiportaali OmaHSY:n kehittäminen yritysasiakkaille, yritysten raportointi- ja datansiirtotyökalun konseptointisuunnittelu, jätehuollon logistiikkapalvelun ja OmaHSY asiointipalvelun välisen vahvan tunnistautumisen säilyminen sekä asiakkaiden työtilaus- ja liittymisportaalien siirtoprojektin käynnistäminen.

Jätehuollon logistiikkapalvelun ja OmaHSY asiointipalvelun välisen vahvan tunnistautumisen säilyminen saatiin toimimaan keväällä 2025. Yritysasiakkaiden OmaHSY-portaali ja raportointi- ja datansiirtotyökalun konseptointi valmistuivat joulukuussa 2025. Asiakkaiden työtilaus- ja liittymisportaalien siirtämisen projektissa käynnistettiin vuoden 2025 lopussa tavoitteiden mukaisesti uuden portaalien konseptisuunnittelu.

Yksityisasiakkaiden OmaHSY-portaalien kehittäminen on jatkunut ja palvelun käytettävyyttä on parannettu merkittävästi. Sortti-asemilla pilotoitiin vuoden 2025 aikana mm. pienaseman etävalvontaa, Sortti/Risupihan konseptia ja itsepalvelukontteja.

Asiakastyytyväisyys on pysynyt vuonna 2025 tasaisena ja erinomaisella tasolla. Toteumaksi mitattiin 4,3/5.

Turvattu juomavesi -ohjelma

Turvattu juomavesi -ohjelman strategisena tavoitteena on, että häiriövalmius ja toimintavarmuus on erinomaisella tasolla. Ohjelman kärkihankkeiksi valittiin Turvallisuuden kehittäminen,

Kyberturvallisuuden kehittäminen ja Varautumiskypsyyden kehittäminen. Vuoden 2025 aikana on tehty paljon turvallisuutta koskevia linjauksia ja asetettu tavoitetilaa turvallisuuden periaatteita koskien. Teknistä valvontaa on kehitetty laitoksilla ja muissa kohteissa. Lisäksi on mm. kehitetty työntekijöiden turvallisuusosaamista ja sidosryhmäturvallisuutta. Vesihuollon varautumisharjoituksille luotiin malli ja sitä testattiin yhteistoimintaharjoituksessa. Kyberturvallisuuden kehittämisen yhteishanke VESKY tuli päätökseen syksyllä. Hankkeessa kehitettiin osallistuneiden laitosten omaa kyvykkyyttä ja luotiin malliaineistoja muiden vesihuoltolaitosten käyttöön. Hanke sai osallistuneilta laitoksilta positiivista palautetta. Vesihuollon fyysisen turvallisuuden kehittämisen yhteishanke käynnistettiin. Varautumisen osa-alueella luotiin HSY:n yhtenevät varautumisen periaatteet sekä kehitettiin varautumista HSY:n eri toiminnoissa näiden periaatteiden mukaisesti. Lisäksi käynnistettiin HSY-tasoinen varautumisen koordinaatioryhmän toiminta. Vesihuollossa päivitettiin WSP-riskienhallintasuunnitelma.

Toimintaa lähiympäristöstä huolehtien -ohjelma

Ohjelman tavoitteena on edistää luonnon monimuotoisuutta, lähiympäristön hyvää tilaa ja ympäristöterveyttä. Ohjelman kärkihankkeina vuonna 2025 olivat luonnon monimuotoisuuden edistäminen ja ylläpitäminen HSY:n omistamilla maa-alueilla sekä HSY:n työmaiden aikaisen yhteiskunnallisen haitan hallinta. Luonnon monimuotoisuutta lisättiin kärkihankkeessa esimerkiksi lisäämällä niittyjä Ämmässuon ekoteollisuuskeskuksessa ja Seutulan suljetulla kaatopaikalla. Ämmässuolla selvitettiin toisena vuonna peräkkäin seurantojen avulla niitytyksen vaikutuksia pölyttäjiin, perhosiin ja kasvillisuuteen. HSY rakensi kalatien yhdessä Espoon kaupungin kanssa Dämmanin tekojärveen ja purki kalojen nousun estäneen säännöstelypadon Pitkäjärvestä. Ämmässuolle asennettiin räystäspääskyille tekopesiä. HSY:n työmaiden aikaisen yhteiskunnallisen haitan hallinta -kärkihankkeessa luotiin viestintäkonsepti, johon liittyvä työmaiden viestintätarpeen luokittelu toteutettiin opinnäytetyönä

Ohjelman toteutumista mitattiin lähiympäristöindeksillä, jonka tulos 4,7 jäi indeksin tavoitteesta 5. Indeksi koostuu viidestä erillisestä mittarista, joista yhdessä tavoitetta ei saavutettu: niitytys (kumulatiivinen 11,13 ha, tavoite 8 ha), kalaistutukset (396 421 kpl, tavoite 267 500 kpl ylittyi aiempien istutusvelkojen korvaamisen takia), ylivuodot (viiden vuoden keskiarvo 2 833 m³/a, tavoite alle 5 200 m³/a), ilmanlaadun mittausten jatkuvuus (99 %, tavoite >98 %) ja ympäristöpalautteet (112 palautepäivää, tavoite alle 100 palautepäivää). Ympäristöpalautteita annettiin pääasiassa hajuista liittyen vesihuollon viemäreistä aiheutuviin hajuihin ja Ämmässuon ekoteollisuuskeskuksen toimintaan. Palautepäivät jakautuivat hyvin tasaisesti vesihuollon ja jätehuollon välille. Toimenpiteitä hajujen hallintaan on toteutettu strategiakauden aikana.

2.1.3 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

x 1 000 eur	TP 2025	TA 2025	Ero TP-TA	Tot-% TP/TA	TP 2024
TOIMINTATUOTOT (+)	501 027	488 976	12 051	102,5 %	458 938
Myyntituotot	491 430	480 090	11 340	102,4 %	447 685
Vedenmyyntituotot	126 144	121 373	4 771	103,9 %	112 698
Jätevesituotot	149 249	143 020	6 229	104,4 %	134 335
Perusmaksut	67 618	66 714	904	101,4 %	59 032
Vesihuollon liittymismaksut	17 320	16 875	445	102,6 %	15 022
Jätteen kuljetusmaksut	94 208	96 760	-2 552	97,4 %	93 167
Jätteen käsittelymaksut	11 934	12 231	-297	97,6 %	8 229
Muut Myyntituotot	24 955	23 117	1 838	108,0 %	25 202
Kuntaosuudet	4 566	4 566	0	100,0 %	4 689
Maksutuotot	395	331	64	119,4 %	341
Tuet ja avustukset	1 014	705	309	143,8 %	783
Muut toimintatuotot	3 622	3 284	338	110,3 %	5 441
Vuokratuotot	2 050	2 245	-195	91,3 %	2 353
Muut toimintatuotot	1 572	1 039	533	151,3 %	3 087
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	2 943	2 500	443	117,7 %	2 662
TOIMINTAKULUT (-)	-210 608	-212 413	1 805	99,2 %	-200 200
Henkilöstökulut	-56 922	-56 619	-303	100,5 %	-55 564
Palkat ja palkkiot	-47 070	-46 987	-83	100,2 %	-45 906
Henkilösivukulut	-9 853	-9 632	-220	102,3 %	-9 658
Palvelujen ostot	-113 104	-121 515	8 411	93,1 %	-109 861
Jätteen kuljetuspalvelujen ostot	-38 449	-42 829	4 380	89,8 %	-39 972
Muiden palvelujen ostot	-74 655	-78 686	4 031	94,9 %	-69 889
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-30 771	-32 506	1 735	94,7 %	-29 125
Ostot tilikauden aikana	-30 551	-32 506	1 955	94,0 %	-29 206
Varastojen muutos	-220	0	-220	-	81
Pakollisten varausten muutos	6 157	14 774	-8 617	41,7 %	8 949
Muut toimintakulut	-15 969	-16 547	578	96,5 %	-14 599
Vuokrat	-9 596	-10 285	688	93,3 %	-9 460
Jätevero	-31	-27	-4	115,9 %	-18
Muut toimintakulut	-6 341	-6 236	-106	101,7 %	-5 121
TOIMINTAKATE	293 362	279 063	14 299	105,1 %	261 400
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-79 114	-92 829	13 715	85,2 %	-82 309
Korkotuotot	1 082	0	1 082	-	807
Muut rahoitustuotot	671	302	369	222,1 %	666
Korkokulut	-73 197	-85 556	12 359	85,6 %	-78 641
<i>Perustamislainojen korot jäsenkunnille</i>	<i>-57 138</i>	<i>-57 138</i>	<i>0</i>	<i>100,0 %</i>	<i>-59 830</i>
<i>Muut korkokulut</i>	<i>-16 059</i>	<i>-28 418</i>	<i>12 359</i>	<i>56,5 %</i>	<i>-18 811</i>
Korvaus peruspääomasta	-7 575	-7 575	0	100,0 %	0
Muut rahoituskulut	-94	0	-94	-	-91
VUOSIKATE	214 249	186 234	28 015	115,0 %	179 091
POISTOT	-196 034	-158 369	-37 665	123,8 %	-154 263
SATUNNAISET ERÄT	0	0	0	-	0
TILIKAUDEN TULOS	18 214	27 865	-9 650	65,4 %	24 828
Poistoeron muutos	318	65	253	488,8 %	65
Vapaaehtoisten varausten muutos	0	0	0	-	0
Tuloverot	0	0	0	-	-954
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	18 532	27 930	-9 397	66,4 %	23 940

Toimintatuottoja kertyi 501,0 miljoonaa euroa, 12,1 miljoonaa euroa talousarviota enemmän.

Vesihuollon toimintatuotot 2025 olivat yhteensä 382 miljoonaa euroa, ylittäen talousarvion 13,8 miljoonaa euroa. Merkittävin tekijä tähän oli volyymikasvu, mikä näkyi talousarvioon 10,5 miljoonan euron erona veden- ja jäteveden käyttömaksuissa sekä perusmaksuissa 0,9 miljoonaa euroa. Liittymismaksuissa oli usean laskuvuoden jälkeen käännös kasvuun. Talousarvioon verrattuna oli ylitystä 0,4 miljoonaa euroa. Vielä joulukuussa saatiin viimeisteltä isoja, yksittäisiä liittymissopimuksia. Jätevedenpuhdistuksen energiamyynti ja vastaanottotoiminnot ylittivät talousarvion yhteensä noin 1,3 miljoonalla eurolla. Isoja vahingonkorvauksia on vakuutusyhtiön kanssa vielä käsittelyssä, josta vakuutuskorvaukset saadaan myöhemmin.

Jätehuollon toimintatuottoja kertyi vuonna 2025 yhteensä 114,3 miljoonaa euroa, eli 3,0 miljoonaa euroa talousarviota vähemmän. Kiinteistöjen jätteenkuljetuspalveluiden tulot olivat 94,6 miljoonaa euroa ollen noin 2,6 miljoonaa euroa vähemmän kuin talousarviossa. Syynä tähän on pakkausjätekorvauksista johtuva 2,7 miljoonan euron kirjanpidollinen jaksotus taseeseen siirtovelaksi. Aluepalveluiden toimintatuotot olivat 9,8 miljoonaa euroa, mikä oli 0,3 miljoonaa euroa enemmän kuin talousarviossa. Ylitys koostui pääasiassa jätteen käsittelymaksujen tuloista. Käsittelypalveluiden toimintatuotot olivat 9,6 miljoonaa euroa, mikä oli 0,8 miljoonaa euroa vähemmän kuin talousarviossa. Alitus johtui pääasiassa biojätteen käsittelytuoton sekä metallin ja sähkön myynnistä saatujen tulojen jäämisestä odotettua pienemmiksi.

Seutu- ja ympäristötiedon toimintatuottoja kertyi 0,15 miljoonaa euroa talousarviota vähemmän. Alitus johtui lähinnä tarkennuksista HSY:n sisäiseen myyntiin.

Toimintakulut olivat 210,6 miljoonaa euroa, 1,8 miljoonaa euroa talousarviota vähemmän.

Vesihuollon toimintakulut olivat yhteensä 116,4 miljoonaa euroa, mikä ylitti talousarvion 0,7 miljoonalla eurolla. Varsinaiseen toimintaan liittyvät kulut toteutuivat alle talousarvion. Toimintavuonna tehtiin organisaatiomuutoksia, joissa HSY:n yhteisistä siirtyi vesihuoltoon toimintoja ja henkilöstöä. Henkilöstökulut ylittivät näin talousarviota, mutta vastaavasti kuntayhtymän sisäisissä palvelujen ostoissa oli säästöä. Suomenojan laitospurku on saatettu lähes valmiiksi. Vain urakoitsijan lisätyöt betonimurskeen kuljetuksesta siirtyi vuodelle 2026. Aineet, tarvikkeet ja tavarat tiliryhmä alitti talousarvion 1,8 miljoonaa euroa. Suurin yksittäinen säästö oli energiakustannuksissa, vaikka tilikaudella maksettiin vuoden 2024 sähkökuluja toimittajasta johtuvien viivästysten vuoksi. Kemikaalit jäivät 0,3 miljoonaa euroa alle talousarvion. Vahingonkorvauskulut ylittivät talousarvion 0,8 miljoonaa euroa, putkirikko Munkkivuorella oli suurin yksittäinen tapaus. Vakuutuskorvaus vahingosta selviää myöhemmin. Suurin yksittäinen ero talousarviossa koski Suomenojan jätevedenpuhdistuslaitoksen purkua ja siihen liittyvää tilinpäätösvarausta. Varaus tehtiin vuonna 2022 sen hetkisen noin 17 miljoonan euron kustannusarvion mukaan. Laitoksen purkua koskeva lopullinen urakkakustannus, sekä Espoon osallistuminen kustannuksiin, vähensi merkittävästi kokonaiskustannusta. Tilinpäätöksen 2024 varaus perustui saatavilla olleeseen viimeisimpään kustannusarvioon, mikä edellytti vuodelle 2025 budjetoidun ylimääräisen n. 8,2 milj. euron varauksen purkua vastaamaan kustannusten todennäköistä määrää. Käsittelyn seurauksena vuoden 2024 kirjanpidolliset toimintamenot pienenivät ja vuoden 2025 toimintamenot kasvoivat vastaavasti verrattuna hyväksyttyyn talousarvioon 2025. Varsinaista kassavirtavaikutusta sillä ei

ollut. Suomenojan laitoksen purku ja alueen ennallistaminen tulee valmistumaan alkavalla tilikaudella, mihin on talousarviossa 2026 huomioitu urakoitsijan lisätöistä 0,7 miljoonaa euroa. Vesihuollon rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä 12,8 miljoonaa euroa talousarviota suotuisammat. Poistot toteutuivat uuden poistosuunnitelman mukaisesti ja tilikauden ylijäämä oli 23,4 miljoonaa euroa.

Jätehuollon toimintakulut olivat vuonna 2025 yhteensä 91,1 miljoonaa euroa, joka on 3,5 miljoonaa euroa talousarviota vähemmän. Kuljetuspalveluiden kuluista on vähennetty pakkausjätetuottajilta saatua korvausta kirjanpidollisella jaksotuksella 2,7 miljoonaa euroa, joka on kohdistettu vuodelle 2025 tulosvaikutteisesti. Kuljetuspalvelujen kokonaiskulut olivat 50,3 miljoonaa euroa, joka on 2,8 miljoonaa euroa alle talousarvion. Käsittelypalveluissa toimintakulut olivat 16,8 miljoonaa euroa, joka on 1,4 miljoonaa euroa yli talousarvion. Ylitys johtui pääasiassa päivitetyn investointiohjelman perusteella tehdystä 2,2 miljoonan euron lisäyksestä kaatopaikkojen jälkihoitovarauksiin. Aluepalveluiden toimintakulut 13,4 miljoonaa euroa olivat 0,8 miljoonaa euroa talousarviota pienemmät. Jätehuollon rakennuttamisen toimintakulut alittivat talousarvion 0,3 miljoonaa euroa, johtuen asiantuntijapalveluista saadusta säästöstä. HSY:n yhteisten palveluiden osalta kulusäästö oli noin 1,0 miljoonaa euroa. Jätehuollon poistot ylittivät talousarvion 6,3 miljoonaa euroa. Ylitys johtui pääasiassa poistoaikamuutoksen vaikutuksesta.

Seutu- ja ympäristötiedon toimintakulut olivat 5,2 miljoonaa euroa, mikä oli 0,6 miljoonaa euroa alle talousarvion. Palveluiden ostoissa säästyi 0,6 miljoonaa euroa, mikä koostui pääosin ennakoitua pienemmistä IT-järjestelmien ylläpitokuluista sekä joidenkin tehtävien toteuttamisesta omana työnä suunniteltujen ostopalvelujen sijaan.

Rahoitustuotot ja -kulut 79,1 miljoonaa euroa, 13,7 miljoonaa euroa pienemmät kuin talousarviossa.

Yhteensä rahoitustuotot ja -kulut olivat 79,1 miljoonaa euroa, josta rahoitustuottoja oli 1,8 miljoonaa ja rahoituskuluja 80,9 miljoonaa euroa. Rahoitustuottoihin sisältyy 0,3 miljoonan euron osinkotulot HSY:n tytäryhtiö Uudenmaan Woima Oy:ltä. Rahoituskuluista suurin osa, 57,1 miljoonaa euroa oli jäsenkunnille perustamislainoista maksettuja korkoja. Lisäksi peruspääoman korkoa maksettiin jäsenkunnille vuonna 2025 yhteensä 7,6 miljoonaa euroa.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat 13,7 miljoonaa euroa pienemmät kuin talousarviossa. Vuonna 2024 ennustetusta investointitasosta jäätin jälkeen, joten kassa oli vuotta 2025 aloittaessa normaalia suurempi. Ulkopuolinen nettorahoitustarve jäi 71 milj. euroa talousarviota pienemmäksi. Lyhytaikaisia maksuvalmiusluottoja ei tilikaudella käytetty. Talousarviota laadittaessa korkoennusteet ovat olleet korkeammalla ja ennusteet ovat tämän jälkeen laskeneet. Lyhyiden korkojen kehityksessä on edelleen epävarmuutta. Markkinoilla odotetaan, että euriborkorot vakautuisivat nykytasolle vuoden 2027 loppuun asti, mutta geopoliittisten riskien nähdään olevan koholla.

Poistot olivat 196 miljoonaa euroa ja ylittivät talousarvion 37,7 miljoonalla eurolla.

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty 2024 loppuvuonna päivitettyä yhtymäkokouksen hyväksymää ja vuoden alusta 1.1.2025 voimaantullutta poistosuunnitelmaa.

Tilikauden tulos

Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja oli 18,2 miljoonaa euroa ylijäämäinen. Tulos oli 9,7 miljoonaa euroa talousarviota pienempi. Tilinpäätössiirtojen jälkeen tilikauden ylijäämäksi muodostui 18,5 miljoonaa euroa. Tilikauden ylijäämä oli 9,4 miljoonaa euroa talousarviota pienempi.

2.1.4 Investointien toteutuminen

x 1 000 euroa	TP 2025	TA 2025 Muutosten jälkeen	Ero TP-TA muutosten jälkeen	TP/TA muutosten jälkeen %	TP 2024	TA 2025 muutokset	Alkuperäinen TA 2025
Vesihuolto	186 768	190 000	-3 232	98,3 %	141 111	6 525	183 475
Jätehuolto	17 272	20 640	-3 368	83,7 %	21 884	0	20 640
Seutu- ja ympäristötieto	283	340	-57	83,1 %	425	0	340
Asiakkuudet ja viestintä Johto, talous ja strateginen ohjaus (sis tukipalvelut ja hallinto ja oikeudellinen ohjaus)	1 502	635	867	236,6 %	0	0	635
	-4 503	1 100	-5 603	-409,4 %	702	0	1 100
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	201 321	212 715	-11 394	94,6 %	164 122	6 525	206 190

HSY investoinnit olivat vuonna 2025 yhteensä 201,3 miljoonaa euroa toteutuen 11,4 miljoonaa euroa alle talousarvion. Vesihuollon, jätehuollon sekä seutu- ja ympäristötiedon investointitoteumat olivat alle budjetin. HSY:n hallitus päätti vuonna 2025 Tukipalveluiden tulosalueen lakkauttamisesta, minkä seurauksena vesihuollolle siirtyville toiminnoille kuuluva käyttöomaisuus siirrettiin vesihuollon toimialalle, arvoltaan 3,5 miljoonaa euroa. Lisäksi asiakkuudet ja viestintä -osastolle siirtyi osa tukipalveluiden toiminnoista ja käyttöomaisuudesta arvoltaan noin 1,3 miljoonaa euroa. Jäljelle jääneet tukipalveluiden toimintojen investoinnit on esitetty Johto, talous ja strateginen ohjaus toteumassa ja mainitut käyttöomaisuuden siirrot näkyvät Johto, talous ja strateginen ohjaus toteumassa negatiivisena. Investoinnit, pois lukien organisaatiomuutoksista johtuvat käyttöomaisuuden siirrot, ovat johto, talous ja strateginen ohjaus- yksikössä 287 t € ja asiakkuuden ja viestintä yksikössä 226 t €.

Vesihuollon investointien toteuma vahvistui

Vuonna 2025 HSY:n vesihuollon investoinnit toteutuivat hyväksytyjen määrärahojen puitteissa. Investointimäärärahaa päätettiin (yhtymäkokous 30.1.2026) korottaa 6,5 miljoonalla eurolla 190,0 miljoonaan euroon verkostosaneerausten korkeamman toteuman takia. Investoinnit toteutuivat 186,8 miljoonaa euron suuruisina alittaen vuoden 190 miljoonan euron muutetun talousarvion 3,2 miljoonalla eurolla. Alkuperäisen talousarvion 183,5 miljoonan euron investoinnit ylittyivät 3,3 miljoonalla eurolla.

Investointikoriin 10 verkostosaneeraukset lisättiin muutetussa talousarviossa talousarviovarausta alkuperäisestä 51,4 miljoonasta eurosta 75,0 miljoonaan euroon. Investointikoriin 10 verkostosaneeraukset alittivat muutetun talousarviovarauksen 3,3 miljoonalla eurolla, mutta olivat 71,7 miljoonan euron toteumalla kaikkien aikojen korkeimmalla tasolla. Korkeaan toteumaan vaikutti kausivaihtelu sekä kaupunkien katusaneerausten yhteydessä toteutettujen verkostosaneerausten suurempi volyymi. Kaupunkilähtöiset investoinnit verkostosaneerauksia lukuun ottamatta alittivat budjetin. HSY:ssä vuoden 2025 aikana tehtyjen organisaatiomuutosten vuoksi vesihuollon muut investoinnit -koriin siirrettiin noin 3,5 miljoonalla eurolla lakkautettuun tukipalveluiden tulosalueeseen kuulunutta käyttöomaisuutta.

Laitosten vuosisaneerausten investoinnit tapahtuivat kokonaisuudessaan suunnitelman mukaan. Pitkälän vedenpuhdistamon saneeraus ja kapasiteetin nosto hanke jatkui ja oli merkittävä osa vedenpuhdistuksen investointeja.

Jätehuollon investoinnit alittivat hyväksytyn talousarvion 3,4 miljoonalla eurolla

Jätehuollon investoinnit olivat yhteensä 17,3 miljoonaa euroa, alittaen hyväksytyn toiminta- ja talousarvion 3,4 miljoonalla eurolla.

Aluepalvelulähtöiset investoinnit alittivat toiminta- ja talousarvion investointivarauksen noin 1,2 miljoonalla eurolla. Kivikon kiinteistön vuokraamista varten oli varauduttu toteuttamaan rakennuksiin muutostöitä, mutta vuokralaisen peruttua suunnitelmansa, ei investointia ollut tarpeen toteuttaa. Lisäksi aluepalvelun kalustohankintoja toteutettiin merkittävästi suunniteltua vähemmän.

Käsittelypalvelulähtöiset Ämmässuon Ekoteollisuuskeskuksen investoinnit alittivat toiminta- ja talousarvion investointivarauksen noin 1,6 miljoonalla eurolla. Näistä kaatopaikkakaasun keräyksen ja hyödyntämisen, kaatopaikan viimeistelyrakenteiden ja vesienhallinnan investoinnit toteutuivat lähes talousarvion raamin mukaisesti. Biojätteen käsittelyn investointien kokonaisuus sen sijaan alitti noin 1,5 miljoonaa talousarvion raamin. Kustannusten alittuminen johtuu pääasiassa mädätteen hyödyntäminen maataloudessa hankkeen ennakoitua nopeammasta etenemisestä jo vuoden 2024 aikana. Lisäksi investointitukea saatiin vuonna 2025 talousarviossa arvioitua enemmän. Hankkeelle saatiin kaikkiaan investointitukea yhteensä 4,36 milj. euroa. Muilta osin käsittelypalvelulähtöiset Ekoteollisuuskeskuksen investoinnit etenivät jokseenkin talousraamin mukaisesti.

Muut investoinnit alittuvat toiminta- ja talousarvion investointivarauksen 0,6 milj. eurolla. Muina investointeina toteutettiin jätteenkuljetuksen keräyskaluston ja tietotekniikan hankintoja, joiden investoinnit alittivat talousarvion raamin 1,0 milj. eurolla. Näistä jätteen keräyksen monilokeroastioita ei päästy hankkimaan suunnitellussa aikataulussa ja jätteenkuljetuksen logistiikkajärjestelmän hankinta viivästyi. Muissa investoinneissa toteutettiin lisäksi Seutulan jätteenkuljetuksen keräyskaluston astioiden huoltohallin yhteyteen jätteiden hyödyntämisen kenttäalue sekä vanhan kaatopaikan pinnan viimeistelytöitä. Nämä investoinnit ylittivät puolestaan 0,4 milj. eurolla talousarvion raamin.

2.1.5 Rahoitusosan toteutuminen

x 1 000 euroa	TP 2025	Alkuperäinen TA 2025	TA 2025	Ero TP-TA	TP 2024
Toiminta ja investoinnit					
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	214 249	186 234	186 234	28 015	179 091
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-6 157	-14 774	-14 774	8 617	-9 903
Investointien rahavirta				0	
Investointimenot	-207 438	-208 240	-218 765	11 327	-171 971
Rahoitusosuudet investointeihin	6 117	2 050	6 050	67	7 850
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	6 770	-34 730	-41 255	48 025	5 067
Rahoitus					
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	75 000	161 000	161 000	-86 000	184 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-111 348	-116 326	-116 326	4 978	-104 148
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-10 000	-10 000	10 000	-62 000
Oman pääoman muutokset	892	0	0	892	4 834
Muut maksuvalmiuden muutokset	-1 235	0	0	-1 235	5 110
Rahoituksen rahavirta	-36 691	34 674	34 674	-71 365	27 796
				0	
Vaikutus maksuvalmiuteen	-29 921	-56	-6 581	-23 340	32 863
Kassavarojen muutos					
Kassavarat 31.12.	13 200	12 004	5 479		43 120
Kassavarat 1.1.	43 120	12 060	12 060		10 257

HSY:n tilikauden vuosikate toteutui huomattavasti talousarviota vahvempana. Investoinnit toteutuivat hieman talousarviota pienempinä. Toiminnan ja investointien rahavirta oli 6,8 miljoonaa euroa.

Tilikauden aikana nostettiin uutta pitkäaikaista lainaa 75 miljoonaa euroa. Vanhoja lainoja lyhennettiin 111,3 miljoonalla eurolla. Lyhytaikaisia maksuvalmiusluottoja (kuntatodistusohjelma) ei nostettu. Rahoituksen rahavirta oli -36,7 miljoonaa euroa.

Kassavarojen muutos oli -29,9 miljoonaa euroa.

2.1.6 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

Yhtymäkokous hyväksyi 29.11.2024 HSY:n toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2025–2027 sekä talousarviovuotta 2025 koskevat sitovat määrärahat. Yhtymäkokous hyväksyi 30.1.2026 Vesihuollon osalta sitovan investointimäärärahojen muutoksen. Taulukossa on esitetty luvut yhtymäkokouksen hyväksymä muutos huomioiden. Vuoden 2025 sitovat määrärahat ylittyivät Vesihuollon toimintamäärärahojen osalta. Ylitys johtui kirjanpidollisten varausten käsittelystä tilinpäätöksessä sekä varausten purkuun ja purkukustannusten huomioimiseen talousarviossa 2025. Pitkävaikutteisten kustannusten jaksotukset kasvattivat kirjanpidollisia toimintamenoja verrattuna talousarvioon ilman, että toiminnassa tai kassavirrassa tapahtui todellista menojen lisäystä. Varausten on vastattava tilinpäätöshetken parasta arviota tulevista velvoitteista ja kustannuksista oikean ja riittävän kuvan varmistamiseksi (KPL 3:2 §). Sitovia toimintamenoja koskevien määrärahojen ylityksellä ei ole vaikutusta kuntayhtymän toimintaan, talouden tasapainoon eikä se muuta toiminnan taloudellista kokonaiskuvaa. HSY:n hallitus käsitteli vesihuollon sidottujen määrärahojen ylitystä toimintakulujen osalta 27.2.2026 ja päätti esittää yhtymäkokoukselle vesihuollon vuoden 2025 sitovan toimintakulumäärärahan korotusta 115,721 miljoonasta eurosta 116,4 miljoonaan euroon.

x 1 000 euroa	TP 2025	TA2025 muutosten jälkeen	Ero TP-TA muutosten jälkeen	TP/mTA %	Alkuperäinen TA	TA-muutokset
Vesihuolto						
Toimintamenot	116 398	115 721	677	100,6 %	115 721	0
Investointimenot (netto)	186 768	190 000	-3 232	98,3 %	183 475	6 525
Jätehuolto						
Toimintamenot	91 056	94 557	-3 501	96,3 %	94 557	0
Investointimenot (netto)	17 272	20 640	-3 368	83,7 %	20 640	0

*) Sitovat investointimenot ovat investointeja, joista on vähennetty poistojen perustana käytettävää hankintamenoa pienentävät ulkopuoliset rahoitusosuudet.

2.2 Vesihuollon toteutumisvertailut ja erillislaskelmat

2.2.1 Tuloslaskelman toteutuminen

x 1 000 euroa	TP 2025	TA 2025	Ero TP-TA	Tot-% TP/TA	TP 2024
TOIMINTATUOTOT (+)	382 020	368 255	13 765	103,7 %	344 617
Myyntituotot	380 578	366 764	13 814	103,8 %	340 903
Vedenmyyntituotot	126 168	121 400	4 768	103,9 %	112 729
Jätevesituotot	150 269	144 555	5 714	104,0 %	135 623
Perusmaksut	67 630	66 714	916	101,4 %	59 042
Vesihuollon liittymismaksut	17 320	16 875	445	102,6 %	15 022
Jätteen kuljetusmaksut	0	0	0	-	0
Jätteen käsittelymaksut	-3	0	-3	-	0
Muut Myyntituotot	19 194	17 220	1 974	111,5 %	18 486
Kuntaosuudet	0	0	0	-	0
Maksutuotot	0	0	0	-	0
Tuet ja avustukset	129	215	-86	59,8 %	286
Muut toimintatuotot	1 313	1 276	37	102,9 %	3 429
Vuokratuotot	291	470	-179	62,0 %	815
Muut toimintatuotot	1 022	806	216	126,8 %	2 614
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	2 943	2 500	443	117,7 %	2 662
TOIMINTAKULUT (-)	-116 398	-115 721	-677	100,6 %	-107 658
Henkilöstökulut	-32 916	-31 996	-921	102,9 %	-31 423
Palkat ja palkkiot	-27 189	-26 552	-637	102,4 %	-25 938
Henkilösivukulut	-5 727	-5 443	-284	105,2 %	-5 485
Palvelujen ostot	-50 208	-55 055	4 847	91,2 %	-46 027
Jätteen kuljetuspalvelujen ostot	-17	0	-17	-	-35
Muiden palvelujen ostot	-50 192	-55 055	4 863	91,2 %	-45 992
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-27 843	-29 633	1 790	94,0 %	-26 490
Ostot tilikauden aikana	-27 623	-29 633	2 010	93,2 %	-26 571
Varastojen muutos	-220	0	-220	-	81
Pakollisten varausten muutos	7 438	14 000	-6 562	53,1 %	8 290
Muut toimintakulut	-12 868	-13 037	169	98,7 %	-12 008
Vuokrat	-7 385	-7 749	364	95,3 %	-7 202
Jätevero	0	0	0	-	0
Muut toimintakulut	-5 483	-5 288	-195	103,7 %	-4 806
TOIMINTAKATE	268 565	255 034	13 531	105,3 %	239 621
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-77 385	-90 234	12 849	85,8 %	-80 558
Korkotuotot	1 082	0	1 082	-	804
Muut rahoitustuotot	232	0	232	-	106
Korkokulut	-71 492	-83 034	11 542	86,1 %	-76 662
<i>Perustamislainojen korot</i>					
<i>jäsenkunnille</i>	-57 138	-57 138	0	100,0 %	-59 830
<i>Muut korkokulut</i>	-14 354	-25 896	11 542	55,4 %	-16 832
Korvaus peruspääomasta	-7 200	-7 200	0	100,0 %	-4 800
Muut rahoituskulut	-7	0	-7	-	-5
VUOSIKATE	191 180	164 800	26 380	116,0 %	159 063
POISTOT	-167 747	-136 311	-31 436	123,1 %	-131 425
TILIKAUDEN TULOS	23 433	28 489	-5 056	82,3 %	27 638
Poistoeron muutos	0	0	0	-	0
Vapaaehtoisten varausten muutos	0	0	0	-	0
Tuloverot	0	0	0	-	-954
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	23 433	28 489	-5 056	82,3 %	26 684

2.2.2 Investointien toteutuminen

x 1 000 euroa	TP 2025	TA 2025 Muutosten jälkeen	Ero TP- TA	TP/TA %	TP 2024	TA 2025 muutokset	Alkuperäinen TA 2025
KAUPUNKILÄHTÖISET INVESTOINNIT	39 576	42 110	-2 534	94,0 %	32 673	-13 190	55 300
Toiminta-alueen laajentuminen ja kaavoitus	39 576	42 110	-2 534	94,0 %	32 673	-13 190	55 300
1 Kaavoituksen mukainen laajentuminen (alueverkot)	24 431	25 000	-569	97,7 %	20 896	-8 200	33 200
2 Laajentuminen haja-asutusalueille	20	1 110	-1 090	1,8 %	28	-1 890	3 000
3 Johtosiirot	15 125	16 000	-875	94,5 %	11 748	-3 100	19 100
VESIHUOLTOLÄHTÖISET INVESTOINNIT	151 925	152 640	-715	99,5 %	113 513	23 715	128 925
Veden hankinta ja puhdistus	16 644	17 580	-936	94,7 %	13 669	-2 000	19 580
4 Vedenhankinnan uudisinvestoinnit	0	0	0	-	0	0	0
5 Vedenhankinnan saneerausinvestoinnit	1 240	2 220	-980	55,8 %	572	0	2 220
6 Vedenpuhdistuksen uudisinvestoinnit <i>Vanhankaupungin</i>	0	0	0	-	0	0	0
<i>vedenpuhdistuslaitos</i>	0	0	0	-	0	0	0
<i>Pitkälän vedenpuhdistuslaitos</i>	0	0	0	-	0	0	0
<i>Muut uudisinvestoinnit</i>	0	0	0	-	0	0	0
7 Vedenpuhdistuksen saneerausinvestoinnit	15 404	15 360	44	100,3 %	13 097	-2 000	17 360
Veden jakelu ja viemärointi	114 985	119 655	-4 670	96,1 %	90 255	23 625	96 030
8 Vedenjakelun uudisinvestoinnit	21 167	20 530	637	103,1 %	17 876	0	20 530
9 Viemäroinnin uudisinvestoinnit	19 744	19 900	-156	99,2 %	17 179	0	19 900
10 Verkostojen saneerausinvestoinnit	71 665	75 000	-3 335	95,6 %	50 811	23 625	51 375
11 Vedenjakelun laitteiden saneerausinvestoinnit	1 357	2 330	-973	58,3 %	3 634	0	2 330
12 Viemäroinnin laitteiden saneerausinvestoinnit	1 052	1 895	-843	55,5 %	754	0	1 895
Jäteveden puhdistus	9 017	8 700	317	103,6 %	7 260	2 090	6 610
13 Jätevedenpuhdistuksen uudisinvestoinnit	2 301	2 200	101	104,6 %	3 149	1 000	1 200
<i>Viikkinmäen jätevedenpuhdistus</i>	121	2 200	-2 079	5,5 %	0	1 000	1 200
<i>Blominmäen jätevedenpuhdistus</i>	2 180	0	2 180	-	3 149	0	0
14 Jätevedenpuhdistuksen saneerausinvestoinnit	6 716	6 500	216	103,3 %	4 111	1 090	5 410
15 Purkutunneleiden uudisinvestoinnit	0	0	0	-	0	0	0
16 Purkutunneleiden saneerausinvestoinnit	0	0	0	-	0	0	0
Muut investoinnit (irtaimisto, kiinteistöt ym.)	11 279	6 705	4 574	168,2 %	2 329	0	6 705
Rahoitusosuudet investointeihin	-4 733	-4 750	17	99,6 %	-5 075	-4 000	-750
VESIHUOLLON INVESTOINNIT							
YHTEENSÄ	186 768	190 000	-3 232	98,3 %	141 111	6 525	183 475

2.2.3 Rahoituslaskelma

x 1000 euroa	TP 2025		TP 2024	
Toiminnan ja investointien rahavirta				
Tulorahoitus				
Vuosikate	191 180		159 063	
Satunnaiset erät	0		0	
Tulorahoituksen korjauserät	-7 438	183 742	-9 243	149 820
Investoinnit				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-191 497		-146 186	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	4 733		5 075	
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	-186 764	0	-141 111
Toiminnan ja investointien rahavirta	-3 021		8 709	
Rahoituksen rahavirta				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	65 800		172 300	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-104 398		-97 588	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-38 598	-62 000	12 712
Oman pääoman muutokset	892	892	4 834	4 834
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Vaihto-omaisuuden muutos	682		-72	
Saamisten muutos	-3 456		-4 118	
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	8 742	5 968	-1 892	-6 082
Rahoituksen rahavirta	-31 737		11 464	
Kassavarojen muutos	-34 759		20 174	
Kassavarojen muutos				
Kassavarat 31.12.		-24 056		10 703
Kassavarat 1.1.		10 703		-9 471
		-34 759		20 174
Rahoituslaskelman tunnusluvut	TP 2025		TP 2024	
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 eur	-204 713		-346 848	
Investointien tulorahoitus %	102,4 %		112,7 %	
Lainanhoitokate	1,5		1,4	
Kassan riittävyys, pv	-18,2		9,2	

2.2.4 Tase

x 1000 euroa

VASTAAVAA	TP 2025	TP 2024	VASTATTAVAA	TP 2025	TP 2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	2 651 314	2 634 857	OMA PÄÄOMA	668 935	647 169
Aineettomat hyödykkeet	5 640	10 083	Peruspääoma	480 000	480 000
Aineettomat oikeudet	657	343	Muu oma pääoma	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot	4 983	9 740	Edellisten tilikausien yli- /alijäämä	165 501	140 484
Ennakkomaksut	0	0	Tilikauden ali-/ylijäämä	23 433	26 684
			POISTOERO JA VARAUKSET	0	0
Aineelliset hyödykkeet	2 464 291	2 443 391	Poistoero	0	0
Maa- ja vesialueet	3 835	3 785	Investointivaraukset	0	0
Rakennukset	198 400	208 376	PAKOLLISET VARAUKSET	131	7 569
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 212 795	2 202 061	Pakolliset varaukset	131	7 569
Koneet ja kalusto	2 859	3 439			
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0			
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	46 402	25 729			
			VIERAS PÄÄOMA	2 012 525	2 042 381
Sijoitukset	181 383	181 383	Pitkäaikainen vieras pääoma	1 849 838	1 892 827
Osakkeet ja osuudet	181 383	181 383			149
Muut saamiset	0	0	Lyhytaikainen vieraspääoma	162 687	554
Muut lainasaamiset	0	0			
Muut saamiset	0	0			
VAIHTUVAT VASTAAVAT	30 277	62 262			
Vaihto-omaisuus	1 628	2 310			
Saamiset	52 705	49 249			
Pitkäaikaiset saamiset	0	0			
Lyhytaikaiset saamiset	52 705	49 249			
Rahoitusarvopaperit	0	0			
Rahat ja pankkisaamiset	-24 056	10 703			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 681 591	2 697 119	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 681 591	2 697 119
Taseen tunnusluvut	TP 2025	TP 2024			
Omavaraisuusaste, %	24,9 %	24,0 %			
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	526,8 %	592,7 %			
	188	167			
Kertynyt yli-/alijäämä, t euroa	934,53	168,54			
Kertynyt yli-/alijäämä, t euroa /asukas	0,1	0,1			
Lainakanta 31.12.t euroa	1 871 158	1 909 756			
Lainat, t euroa/asukas	1,5	1,5			
Lainasaamiset	0	0			
Pääkaupunkiseudun asukasmäärä	1 285 452	1 267 272			

2.3 Jätehuollon toteutumisvertailut ja erillislaskelmat

2.3.1 Tuloslaskelman toteutuminen

x 1 000 euroa	TP 2025	TA 2025	Ero TP- TA	Tot-% TP/TA	TP 2024
TOIMINTATUOTOT (+)	114 282	117 270	-2 988	97,5 %	110 489
Myyntituotot	111 865	115 019	-3 154	97,3 %	108 096
Vedenmyyntituotot	0	0	0	-	0
Jätevesituotot	0	0	0	-	0
Perusmaksut	0	0	0	-	0
Vesihuollon liittymismaksut	0	0	0	-	0
Jätteen kuljetusmaksut	94 238	96 760	-2 522	97,4 %	93 197
Jätteen käsittelymaksut	12 273	12 686	-413	96,7 %	8 587
Muut Myyntituotot	5 354	5 573	-219	96,1 %	6 312
Kuntaosuudet	0	0	0	-	0
Maksutuotot	395	331	64	119,4 %	341
Tuet ja avustukset	399	310	89	128,6 %	297
Muut toimintatuotot	1 624	1 610	14	100,8 %	1 756
Vuokratuotot	1 300	1 377	-77	94,4 %	1 497
Muut toimintatuotot	323	233	90	138,7 %	259
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0	0	-	0
TOIMINTAKULUT (-)	-91 056	-94 557	3 501	96,3 %	-90 790
Henkilöstökulut	-10 112	-9 710	-401	104,1 %	-9 662
Palkat ja palkkiot	-8 358	-8 058	-299	103,7 %	-7 975
Henkilösivukulut	-1 754	-1 652	-102	106,2 %	-1 687
Palvelujen ostot	-75 076	-81 166	6 090	92,5 %	-78 348
Jätteen kuljetuspalvelujen ostot	-38 430	-42 829	4 399	89,7 %	-39 937
Muiden palvelujen ostot	-36 647	-38 337	1 690	95,6 %	-38 412
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 726	-2 401	-324	113,5 %	-2 257
Ostot tilikauden aikana	-2 726	-2 401	-324	113,5 %	-2 257
Varastojen muutos	0	0	0	-	0
Pakollisten varausten muutos	-1 281	774	-2 055	-165,4 %	660
Muut toimintakulut	-1 862	-2 053	192	90,7 %	-1 183
Vuokrat	-1 072	-1 202	130	89,2 %	-951
Jätevero	-31	-27	-4	115,9 %	-18
Muut toimintakulut	-758	-825	66	92,0 %	-214
TOIMINTAKATE	23 226	22 713	513	102,3 %	19 699
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-1 882	-2 595	713	72,5 %	-1 839
Korkotuotot	0	0	0	-	0
Muut rahoitustuotot	277	302	-25	91,6 %	450
Korkokulut	-1 697	-2 522	825	67,3 %	-1 956
<i>Perustamislainojen korot jäsenkunnille</i>	0	0	0	-	0
<i>Muut korkokulut</i>	-1 697	-2 522	825	67,3 %	-1 956
Korvaus peruspääomasta	-375	-375	0	100,0 %	-250
Muut rahoituskulut	-86	0	-86	-	-83
VUOSIKATE	21 345	20 118	1 227	106,1 %	17 860
POISTOT	-26 693	-20 409	-6 284	130,8 %	-20 938
TILIKAUDEN TULOS	-5 348	-291	-5 057	1838,6 %	-3 078
Poistoeron muutos	318	65	253	488,8 %	65
Vapaaehtoisten varausten muutos	0	0	0	-	0
Tuloverot	0	0	0	-	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-5 030	-226	-4 804	2227,1 %	-3 013

2.3.2 Investointien toteutuminen

x 1 000 euroa	TP 2025	TA 2025	Ero TP-TA	TP/TA %	TP 2024
ALUEPALVELULÄHTÖISET INVESTOINNIT	2 624	3 810	-1 186	68,9 %	3 697
1 Sorttiasemien rakentaminen (uudet)	0	100	-100	0,0 %	0
2 Aluepalvelujen korjaus- ja täydennystyöt	2 169	2 680	-511	80,9 %	2 992
3 Aluepalvelujen kalustohankinnat ja aluekeräysverkosto	455	1 030	-575	44,2 %	705
KÄSITTELYPALVELULÄHTÖISET INVESTOINNIT	13 591	15 050	-1 459	90,3 %	16 234
Ympäristövaikutusten hallinta	3 823	3 650	173	104,7 %	1 658
4 Kaatopaikkakaasun keräys ja hyödyntäminen	3 212	3 150	62		554
5 Vesien keräys ja johtaminen	208	500	-292	41,5 %	25
6 Viimeistelyrakenteet	403	0	403	-	1 078
Alueiden ja toimintojen kehittäminen ja niiden vaatimat investoinnit	9 769	11 400	-1 631	85,7 %	14 577
7 Biojätteen käsittely	5 898	7 350	-1 452	80,2 %	11 038
8 Ämmäsuon laajennusalue	943	600	343	157,2 %	87
9 Infran kehittäminen ja sen vaatimat investoinnit	2 514	2 400	114	104,8 %	2 794
10 Käsittelypalvelujen koneet, laitteet ja rakennukset	413	850	-437	48,6 %	523
11 Energia- ja materiaalitehokkuusinvestoinnit	0	200	-200	0,0 %	135
MUUT INVESTOINNIT	2 441	3 080	-639	79,3 %	4 727
Kuljetuspalvelulähtöiset investoinnit	504	950	-446	53,1 %	1 448
12 Jätteenkuljetuksen kalustohankinnat	504	950	-446		1 448
Muut toimintaa tukevat investoinnit	1 937	2 130	-193	91,0 %	3 279
13 Maanhankinta	0	0	0	-	0
14 Muut investoinnit	1 709	1 300	409	131,5 %	3 279
Rahoitusosuudet investointimenoihin	-1 384	-1 300	-84	106,4 %	-2 775
JÄTEHUOLLON INVESTOINNIT YHTEENSÄ	17 272	20 640	-3 368	83,7 %	21 884

2.3.3 Rahoituslaskelma

x 1000 euroa	TP 2025		TP 2024	
Toiminnan ja investointien rahavirta				
Tulorahoitus				
Vuosikate	21 345		17 860	
Satunnaiset erät	0		0	
Tulorahoituksen korjauserät	1 281	22 625	-660	17 201
Investoinnit				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-18 656		-24 659	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 384		2 775	
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	-17 272	0	-21 884
Toiminnan ja investointien rahavirta	5 353		-4 683	
Rahoituksen rahavirta				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	9 200		11 700	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-6 950		-6 560	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	2 250	0	5 140
Oman pääoman muutokset		0		0
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Vaihto-omaisuuden muutos				
Saamisten muutos	3 321		-491	
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	-1 008	2 313	3 114	2 623
Rahoituksen rahavirta	4 563		7 763	
Kassavarojen muutos	9 916		3 080	
Kassavarojen muutos				
Kassavarat 31.12.		-34 529		-44 445
Kassavarat 1.1.		-44 445		-47 524
		9 916		3 080
Rahoituslaskelman tunnusluvut		TP 2025	TP 2024	
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 eur		2 918	2 687	
Investointien tulorahoitus %		123,6 %	81,6 %	
Lainanhoitokate		2,7	2,3	
Kassan riittävyys, pv		-107,3	-133,5	

2.3.4 Tase

x 1000 euroa

VASTAAVAA	TP 2025	TP 2024	VASTATTAVAA	TP 2025	TP 2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	218 056	227 477	OMA PÄÄOMA	80 343	85 374
Aineettomat hyödykkeet	131	655	Peruspääoma	25 000	25 000
Aineettomat oikeudet	131	655	Muu oma pääoma	2 570	2 570
Muut pitkävaikutteiset menot	0	0	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	57 803	60 816
Ennakkomaksut	0	0	Tilikauden ali-/ylijäämä	-5 030	-3 013
Aineelliset hyödykkeet	217 430	226 326	POISTOERO JA VARAUKSET	1 185	1 503
Maa- ja vesialueet	15 481	15 481	Poistoero	1 185	1 503
Rakennukset	55 171	60 420	Investointivaraukset	0	0
Kiinteät rakenteet ja laitteet	140 255	138 515	PAKOLLISET VARAUKSET	26 327	25 047
Koneet ja kalusto	2 889	4 464	Pakolliset varaukset	26 327	25 047
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0	VIERAS PÄÄOMA	89 405	88 164
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3 633	7 446	Pitkäaikainen vieras pääoma	67 736	66 405
Sijoitukset	495	495	Lyhytaikainen vieraspääoma	21 670	21 759
Osakkeet ja osuudet	495	495			
Muut saamiset	0	0			
VAIHTUVAT VASTAAVAT	-20 795	-27 389			
Vaihto-omaisuus	0	0			
Saamiset	13 734	17 055			
Pitkäaikaiset saamiset	0	0			
Lyhytaikaiset saamiset	13 734	17 055			
Rahoitusarvopaperit	0	0			
Rahat ja pankkisaamiset	-34 529	-44 445			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	197 262	200 087	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	197 262	200 087
Taseen tunnusluvut	TP 2025	TP 2024			
Omavaraisuusaste, %	41,3 %	43,4 %			
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	78,2 %	79,8 %			
Kertynyt yli-/alijäämä, t euroa	52 772,97	57 803,05			
Kertynyt yli-/alijäämä, t euroa /asukas	0,0	0,0			
Lainakanta 31.12. t euroa	75 605	73 355			
Lainat, t euroa/asukas	0,1	0,1			
Lainasaamiset	0	0			
Pääkaupunkiseudun asukasmäärä	1 285 452	1 267 272			

2.4 Seutu- ja ympäristötiedon toteutumisvertailut

2.4.1 Tuloslaskelman toteutuminen

/

x 1 000 euroa	TP 2025	TA 2025	Ero TP-TA	Tot-% TP/TA	TP 2024
TOIMINTATUOTOT (+)	5 569	5 709	-140	97,5 %	5 843
Myyntituotot	769	963	-194	79,9 %	1 027
Kuntaosuudet	4 566	4 566	0	100,0 %	4 689
Maksutuotot	0	0	0	-	0
Tuet ja avustukset	234	180	54	130,0 %	127
Muut toimintatuotot	0	0	0	-	0
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0	0	-	0
TOIMINTAKULUT (-)	-5 236	-5 865	629	89,3 %	-5 364
Henkilöstökulut	-3 160	-3 106	-54	101,7 %	-3 046
Palkat ja palkkiot	-2 612	-2 577	-34	101,3 %	-2 513
Henkilösivukulut	-548	-528	-20	103,8 %	-533
Palvelujen ostot	-1 707	-2 326	619	73,4 %	-1 941
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-99	-147	48	67,2 %	-101
Pakollisten varausten muutos	0	0	0	-	0
Muut toimintakulut	-270	-287	17	94,2 %	-276
Vuokrat	-247	-272	25	90,8 %	-247
Muut toimintakulut	-23	-15	-8	155,2 %	-28
TOIMINTAKATE	333	-156	489	-213,2 %	479
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0	0	-	0
VUOSIKATE	333	-156	489	-213,1 %	480
POISTOT	-204	-178	-26	114,7 %	-212
TILIKAUDEN TULOS	129	-334	463	-38,7 %	268
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	129	-334	463	-38,7 %	268

2.4.2 Investointien toteutuminen

x 1 000 euroa	TP 2025	TA 2025	Ero TP-TA	TP/TA %	TP 2024
Seutu- ja ympäristötiedon investoinnit	283	340	-57	83,1 %	425

2.5 Asiakkuudet ja viestintä toteutumisvertailut

2.5.1 Tuloslaskelman toteutuminen

x 1 000 euroa	TP 2025	TA 2025	Ero TP-TA	Tot-% TP/TA	TP 2024
TOIMINTATUOTOT (+)	7 935	8 320	-385	95,4 %	7 812
Myyntituotot	7 431	8 320	-888	89,3 %	7 795
Muut Myyntituotot	7 431	8 320	-888	89,3 %	7 795
Kuntaosuudet	0	0	0	-	0
Maksutuotot	0	0	0	-	0
Tuet ja avustukset	128	0	128	-	17
Muut toimintatuotot	375	0	375	-	0
Vuokratuotot	375	0	375	-	0
Muut toimintatuotot	0	0	0	-	0
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0	0	-	0
TOIMINTAKULUT (-)	-7 800	-8 183	384	95,3 %	-7 572
Henkilöstökulut	-4 484	-4 641	157	96,6 %	-4 731
Palkat ja palkkiot	-3 714	-3 852	137	96,4 %	-3 909
Henkilösivukulut	-770	-790	20	97,5 %	-823
Palvelujen ostot	-2 778	-3 075	297	90,4 %	-2 553
Jätteen kuljetuspalvelujen ostot	-3	0	-3	-	-1
Muiden palvelujen ostot	-2 776	-3 075	299	90,3 %	-2 552
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-102	-73	-29	139,6 %	-33
Ostot tilikauden aikana	-102	-73	-29	139,6 %	-33
Varastojen muutos	0	0	0	-	0
Pakollisten varausten muutos	0	0	0	-	0
Muut toimintakulut	-435	-394	-41	110,3 %	-255
Vuokrat	-406	-388	-18	104,7 %	-229
Jätevero	0	0	0	-	0
Muut toimintakulut	-28	-6	-22	474,7 %	-26
TOIMINTAKATE	135	137	-2	98,9 %	240
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-1	0	-1	-	1
Korkotuotot	0	0	0	-	0
Muut rahoitustuotot	0	0	0	-	2
Korkokulut	0	0	0	-	0
<i>Perustamislainojen korot jäsenkunnille</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>0</i>
<i>Muut korkokulut</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>0</i>
Muut rahoituskulut	-1	0	-1	-	0
VUOSIKATE	134	137	-2	98,3 %	242
POISTOT	-134	-137	2	98,3 %	-242
TILIKAUDEN TULOS	0	0	0	-208,3 %	0
Poistoeron muutos	0	0	0	-	0
Vapaaehtoisten varausten muutos	0	0	0	-	0
Tuloverot	0	0	0	-	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	0	0	0	-208,3 %	0

2.5.2 Investointien toteutuminen

x 1 000 euroa	TP 2025	TA 2025	Ero TP-TA	TP/TA %	TP 2024
Asiakkuudet ja viestintä investoinnit	1 502	635	867	236,6 %	0

Asiakkuudet ja viestintä -osaston investoinneissa näkyy organisaatiomuutoksista johtuva käyttöomaisuudesta siirto noin 1,3 miljoonaa euroa, kun tukipalveluiden kiinteistöpalvelut-yksikön toiminnoista osa siirtyi asiakkuudet ja viestintä -osastoon. Investoinnit, pois lukien organisaatiomuutoksista johtuvat käyttöomaisuuden siirrot, asiakkuudet ja viestintä -osastossa ovat 226 t €.

2.6 Johto, talous ja strateginen ohjaus toteutumisvertailut

2.6.1 Tuloslaskelman toteutuminen

x 1 000 euroa	TP 2025	TA 2025	Ero TP-TA	Tot-% TP/TA	TP 2024
TOIMINTATUOTOT (+)	14 219	17 059	-2 840	83,4 %	15 930
Myyntituotot	13 755	16 646	-2 891	82,6 %	15 583
Vedenmyyntituotot	0	0	0	-	0
Jätevesituotot	0	0	0	-	0
Perusmaksut	0	0	0	-	0
Vesihuollon liittymismaksut	0	0	0	-	0
Jätteen kuljetusmaksut	0	0	0	-	0
Jätteen käsittelymaksut	0	0	0	-	0
Muut Myyntituotot	13 755	16 646	-2 891	82,6 %	15 583
Kuntaosuudet	0	0	0	-	0
Maksutuotot	0	0	0	-	0
Tuet ja avustukset	124	0	124	-	57
Muut toimintatuotot	340	413	-73	82,2 %	291
Vuokratuotot	113	413	-300	27,4 %	76
Muut toimintatuotot	226	0	226	-	215
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0	0	-	0
TOIMINTAKULUT (-)	-13 116	-15 723	2 607	83,4 %	-14 570
Henkilöstökulut	-6 250	-7 166	916	87,2 %	-6 702
Palkat ja palkkiot	-5 197	-5 947	750	87,4 %	-5 573
Henkilösivukulut	-1 053	-1 219	166	86,4 %	-1 130
Palvelujen ostot	-6 266	-7 487	1 221	83,7 %	-6 670
Jätteen kuljetuspalvelujen ostot	0	0	0	-	0
Muiden palvelujen ostot	-6 266	-7 487	1 221	83,7 %	-6 670
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-37	-279	242	13,2 %	-285
Ostot tilikauden aikana	-37	-279	242	13,2 %	-285
Varastojen muutos	0	0	0	-	0
Pakollisten varausten muutos	0	0	0	-	0
Muut toimintakulut	-563	-791	228	71,2 %	-912
Vuokrat	-515	-689	174	74,8 %	-865
Jätevero	0	0	0	-	0
Muut toimintakulut	-48	-102	54	47,1 %	-47
TOIMINTAKATE	1 102	1 335	-233	82,6 %	1 360
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	154	0	154	-	86
Korkotuotot	0	0	0	-	3
Muut rahoitustuotot	162	0	162	-	107
Korkokulut	-7	0	-7	-	-22
<i>Perustamislainojen korot</i>					
<i>jäsenkunnille</i>	0	0	0	-	0
<i>Muut korkokulut</i>	-7	0	-7	-	-22
Muut rahoituskulut	-1	0	-1	-	-2
VUOSIKATE	1 257	1 335	-79	94,1 %	1 446
POISTOT	-1 257	-1 335	79	94,1 %	-1 446
TILIKAUDEN TULOS	0	0	0	0,2 %	0
Poistoeron muutos	0	0	0	-	0
Vapaaehtoisten varausten muutos	0	0	0	-	0
Tuloverot	0	0	0	-	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	0	0	0	0,2 %	0

Johto, talous ja strateginen ohjaus - tasoon kuuluvat;

- kuntayhtymän johto, johdon tuki sekä 1.9 alkaen tukipalveluista siirtyneet hankintapalvelut ja asiakirjahallinto
- talous ja strateginen ohjaus
- tietohallinto; tietohallintopalvelut ja digitalisaatiotoimisto
- talousarvio 2025 sekä vertailu tieto 2024 taso sisältää kaikki tukipalveluiden yksiköt (tukipalveluiden johto, hankintapalvelut, asiakirjahallinto, tietohallinto sekä kiinteistö- ja ajoneuvopalvelut). Vuonna 2025 tukipalvelut on lakkautettu, joten toteumatiedossa tukipalveluiden lukuja on vain osan vuotta, kun osa lakkautetusta tukipalveluiden yksiköistä on siirtynyt toisaalle organisaatiossa.
 - 1.3.2025 tukipalveluiden kiinteistö- ja ajoneuvopalveluiden henkilöstö on siirtynyt vesihuoltoon ja asiakkuudet ja viestintä -osastolle.

Edellä mainitut organisaatio muutokset selittävät suurimmalta osalta toteumalukujen eroa talousarvioon.

2.6.2 Investointien toteutuminen

x 1 000 euroa	TP 2025	TA 2025	Ero TP-TA	TP/TA %	TP 2024
Johdon, talouden ja strategisen ohjauksen investoinnit	-4 503	1 100	-5 603	-409,4 %	702

HSY:n hallitus päätti vuonna 2025 Tukipalveluiden tulosalueen lakkauttamisesta, minkä seurauksena vesihuollolle siirtyville toiminnoille kuuluva käyttöomaisuus siirrettiin vesihuollon toimialalle, arvoltaan 3,5 miljoonaa euroa. Lisäksi asiakkuudet ja viestintä -osastolle siirtyi osa tukipalveluiden toiminnoista ja käyttöomaisuudesta arvoltaan noin 1,3 miljoonaa euroa. Jäljelle jääneet tukipalveluiden toimintojen investoinnit on esitetty Johto, talous ja strateginen ohjaus toteumassa ja mainitut käyttöomaisuuden siirrot näkyvät Johto, talous ja strateginen ohjaus toteumassa negatiivisena. Lukuun ottamatta organisaatiomuutoksista johtuvia käyttöomaisuuden siirtoja, investoinnit olivat johto, talous ja strateginen ohjaus -kokonaisuudessa 287 t €.

3 Tilinpäätöslaskelmat

3.1 Kuntayhtymän tilinpäätöslaskelmat

3.1.1 Tuloslaskelma

Euroa	1.1. - 31.12.2025		1.1. - 31.12.2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	491 429 834,86		447 684 899,24	
Kuntaosuudet	4 566 000,00		4 689 129,00	
Maksutuotot	395 257,62		340 616,69	
Tuet ja avustukset	1 013 999,30		782 850,73	
Muut toimintatuotot	<u>3 621 868,05</u>	501 026 959,83	<u>5 440 756,43</u>	458 938 252,09
Valmistus omaan käyttöön		2 943 498,60		2 661 950,68
Toimintakulut				
Palkat ja palkkiot	-47 069 607,12		-45 906 155,45	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-8 006 294,20		-7 949 723,18	
Muut henkilösivukulut	-1 846 232,98		-1 707 939,56	
Palvelujen ostot	-113 103 676,49		-109 861 176,42	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-30 770 950,57		-29 125 286,49	
Muut toimintakulut	<u>-9 811 445,58</u>	-210 608 206,94	<u>-5 649 612,20</u>	-200 199 893,30
TOIMINTAKATE		293 362 251,49		261 400 309,47
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	1 081 544,82		806 574,94	
Muut rahoitustuotot	670 728,63		665 707,58	
Korkokulut	-73 196 700,25		-78 640 649,21	
Muut rahoituskulut	<u>-7 669 244,81</u>	-79 113 671,61	<u>-5 140 648,19</u>	-82 309 014,88
VUOSIKATE		214 248 579,88		179 091 294,59
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		-196 034 110,62		-154 262 978,60
Satunnaiset erät		0,00		0,00
TILIKAUDEN TULOS		<u>18 214 469,26</u>		<u>24 828 315,99</u>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		317 714,64		64 999,92
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)		0,00		0,00
Tuloverot		0,00		-953 510,47
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ		<u>18 532 183,90</u>		<u>23 939 805,44</u>

3.1.2 Rahoituslaskelma

Euroa	31.12.2025		31.12.2024	
Toiminnan ja investointien rahavirta				
Tulorahoitus				
Vuosikate	214 248 579,88		179 091 294,59	
Satunnaiset erät	0,00		0,00	
Tulorahoituksen korjauserät	<u>-6 157 372,23</u>	208 091 207,65	<u>-9 902 805,68</u>	169 188 488,91
Investoinnit				
	- 207 438			
Investointimenot	314,48		-171 971 330,47	
Rahoitusosuudet				
investointimenoihin	6 116 954,21		7 849 776,80	
Pysyvien vastaavien				
hyödykkeiden luovutustulot	<u>0,00</u>	-201 321 360,27	<u>0,00</u>	-164 121 553,67
Toiminnan ja investointien rahavirta		<u>6 769 847,38</u>		<u>5 066 935,24</u>
Rahoituksen rahavirta				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	75 000 000,00		184 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-111 347 606,96		-104 147 606,96	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	<u>0,00</u>	-36 347 606,96	<u>-62 000 000,00</u>	17 852 393,04
Oman pääoman muutokset	892 351,49	892 351,49	4 834 000,54	4 834 000,54
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Vaihto-omaisuuden muutos	681 839,35		-71 651,92	
Saamisten muutos	-4 592 409,66		-4 639 738,91	
Korottomien velkojen muutos	2 675 264,98		9 821 406,72	
Maksuvalmiuden korjauserät	<u>0,00</u>	-1 235 305,33	<u>0,00</u>	5 110 015,89
Rahoituksen rahavirta		<u>-36 690 560,80</u>		<u>27 796 409,47</u>
Kassavarojen muutos		-29 920 713,42		32 863 344,71
Kassavarojen muutos				
Kassavarat 31.12.		13 199 514,80		43 120 228,22
Kassavarat 1.1.		<u>43 120 228,22</u>		<u>10 256 883,51</u>
		-29 920 713,42		32 863 344,71

3.1.3 Tase

VASTAAVAA

Euroa	31.12.2025		31.12.2024	
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	2 459 984,08		3 548 296,32	
Muut pitkävaikutteiset menot	4 983 567,90		9 925 544,95	
Ennakkomaksut	<u>0,00</u>	7 443 551,98	<u>0,00</u>	13 473 841,27
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	19 316 808,66		19 266 808,66	
Rakennukset	253 742 413,05		269 397 000,90	
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 353 049 919,17		2 340 982 490,40	
Kuljetusvälineet	2 370 571,44		1 995 344,06	
Muut koneet ja kalusto	3 789 128,11		6 169 816,57	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>48 788 516,20</u>	2 681 057 356,63	<u>31 928 357,10</u>	2 669 739 817,69
Sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet		182 542 486,04		182 542 486,04
Muut saamiset		<u>0,00</u>		<u>0,00</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä		<u>2 871 043 394,65</u>		<u>2 865 756 145,00</u>
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet		1 614 666,47		2 296 505,82
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	29 801 555,92		27 738 012,39	
Lainasaamiset	614 982,52		621 879,05	
Muut saamiset	0,00		10 934,38	
Siirtosaamiset	<u>42 788 870,45</u>	73 205 408,89	<u>40 242 173,41</u>	68 612 999,23
Rahoitusarvopaperit		0,00		0,00
Rahat ja pankkisaamiset		13 199 514,80		43 120 228,22
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		<u>88 019 590,16</u>		<u>114 029 733,27</u>
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>2 959 062 984,81</u>		<u>2 979 785 878,27</u>

VASTATTAVAA

Euroa	31.12.2025		31.12.2024	
Oma pääoma				
Peruspääoma	505 000 000,00		505 000 000,00	
Muu oma pääoma	2 570 498,00		2 570 498,00	
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	290 154 996,55		265 322 839,62	
Tilikauden yli-/alijäämä	<u>18 532 183,90</u>	<u>816 257 678,45</u>	<u>23 939 805,44</u>	<u>796 833 143,06</u>
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset				
Poistoero	1 185 270,60		1 502 985,24	
Vapaaehtoiset varaukset	<u>0,00</u>	<u>1 185 270,60</u>	<u>0,00</u>	<u>1 502 985,24</u>
Pakolliset varaukset				
Muut pakolliset varaukset		<u>26 458 412,04</u>		<u>32 615 784,27</u>
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	807 935 537,54		817 646 891,96	
Lainat jäsenkunnilta	1 022 173 393,36		1 054 116 311,90	
Liittymismaksut ja muut velat	<u>87 470 287,21</u>	<u>1 917 579 218,11</u>	<u>87 474 392,09</u>	<u>1 959 237 595,95</u>
Lyhytaikainen				
Joukkovelkakirjalainat	0,00		0,00	
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	84 711 354,42		79 404 688,42	
Lainat jäsenkunnilta	31 942 918,54		31 942 918,54	
Ostovelat	46 161 558,10		37 864 123,87	
Muut velat	10 021 910,82		16 841 012,79	
Siirtyvät korot	3 348 973,81		3 543 123,58	
Muut siirtovelat	<u>21 395 689,92</u>	<u>197 582 405,61</u>	<u>20 000 502,55</u>	<u>189 596 369,75</u>
Vieras pääoma yhteensä		<u>2 115 161 623,72</u>		<u>2 148 833 965,70</u>
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>2 959 062 984,81</u>		<u>2 979 785 878,27</u>

3.2 Konsernin tilinpäätöslaskelmat

3.2.1 Konsernituloslaskelma

Euroa	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Toimintatuotot	507 362 646,98	464 228 396,71
Toimintakulut	-212 643 769,05	-200 790 284,47
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta/tappiosta	67 524,87	199 205,22
Toimintakate	294 786 402,80	263 637 317,47
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	1 111 196,14	831 674,69
Muut rahoitustuotot	395 531,62	219 383,31
Korkokulut	-73 247 202,92	-78 712 433,49
Muut rahoituskulut	-7 669 331,48	-5 140 685,48
Vuosikate	215 376 596,16	180 835 256,49
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-199 390 464,39	-157 605 126,38
Omistuksen eliminointierot	37 432,07	19 776,02
Arvonalentumiset	0,00	0,00
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tilikauden tulos	16 023 563,84	23 249 906,12
Tilinpäätössiirrot	0,00	0,00
Tilikauden verot	-71 494,78	-1 046 558,20
Laskennalliset verot		
Vähennistöosuudet	391 771,46	282 310,82
Tilikauden yli-/alijäämä	16 343 840,52	22 485 658,75
Tuloslaskelman tunnusluvut	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Toimintatuotot %:a toimintakuluista	238,6 %	231,2 %
Vuosikate %:a poistoista	108,0 %	114,8 %
Vuosikate, euroa/asukas	167,55	142,70
Asukasmäärä	1 285 452	1 267 272

3.2.2 Konsernin rahoituslaskelma

Euroa	1.1. - 31.12.2025		1.1. - 31.12.2024	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	215 376 596,16		180 835 256,49	
Satunnaiset erät	0,00		0,00	
Tilikauden verot	-71 494,78		-1 046 558,20	
Tulorahoituksen korjauserät	<u>-6 224 897,10</u>	209 080 204,28	<u>-9 148 500,43</u>	170 640 197,86
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-208 636 048,28		-172 267 476,91	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	6 116 954,21		7 849 776,80	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00		0,00	
Investointien korjauserät	<u>0,00</u>	-202 519 094,07	<u>0,00</u>	-164 417 700,11
Toiminnan ja investointien rahavirta		6 561 110,21		6 222 497,74
Rahoituksen rahavirta				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	75 000 000,00		184 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-111 799 787,82		-104 632 053,50	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	<u>0,00</u>	-36 799 787,82	<u>-62 000 000,00</u>	17 367 946,50
Oman pääoman muutokset		818 397,30		4 730 312,81
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Vaihto-omaisuuden muutos	681 839,35		-71 651,92	
Saamisten muutos	-4 544 449,27		-4 730 091,56	
Korottomien velkojen muutos	<u>2 649 141,90</u>	-1 213 468,02	<u>9 948 703,24</u>	5 146 959,76
Rahoituksen rahavirta		-37 194 858,55		27 245 219,06
Rahavarojen muutos		-30 633 748,33		33 467 716,81
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.		15 820 623,07		46 454 371,40
Rahavarat 1.1.		<u>46 454 371,40</u>		<u>12 986 654,60</u>
		-30 633 748,33		33 467 716,80
Rahoituslaskelman tunnusluvut				
Toiminnan ja investointien rahavirtojen kertymä, €		-190 352 964,30		-329 782 828,46
Investointien tulorahoitus %		106,3 %		110,0 %
Lainanhoitokate		1,56		1,42
Laskennallinen lainanhoitokate		0,91		0,79
Kassan riittävyys, päiviä		9,40		30,18

3.2.3 Konsernitase

VASTAAVAA	31.12.2025		31.12.2024	
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	2 459 984,08		3 548 296,32	
Muut pitkävaikutteiset menot	4 986 617,08		9 928 963,73	
Ennakkomaksut	<u>0,00</u>	7 446 601,16	<u>0,00</u>	13 477 260,05
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	19 521 542,39		19 471 490,55	
Rakennukset	289 791 927,43		308 026 528,46	
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 360 725 828,39		2 348 957 353,48	
Koneet ja kalusto	7 423 115,59		9 029 756,64	
Muut aineelliset hyödykkeet	0,00		0,00	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>49 351 613,82</u>	2 726 814 027,62	<u>32 131 360,08</u>	2 717 616 489,22
Sijoitukset				
Osakkuusyhteisöosuudet	1 600 672,16		2 072 113,49	
Muut osakkeet ja osuudet	664 168,00		720,00	
Joukkovelkakirjalainasaamiset	0,00		0,00	
Muut lainasaamiset	0,00		0,00	
Muut saamiset	<u>0,00</u>	2 264 840,16	<u>0,00</u>	2 072 833,49
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet		1 614 666,47		2 296 505,82
Saamiset				
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	30 873 347,96		28 654 863,50	
Lainasaamiset	614 982,52		621 879,05	
Laskennalliset verosaamiset	0,00		0,00	
Muut saamiset	92 738,04		48 620,84	
Siirtosaamiset	<u>42 128 747,34</u>	73 709 815,86	<u>39 840 003,20</u>	69 165 366,59
Rahoitusarvopaperit				
Sijoitukset rahanmarkkinainstrumentteihin		922 700,00		0,00
Rahat ja pankkisaamiset		14 897 923,07		46 454 371,40
VASTAAVAA YHTEENSÄ		2 827 670 574,33		2 851 082 826,57

VASTATTAVAA	31.12.2025		31.12.2024	
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma	505 000 000,00		505 000 000,00	
Arvonkorotusrahasto	0,00		0,00	
Muut omat rahastot	2 570 498,01		2 570 498,01	
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	153 214 200,39		129 715 662,54	
Tilikauden yli-/alijäämä	<u>16 343 840,53</u>	677 128 538,92	<u>22 485 658,74</u>	659 771 819,29
VÄHEMMISTÖOSUUDET	7 366 787,01		7 828 558,47	
PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset	26 458 412,04		32 615 784,27	
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Joukkovelkakirjalainat	0,00		0,00	
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	808 996 624,07		818 984 649,49	
Lainat julkisyhteisöiltä	1 022 173 393,36		1 054 116 311,90	
Lainat muilta luotonantajilta	0,00		0,00	
Saadut ennakot	0,00		0,00	
Ostovelat	0,00		0,00	
Liittymismaksut ja muut velat	87 470 287,21		87 474 392,09	
Siirtovelat	0,00		0,00	
Laskennalliset verovelat	<u>0,00</u>	1 918 640 304,64	<u>0,00</u>	1 960 575 353,48
Lyhytaikainen				
Joukkovelkakirjalainat	0,00		0,00	
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	84 958 672,28		79 856 164,96	
Lainat julkisyhteisöiltä	31 942 918,54		31 942 918,54	
Lainat muilta luotonantajilta	0,00		0,00	
Saadut ennakot	59 795,69		55 576,49	
Ostovelat	46 293 513,38		37 986 663,05	
Liittymismaksut ja muut velat	10 047 853,06		16 870 384,99	
Siirtovelat	24 773 778,78		23 579 603,03	
Laskennalliset verovelat	<u>0,00</u>	198 076 531,73	<u>0,00</u>	190 291 311,06
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>2 827 670 574,33</u>		<u>2 851 082 826,57</u>	
Taseen tunnusluvut	31.12.2025		31.12.2024	
Omavaraisuusaste, %	24,2 %		23,4 %	
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	417,2 %		463,3 %	
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa	169 558 040,91		152 201 321,28	
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	131,91		120,10	
Lainakanta 31.12. euroa	1 948 071 608,25		1 984 900 044,89	
Lainat euroa/asukas	1 515,48		1 566,28	
Lainat ja vastuut, 31.12	2 013 749 681,85		2 064 943 386,99	
Lainat ja vastuut, €/asukas	1 566,57		1 629,44	
Lainasaamiset, euroa	0,00		0,00	
Pääkaupunkiseudun asukasmäärä 31.12.	1 285 452		1 267 272	

4 Liitetiedot

4.1 Kuntayhtymän ja konsernin liitetiedot

4.1.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Hyödykkeiden arvoon ei ole sisällytetty kiinteitä menoja.

Poistonalaisten hyödykkeiden määrittämiseen on käytetty HSY:n yhtymäkokouksen 29.11.2024 hyväksymää poistosuunnitelmaa, jonka mukaiset laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa luvussa 4.1.2.

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty hankintameno.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen liukuvan keskihinnan periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintamenon tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuuden arvostamisessa saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusarvopaperit on merkitty hankintameno tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Johdannaissopimusten käsittely

Johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia, korkoputkia ja valuutanvaihtosopimuksia. Kaikki johdannaissopimukset on tehty suojaamistarkoituksessa. Koronvaihtosopimuksilla on vaihdettu lainan vaihtuva korko kiinteäksi. Korkoputkella on varmistettu korkokustannusten ala- ja yläraja. Valuutanvaihtosopimuksilla on vaihdettu valuuttamääräinen laina euromääräiseksi. Koronvaihtosopimuksista aiheutuneet kassavirrat on kirjattu korkokuluiksi / -tuotoiksi. Suojaamistarkoituksessa tehtyjen koronvaihtosopimusten markkina-arvot on esitetty taseen ulkopuolisissa erissä.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty HSY:n tytäryhtiöt Pääkaupunkiseudun Vesi Oy, Uudenmaan Voima Oy ja HSY Holding Oy, kuntayhtymänä Keski-Uudenmaan Vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymä sekä osakkuusyhtiö Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy.

Konserniyhteisöjen sisäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Kuntayhtymän ja sen tytäryhteisöjen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty kirjanpitolautakunnan kuntajaoston kunnan ja kuntayhtymän konsernitilinpäätöksen laatimista koskevan yleisohjeen 2021 mukaisesti sovelletulla hankintamenomenettelyllä. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa. Osakkuusyhteisöt ja liikelaitoskuntayhtymä on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset sekä poistoero on merkitty konsernitilinpäätöksessä vapaaseen omaan pääomaan jaettuna edellisten tilikausien yli-/alijäämiin ja tilikauden yli-/alijäämiin.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on käytetty kaikkien tytär- ja osakkuusyhtiöiden sekä KUVES:n osalta tilintarkastamattomia tilinpäätöstietoja, koska aikataulullisten syiden vuoksi tilintarkastettuja tietoja ei ollut käytettävissä.

4.1.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot tehtäväalueittain eriteltynä

euroa (€)	HSY 2025	HSY 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Vesihuolto	380 966 174,31	343 285 002,00	381 882 866,52	344 272 904,35
Jätehuolto	113 923 134,55	110 065 725,10	116 398 630,89	111 706 016,69
Seutu- ja ympäristötieto	5 123 689,22	5 155 490,30	5 123 689,22	5 155 490,30
Muut	1 013 961,75	432 034,69	1 013 961,75	432 034,69
Toimintatuotot yhteensä	501 026 959,83	458 938 252,09	504 419 148,38	461 566 446,03

Konserniyhteisöistä vesihuollon tehtäväalueeseen sisältyvät Pääkaupunkiseudun Vesi Oy ja Keski-Uudenmaan vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymä. Jätehuollon tehtäväalueeseen sisältyy HSY Holding Oy ja Uudenmaan Voima Oy.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty 2024 loppuvuonna päivitettyä yhtymäkokouksen hyväksymää ja vuoden alusta 1.1.2025 voimaantullutta poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistomenetelmällä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa ja taloudellinen käyttöaika alle 3 vuotta, on kirjattu vuosikuluksi.

HSY:n yhtymäkokouksen 29.11.2024 hyväksymä poistosuunnitelma:

	HSY:n omaisuus 1.1.2010 alkaen	HSY:n omaisuus 1.1.2025 alkaen
Aineettomat hyödykkeet		
Tutkimus- Kehittämismenot	5 v	5 v
Tietokone-ohjelmistot, 3 v	3 v	3 v
Tietokone-ohjelmistot, 5 v	5 v	5 v
Muut pitkävaikutteiset menot	5 v	5 v
Muut pitkävaikutteiset menot, kiinteistöjen korjaukset	20 v	5 v
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	ei poistoa	ei poistoa
Rakennukset ja rakennelmat		
Hallinto- ja laitosrakennukset	30 v	20 v
Tehdas- ja tuotantorakennukset	30 v	20 v
Ilmanlaadun mittausasemat	10 v	10 v
Tilapäiset rakennukset	5 v	5 v
Muut rakennukset	15 v	15 v
Maa- ja vesirakenteet		
Tekniset tunnelit ja luolat	50 v	30 v
Tekoallas ja säännöstelyrakenteet	50 v	30 v
Kaatopaikat	40 v	30 v
Muut maa- ja vesirakenteet	30 v	15 v
Johtoverkostot ja -laitteet		
Vedenjakeluverkko	40 v	30 v
Viemäriverkko	40 v	30 v
Sadevesiviemäriverkko	40 v	30 v
Johtoverkostot ja -laitteet	10 v	10 v
Vedenhankintajärjestelmän rakenteet ja laitteet	20 v	20 v
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet	15 v	15 v
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15 v	15 v
Muut kiinteät rakenteet ja laitteet		
Sähkö-, vesi- yms. laitoskoneet ja laitteet	10 v	10 v
Laitoskoneet ja laitteet (siirretty omaisuus)	7 v	7 v
Vaakalaitteet	10 v	10 v
Muut rakennusten koneet ja laitteet	10 v	10 v
Muut kiinteät rakenteet ja laitteet	10 v	10 v
Kuljetusvälineet		
Henkilö- ja pakettiautot	5 v	5 v
Kuorma-autot	7 v	7 v
Traktorit ja trukit	7 v	7 v
Muut raskaat koneet	10 v	10 v
Muut liikkuvat työkoneet	7 v	7 v
Muut kevyet koneet	5 v	5 v
Muut kuljetusvälineet (siirretty omaisuus)	5 v	5 v
Muut koneet ja kalusto	-	5 v
Vesimittarit	10 v	10 v
Ilmanlaadunmittauslaitteet	7 v	7 v
Laboratorio- ym. Laitteet	5 v	5 v
Atk-laitteet	3 v	3 v
Jätteenkeräys- ja kuljetuskalusto	3 v	3 v
Muut koneet ja kalusto	3 v	3 v
Muut aineelliset hyödykkeet		
Luonnonvarat	-	-
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoa	ei poistoa
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoa	ei poistoa
Pysyvien vastaavien sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	ei poistoa	ei poistoa

Pakollisten varausten muutokset

euroa (€)	HSY 2025	HSY 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Ämmässuon jätteenkäsittelykeskuksen jälkihoitovaraus				
Varaus 1.1.	22 755 292,54	23 279 482,58	22 755 292,54	23 279 482,58
Varauksen lisäykset	2 224 929,68	205 089,96	2 224 929,68	205 089,96
Varauksen vähennykset	-809 045,72	-729 280,00	-809 045,72	-729 280,00
Varaus 31.12.	24 171 176,50	22 755 292,54	24 171 176,50	22 755 292,54
Suljetun Seutulan kaatopaikan jälkihoitovaraus				
Varaus 1.1.	2 291 658,49	2 427 000,00	2 291 658,49	2 427 000,00
Varauksen lisäykset		0,00	0,00	0,00
Varauksen vähennykset	-135 341,52	-135 341,51	-135 341,52	-135 341,51
Varaus 31.12.	2 156 316,97	2 291 658,49	2 156 316,97	2 291 658,49
Kaatopaikkojen jälkihoitovaraus yhteensä 31.12.	26 327 493,47	25 046 951,03	26 327 493,47	25 046 951,03
Varaus Suomenojan maankaatopaikan sulkemiseen				
Varaus 1.1.	600 000,00	600 000,00	600 000,00	600 000,00
Varauksen lisäykset			0,00	0,00
Varauksen vähennykset	-600 000,00		-600 000,00	0,00
Varaus 31.12.	0,00	600 000,00	0,00	600 000,00
Varaus Suomenojan jätevedenpuhdistuslaitoksen purkamiseen				
Varaus 1.1.	6 968 833,24	15 258 596,90	6 968 833,24	15 258 596,90
Varauksen lisäykset			0,00	0,00
Varauksen vähennykset	-6 837 914,67	-8 289 763,66	-6 837 914,67	-8 289 763,66
Varaus 31.12.	130 918,57	6 968 833,24	130 918,57	6 968 833,24
Vesihuollon ympäristövastuuvaraus yhteensä 31.12.	130 918,57	7 568 833,24	130 918,57	7 568 833,24

Osinkotuottojen erittely

Muihin rahoitustuottoihin sisältyy alla olevan erittelyn mukaiset tuotot, jotka on saatu osakkuuksista saman konsernin yhteisöissä.

euroa (€)	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	276 045,81	446 312,27
Osinkotuotot muista yhteisöistä	0,00	0,00
Yhteensä	276 045,81	446 312,27

4.1.3 Tasetta koskevat liitetiedot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

euroa (€)	Poistamaton hankintameno 1.1.2025	Lisäykset tilikaudella	Rahoitus- osuudet tilikaudella	Vähennykset tilikaudella	Siirrot erien välillä	Poistot tilikaudella	Poistamaton hankintameno 31.12.2025
Aineettomat hyödykkeet	13 473 841,27	3 228 160,39	-302,78	0,00	205 779,83	-9 463 926,73	7 443 551,98
Aineettomat oikeudet	3 548 296,32	1 004 227,31	0,00	0,00	205 779,83	-2 298 319,38	2 459 984,08
Muut pitkävaikutteiset menot	9 925 544,95	2 223 933,08	-302,78	0,00	0,00	-7 165 607,35	4 983 567,90
Ennakkomaksut	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
 Aineelliset hyödykkeet	 2 669 739 817,69	 204 210 154,09	 -6 116 651,43	 0,00	 -205 779,83	 -186 570 183,89	 2 681 057 356,63
Maa- ja vesialueet	19 266 808,66	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19 316 808,66
Rakennukset	269 397 000,90	6 390 005,88	-1 415 000,50	0,00	2 729 890,86	-23 359 484,09	253 742 413,05
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 340 982 490,40	166 320 445,64	-4 691 066,46	0,00	9 167 560,74	-158 729 511,15	2 353 049 919,17
Koneet ja kalusto	8 165 160,63	2 486 312,04	-10 584,47	0,00	0,00	-4 481 188,65	6 159 699,55
Keskeneräiset hankinnat	31 928 357,10	28 963 390,53	0,00	0,00	-12 103 231,43	0,00	48 788 516,20
 Yhteensä	 2 683 213 658,96	 207 438 314,48	 -6 116 954,21	 0,00	 0,00	 -196 034 110,62	 2 688 500 908,61

Pysyvien vastaavien sijoitukset

euroa (€)	Hankintameno 1.1.2025	Lisäykset	Vähennykset	Siirrot erien välillä	Hankintameno 31.12.2025	Arvon muutokset	Kirjanpitoarvo 31.12.2025
Osakkeet ja osuudet							
Osakkeet, konserniyhtiöt	163 314 998,95	0,00	0,00	0,00	163 314 998,95	0,00	163 314 998,95
Osakkeet, omistusyht.yhteisöt	676 062,09	0,00	0,00	-663 448,00	12 614,09	0,00	12 614,09
Kuntayhtymäosuudet	18 550 705,00	0,00	0,00	0,00	18 550 705,00	0,00	18 550 705,00
Muut osakkeet ja osuudet	720,00	0,00	0,00	663 448,00	664 168,00	0,00	664 168,00
Yhteensä	182 542 486,04	0,00	0,00	0,00	182 542 486,04	0,00	182 542 486,04
 Jvk-, muut laina- ja muut saamiset							
Joukkovelkakirjasaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saamiset, konserniyhteisöt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saamiset, kuntayhtymät	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saamiset, muut yhteisöt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt

Konsernin osuus							
euroa (€)	Kotipaikka	Y-tunnus	HSY:n omistusosuus	Konsernin omistusosuus	Omasta pääomasta (€)	Vieraasta pääomasta (€)	Tilikauden voitosta/tap- piosta (€)
Tytäryhteisöt							
HSY Holding Oy (entinen Oy Skogberg Ab)	Helsinki	0574067-3	100,00 %	100,00 %	60 065,20	0,00	-160,42
Pääkaupunkiseudun Vesi Oy	Helsinki	0113062-4	81,16 %	81,16 %	30 296 432,89	206 668,06	-1 934 086,24
Uudenmaan Voima Oy	Helsinki	2657337-6	80,00 %	80,00 %	1 335 812,62	256 563,17	228 783,30
 Kuntayhtymät							
Keski-Uudenmaan vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymä (KUVES)	Tuusula	0202691-7	33,12 %	33,12 %	8 270 925,03	1 863 301,00	5 923,49
 Osakkuusyhteisöt							
Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy	Helsinki	0809814-5	25,70 %	25,70 %	1 600 672,17	886 051,37	67 524,87

Saamiset tytär- ja osakkuusyhteisöiltä

	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen
euroa (€)	2025	2025	2024	2024
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	27 810,80	0,00	48 112,56
Lainasaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut saamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	246 750,52	0,00	151 020,10
Yhteensä	0,00	274 561,32	0,00	199 132,66
Saamiset kuntayhtymiltä (joissa HSY jäsenenä)				
Myyntisaamiset	0,00	636,60	0,00	0,00
Lainasaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut saamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	1 403 133,86	0,00	841 298,15
Yhteensä	0,00	1 403 770,46	0,00	841 298,15
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä				
Myyntisaamiset	0,00	1 031,28	0,00	660,56
Lainasaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut saamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	213,32	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	1 244,60	0,00	660,56
Saamiset yhteensä	0,00	1 679 576,38	0,00	1 041 091,37

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

euroa (€)	HSY 2025	HSY 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Siirtyvät korot	160 301,01	491 566,10	160 301,01	491 566,10
Muut saamiset	42 628 569,44	39 750 607,31	41 968 446,33	39 348 437,10
<i>Laskutuksen jaksotukset</i>	40 367 562,51	37 687 490,58	39 828 262,49	37 367 616,18
<i>Jaksotetut tuet ja avustukset</i>	269 831,91	277 818,40	269 831,91	277 818,40
<i>Investointien jaksotukset</i>	639 372,74	399 521,24	470 610,62	290 999,54
<i>Muut jaksotukset</i>	1 351 802,28	1 385 777,09	1 399 741,31	1 412 002,98
Yhteensä	42 788 870,45	40 242 173,41	42 128 747,34	39 840 003,20

Oman pääoman muutokset

euroa (€)	HSY 2025	HSY 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Peruspääoma 1.1.	505 000 000,00	505 000 000,00	505 000 000,00	505 000 000,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	505 000 000,00	505 000 000,00	505 000 000,00	505 000 000,00
Muu oma pääoma 1.1.	2 570 498,00	2 570 498,00	2 570 498,00	2 570 498,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muu oma pääoma 31.12.	2 570 498,00	2 570 498,00	2 570 498,00	2 570 498,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	289 262 645,06	260 488 839,08	152 201 321,28	124 875 352,62
Edellisen tilikauden oikaisu	892 351,49	4 834 000,54	1 012 879,10	4 840 309,92
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	290 154 996,55	265 322 839,62	153 214 200,38	129 715 662,54
Tilikauden yli-/alijäämä	18 532 183,90	23 939 805,44	16 343 840,53	22 485 658,74
Oma pääoma yhteensä 31.12.	816 257 678,45	796 833 143,06	677 128 538,92	659 771 819,29

HSY:n taseessa vesihuollon peruspääoma 480.000.000,00 euroa jakaantuu jäsenkunnille seuraavasti: Helsinki 58,0 %, Espoo 22,3 %, Vantaa 19,4 % ja Kauniainen 0,3 %. Muu peruspääoma 25.000.000,00 euroa jakaantuu jäsenkuntien virallisen asukasluvun mukaisesti siten, että yhden kunnan osuus ei ole enempää kuin 50 % ja että se on vähintään 1 %. Jäsenkuntien osuus kuntayhtymän varoihin sekä vastuu veloista ja velvoitteista määräytyvät peruspääomien suhteessa.

Vuoden 2025 oman pääoman edellisen tilikauden oikaisu liittyy tilinpäätökseen 2024 tehtyyn tuloverojaksotukseen. Jaksotus on tehty vesihuollon 2024 tuloksen perusteella (4,74 %) 915.279,93 euroa. Verotuksessa on käytetty edellisten vuosien tappiota verottavaa tuloa vähentävästi niin, että maksettavaa tuloveroa on ollut 22.928,44 euroa. Laskennallista verosaamista ei ole huomioitu tilinpäätöksen 2024 yhteydessä. Jaksotetun ja maksetun veron erotus on kirjattu tilinpäätöksessä 2025 oman pääoman muutoksena edellisten tilikausien tulokseen. Tarkemmin tästä on kerrottu liitetietojen kohdassa ” Tuloverojaksotuksen oikaisu koskien edellisten tilikausien tulosta”.

Kunta	Vesihuollon peruspääoma		Muu peruspääoma		Peruspääoma yhteensä	
	Osuus-%	Euroa	Osuus-%	Euroa	Osuus-%	Euroa
Helsinki	58,00 %	278 400 000,00	50,00 %	12 500 000,00	57,60 %	290 900 000,00
Espoo	22,30 %	107 040 000,00	27,58 %	6 896 085,88	22,56 %	113 936 085,88
Vantaa	19,40 %	93 120 000,00	21,42 %	5 353 914,12	19,50 %	98 473 914,12
Kauniainen	0,30 %	1 440 000,00	1,00 %	250 000,00	0,33 %	1 690 000,00
Yhteensä	100,00 %	480 000 000,00	100,00 %	25 000 000,00	100,00 %	505 000 000,00

Pitkäaikaiset velat

euroa (€)	2025		2024	
	Pitkäaikaiset velat yhteensä	1 1 2031 tai sen jälkeen erääntyvät	Pitkäaikaiset velat yhteensä	1 1 2030 tai sen jälkeen erääntyvät
Lainat jäsenkunnilta (perustamislainat)				
Lainat Helsingin kaupungilta	590 760 483,50	516 915 423,02	609 221 748,62	535 376 688,14
Lainat Espoon kaupungilta	225 352 254,97	197 183 223,13	232 394 512,93	204 225 481,09
Lainat Vantaan kaupungilta	202 242 963,47	176 962 593,07	208 563 056,07	183 282 685,67
Lainat Kauniaisten kaupungilta	3 817 691,42	3 340 479,98	3 936 994,28	3 459 782,84
Lainat jäsenkunnilta yhteensä	1 022 173 393,36	894 401 719,20	1 054 116 311,90	926 344 637,74
Lainat ulkopuolisilta rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta				
Lainat kuntarahoitukselta	457 693 334,00	227 466 670,00	443 000 000,00	230 000 000,00
Lainat muilta kotimaisilta rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	63 116 666,58	32 499 999,86	70 833 333,26	40 166 666,54
Shekkitililimiitti, Danske Bank (2024 Nordea)	-	-	-	-
Lainat ulkomaisilta rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	287 075 536,96	220 123 450,00	303 813 558,70	236 861 471,74
Lainat ulkopuolisilta rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta yhteensä	807 935 537,54	480 090 119,86	817 646 891,96	507 028 138,28
Liittymismaksut, vakuusmaksut, muut velat pitkäaikaiset	87 470 287,21	87 470 287,21	87 474 652,09	87 462 107,21
Yhteensä	1 917 579 218,11	1 461 962 126,27	1 959 237 855,95	1 520 834 883,23

Pakolliset varaukset

euroa (€)	HSY 2025	HSY 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Muut pakolliset varaukset				
Kaatopaikkojen jälkihoitovaraus	26 327 493,47	25 046 951,03	26 327 493,47	25 046 951,03
Vesihuollon ympäristövastuuvaraus	130 918,57	7 568 833,24	130 918,57	7 568 833,24
Muut pakolliset varaukset	26 458 412,04	32 615 784,27	26 458 412,04	32 615 784,27

Velat tytär- ja osakkuusyhteisöiltä

euroa (€)	Pitkäaikainen 2025	Lyhytaikainen 2025	Pitkäaikainen 2024	Lyhytaikainen 2024
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	40 050,60	0,00	51 878,44
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	40 050,60	0,00	51 878,44
Velat kuntayhtymiltä (joissa HSY jäsenenä)				
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	617 670,47	0,00	0,00
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	617 670,47	0,00	0,00
Velat osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä				
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00
Velat yhteensä	0,00	657 721,07	0,00	51 878,44

Sekkitililimiitti

euroa (€)	2025	2024
Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12.	10 000 000,00	10 000 000,00
- siitä käyttämättä oleva määrä	10 000 000,00	10 000 000,00

Muiden velkojen erittely

euroa (€)	HSY 2025	HSY 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Muut velat				
Liittymismaksut	87 461 847,21	87 461 847,21	87 461 847,21	87 461 847,21
Vakuusmaksut	8 440,00	12 544,88	8 440,00	12 544,88
Muut velat	10 021 910,82	16 841 012,82	10 047 853,06	16 870 384,99
Muut velat yhteensä	97 492 198,03	104 315 404,91	97 518 140,27	104 344 777,08

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

euroa (€)	HSY 2025	HSY 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	12 264 261,78	11 594 701,07	12 264 261,78	11 595 012,72
Korkojaksotukset	3 348 973,81	3 543 123,58	3 410 000,34	3 570 022,40
Muut menojäämät	9 131 427,42	8 405 801,48	9 099 516,66	8 414 567,91
<i>Ostolaskujen jaksotukset</i>	5 672 940,88	2 572 293,54	5 637 075,37	2 572 293,54
<i>Paalivaraston kulujaksotus</i>	539 133,20	1 200 377,34	539 133,20	1 211 459,35
<i>Tuloverot</i>	0,00	915 279,93	3 954,03	915 279,93
<i>Matkalaskujen jaksotukset</i>	41 841,66	30 084,69	41 841,66	30 084,69
<i>Muut jaksotukset</i>	2 877 511,68	3 687 765,98	2 877 512,40	3 685 450,40
Yhteensä	24 744 663,01	23 543 626,13	24 773 778,78	23 579 603,03

4.1.4 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Kaatopaikan jälkihoitoa koskevat ympäristösuojelulain mukaiset vakuudet

Ympäristönsuojelulain 59 §:n mukaan jätteen käsittelytoiminnan harjoittajan on asetettava vakuus asianmukaisen jätehuollon, seurannan, tarkkailun ja toiminnan lopettamisessa tai sen jälkeen tarvittavien toimien varmistamiseksi.

Ympäristönsuojelulain 60 §:n mukaan vakuuden on oltava riittävä edellä mainittujen toimien hoitamiseksi. Kaatopaikan vakuuden on katettava myös kaatopaikan sulkemisen jälkeisestä seurannasta ja tarkkailusta sekä suotovesien ja -kaasujen käsittelystä ja muusta jälkihoidosta aiheutuvat kustannukset vähintään 30 vuoden ajalta, ellei toiminnanharjoittaja esitä muuta riittäväksi. Kaatopaikan ja muun pitkäaikaisen toiminnan vakuutta on lisäksi kerrytettävä siten, että vakuuden määrä vastaa koko ajan mahdollisimman hyvin niitä kustannuksia, joita toiminnan lopettaminen ja jälkihoito arviointihetkellä aiheuttaisivat.

Ympäristönsuojelulain 61 §:ssä on säädetty vakuuden asettamisesta ja voimassaolosta. Vakuudeksi hyväksytään takaus, vakuutus tai pantattu talletus. Vakuuden antajan on oltava luotto-, vakuutus- tai muu ammattimainen rahoituslaitos.

HSY jätehuollon ympäristöluvista vakuuksien määrä on yhteensä 14,7 miljoonaa euroa, johon HSY:llä on Nordea Pankki Suomi Oyj:n omavelkaiset pankkitakaukset Uudenmaan elinkeino-, liikenne ja ympäristökeskukselle.

euroa (€)	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Omavelkaiset pankkitakaukset	14 699 449,15	14 141 449,15

Vuokravastuiden yhteismäärä

Vuokravastuut euroa (€)	HSY 2025	HSY 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Vuokra- ja leasingvastuut yhteensä	65 678 073,60	80 043 342,09	65 678 073,60	80 043 342,09
- Seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	9 308 056,93	10 231 248,10	9 308 056,93	10 231 248,10
- PPP-hankkeet (public-private partnerships)	0,00	0,00	0,00	0,00
- sopimukseen sisältyvät lunastusvelvoitteet	0,00	0,00	0,00	0,00

/
Leasingvuokrasopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- tai lunastusehdon mukaisia vastuita.

Vastuu Keski-Uudenmaan vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymän kertyneestä alijäämästä

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston lausunnon 113/10.11.2015 mukaisesti jäsenkunnan tulee kirjata kirjanpitoonsa osuus kuntayhtymän kertyneestä alijäämästä pakollisena varauksena, mikäli kuntayhtymän alijäämää ei todennäköisesti saada lähitulevaisuudessa katetuksi.

Yhtymäkokouksessa 18.11.2025 hyväksytyn toiminta- ja taloussuunnitelman 2026–2028 mukaisesti Keski-Uudenmaan vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymän aiemmilta vuosilta kertynyt alijäämää katetaan ylijäämäisillä tuloksilla suunnitelmakaudella tai jo vuonna 2025. 31.12.2025 mennessä alijäämää ei ole, vaan ylijäämää on kertynyt yhteensä 43 942,95 euroa, josta HSY:n omistusoikeuden 33,12 % mukainen osuus on 14 553,91 euroa. HSY:n taseen mukaisen omistuosuuden on arvioitu vastaavan KUVES:in arvoa.

Muut vastuusitoumukset

HSY:n yhtymäkokouksen 13.5.2011 päätöksen mukaisesti HSY:n hallitus myönsi vuonna 2011 yhteensä 1,9 miljoonan euron suuruisen omavelkaisen takauksen Pääkaupunkiseudun Vesi Oy:lle pitkäaikaisten investointiluottojen ja niihin tehtävien suojausten vakuudeksi. Takaukselle ei vaadittu vastavakuutta, mutta siitä peritään vuotuista takausprovisiota. Lisäksi Pääkaupunkiseudun Vesi Oy:ltä on vaadittu panttaamattomuussitoumus, jonka mukaan yhtiö ei luovuta tai panttaa omaisuutta ilman takauksen antajan (HSY) suostumusta. Takaukseen liittyvän lainan pääoma 31.12.2025 oli 0,25 miljoonaa euroa.

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

euroa (€)	HSY 2025	Konserni 2025	HSY 2024	Konserni 2024
Suljettujen kaatopaikkojen jälkihoidon vastuuvaje	0,00	0,00	0,00	0,00
Vastuun kokonaismäärä 2026 – 2036	2 156 316,97	2 156 316,97	2 291 658,49	2 291 658,49
Varaus 31.12.	2 156 316,97	2 156 316,97	2 291 658,49	2 291 658,49
Ämmässuon kaatopaikan jälkihoidon vastuuvaje	0,00	0,00	3 317 517,42	3 317 517,42
Viimeistely- ja jälkihoitokustannukset 2026 - 2080	24 171 176,50	24 171 176,50	26 072 809,96	26 072 809,96
Varaus 31.12.	24 171 176,50	24 171 176,50	22 755 292,54	22 755 292,54

Johdannaissopimukset

Järjestelyn tarkoitus	HSY 2025	HSY 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Koronvaihtosopimus SEB 281053/40493218ST				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan				
Sopimus erääntyy 3.3.2036				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	12 238 806,04	13 432 835,88	12 238 806,04	13 432 835,88
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	891 853,60	873 308,11	891 853,60	873 308,11
Koronvaihtosopimus Nordea 1595524/2202015				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan				
Sopimus erääntyy 3.3.3036				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	12 238 806,04	13 432 835,88	12 238 806,04	13 432 835,88
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	839 343	797 732,00	839 343	797 732,00
Koron- ja valuutanvaihtosopimus Nordea 1012761/1275143 (PSV)				
Koron- ja valuutanvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Sopimuksella on muutettu vaihtuva korko kiinteäksi ja SEK-määräinen laina EUR-lainaksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 6.7.2026				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo			126 666,67	253 333,00
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)			- 20 330,00	-54 029,00
Koronvaihtosopimus Nordea 2031031/3539700				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan				
Sopimus erääntyy 25.7.2029				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	24 545 450,00	25 636 360,00	24 545 450,00	25 636 360,00
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	1 330 275,00	1 711 781,00	1 330 275,00	1 711 781,00
Koronvaihtosopimus Nordea 2031033/3539706				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan				
Sopimus erääntyy 18.6.2029				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	23 076 912,00	24 230 760,00	23 076 912,00	24 230 760,00
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	1 046 055,00	1 253 539,00	1 046 055,00	1 253 539,00
Koronvaihtosopimus Danske 74063853SA-C3NQG				
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja				

koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan

Sopimus erääntyy 25.01.2034

Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	17 000 000,00	19 000 000,00	17 000 000,00	19 000 000,00
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-81 292	-192 052,00	-81 292	-192 052,00

Koronvaihtosopimus SEB 79164584/34710789

Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi.

Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan

Sopimus erääntyy 07.06.2034

Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	10 530 000	11 310 000,00	10 530 000	11 310 000,00
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-102 636,24	-368 035,54	-102 636,24	-368 035,54

Korkoputki OP 27308533

Korkoputki on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi.

Korkoputkella rajataan minimi- ja maksimikorko. Lainan ja korkoputken pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan.

Sopimus erääntyy 25.01.2029

Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	17 000 000,00	19 000 000,00	17 000 000,00	19 000 000,00
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-4 887,28	-63 688,35	-4 887,28	-63 688,35

Koronvaihtosopimus Danske 79137337SA-C830N

Korkoputki on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi.

Korkoputkella rajataan minimi- ja maksimikorko. Lainan ja korkoputken pääoma ja ehdot vastaavat toisiaan.

Sopimus erääntyy 19.6.2035

Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	20 000 000		20 000 000,00	
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	344 387		344 387	

Yhteensä lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	136 629 974,08	126 042 791,76	136 756 640,75	126 296 124,76
Yhteensä käypä arvo	4 263 098,08	4 012 584,22	4 242 768,08	3 958 555,22

Koronvaihtosopimuksissa ei ole purkuehtoja.

Sopimuksissa maksettava korko on kiinteä.

Sopimuksissa vastaanotettava korko on vaihtuva, Euribor-sidonnainen vastaten suojatun lainan maksettavaa korkosidontaa.

Sopimusten markkina-arvot eivät aiheuta kassavirtaa, ellei sopimusta terminoida ennen aikaisesti.

Negatiivinen käypä arvo on negatiivinen HSY:lle.

Vastuut mahdollisista vuokra-alueiden maaperän pilaantumisista

HSY:n hallituksen 19.11.2010 tekemän maa-alueiden vuokrausperiaatteita koskevan päätöksen mukaan HSY on vastuussa mahdollisesta vuokra-alueen maaperän pilaantumisesta, joka on tapahtunut sinä aikana, jolloin alue on ollut HSY:n tai sitä edeltäneen organisaation hallinnassa.

HSY on vuokrasopimuksen päätyttyä velvollinen kunnostamaan vuokra-alueen maaperän siten, ettei sen pilaantumisesta myöhemminkään aiheudu lisäkustannuksia alueen rakentamiselle ja

poistamaan vuokra-alueilla tai niiden maaperässä mahdollisesti olevat rakennus- tai muut jätteet ja vanhat rakenteet, kuten johdot, putket, pylväät, asfaltoinnin, perustukset tai muut vastaavat sekä siivoamaan vuokra-alueen.

Pilaantuneiden maiden ja purettavien rakenteiden osalta keskeisin tiedossa olevat kohde on Suomenojan jätevedenpuhdistamoalue. Vuokrausperiaatteiden mukaan maaperän puhdistamisesta ja rakenteiden purkamisesta aiheutuvien kustannusten jakamisesta on sovittu erikseen HSY:n ja ko. kaupungin kesken.

Alkuperäinen varaus tehtiin vuonna 2022 sen hetkisen kustannusarvion mukaan. Laitoksen purkua koskeva lopullinen urakkakustannus, sekä Espoon osallistuminen kustannuksiin, vähentää merkittävästi kokonaiskustannusta. Suomenojan laitoksen purku ja alueen ennallistaminen tulee valmistumaan vuoden 2026 aikana.

Tuloverojaksotuksen oikaisu koskien edellisten tilikausien tulosta

Vuoden 2025 oman pääoman edellisen tilikauden oikaisu liittyy tilinpäätökseen 2024 tehtyyn tuloverojaksotukseen. Jaksotus on tehty vesihuollon 2024 tuloksen perusteella (4,74 %) 915.279,93 euroa. Verotuksessa on käytetty edellisten vuosien tappiota verottavaa tuloa vähentävästi niin, että maksettavaa tuloveroa on ollut 22.928,44 euroa. Laskennallista verosaamista ei ole huomioitu tilinpäätöksen 2024 yhteydessä. Jaksotetun ja maksetun veron erotus on kirjattu tilinpäätöksessä 2025 oman pääoman muutoksena edellisten tilikausien tulokseen.

Verotuksessa käytettäviä edellisten tilikausien tappioita on käytettävissä 23 777 097,03 euroa vesihuollon verotettavan tuloksen ollessa vuonna 2025 15 984 960,52 euroa. Näin ollen maksettavaa tuloveroa ei ennakoida tulevan maksettavaksi vuodelle 2025, eikä tuloverosta ole tehty jaksotusta tilinpäätökseen.

4.1.5 Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä htv2, htv keskimäärin 2025 ja henkilöstön määrä

	HTV 2 2025	Htv keskim.	Henkilöä	Htv keskim.	Henkilöä
Toimiala**	Henkilötyövuodet*	2025	31.12.2025	2024	31.12.2024
Vesihuolto**	464,8	465,3	471	453,8	451
Jätehuolto**	158	149,8	155	144,1	141
Seutu- ja ympäristötieto	41,4	41,6	44	39,8	41
Asiakkuudet ja viestintä**	70,8	68,3	63	69,3	69
Johto, talous ja strateginen ohjaus (sis. tukipalvelut ja hallinto ja oikeudellinen ohjaus)**	82,8	81,7	76	93,8	96
<i>Kuntayhtymän johto sekä hallinto ja oikeudellinen ohjaus**</i>	<i>10,3</i>	<i>10,4</i>	<i>19</i>	<i>4,8</i>	<i>5</i>
<i>Talous ja strateginen ohjaus</i>	<i>33,4</i>	<i>31,6</i>	<i>30</i>	<i>33,7</i>	<i>33</i>
<i>Tietohallinto**</i>	<i>39,1</i>	<i>39,7</i>	<i>27</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Tukipalvelut**</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>55,3</i>	<i>58</i>
HSY yhteensä	817,8	806,7	809	800,8	798

*HTV 2 on uusi vaatimus. HTV2 Henkilötyövuodet = Palkallisten palveluksessa olopäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365 * (osa-aikaprosentti/100)

**Vuonna 2025 on tapahtunut organisaatiomuutoksia;

- 1.3.2025 tukipalveluiden kiinteistö- ja ajoneuvopalveluiden henkilöstöä on siirrynyt vesihuoltoon ja asiakkuudet ja viestintä -osastolle.
- 1.9 tukipalveluiden tulosalue on lakkautettu. Tietohallinto sisältää taulukossa jäljelle jääneitä tukipalveluiden yksiköitä osan vuotta 2025; 1.3. alkaen tukipalveluista on poistunut kiinteistö- ja ajoneuvopalvelut ja 1.9. alkaen hankintapalvelut -yksikkö ja asiakirjahallinnon ryhmä. 1.9.2025 alkaen tietohallinnon rivi sisältää vain tietohallinnon.
- 1.9 on perustettu myös hallinnon- ja oikeudellisen ohjauksen osasto, johon tukipalveluista on siirrynyt hankintapalveluiden yksikkö ja asiakirjahallinnon ryhmä.
- 1.9 Asiakkuudet ja viestintä -osastolta on siirrynyt henkilöstöä vesihuoltoon ja jätehuoltoon.

Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

euroa (€)	2025	2024
Helsingin Vihreät	2 618,00	1 136,50
Kokoomus Espoo	717,00	1 164,50
Kokoomus Helsinki	4 409,10	3 629,70
Kokoomus Uusimaa	2 729,26	1 169,63
Perussuomalaiset Helsinki	1 637,00	1 164,50
Perussuomalaiset Uusimaa	633,00	917,75
SDP Helsinki	2 858,25	1 870,50
SDP Uusimaa	3 663,75	1 808,13
SFP i Helsingfors	272,00	895,00
Svenska Folkpartiet i Nyland	818,00	0,00
Vasemmistoliitto Uudenmaanpiiri	3 684,38	1 455,63
Uudenmaan Vihreät	3 999,38	3 608,26
Yhteensä	28 039,12	18 820,10

Tilintarkastajan palkkiot

euroa (€)	2025	2024
BDO Audiator oy		
Tilintarkastuspalkkiot	11 890,00	
Tilintarkastajan lausunnot	6 440,00	
Muut palkkiot		
KPMG Julkistarkastus Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	16 701,67	33 068,37
Tilintarkastajan lausunnot		7 750,00
Muut palkkiot		0,00
Yhteensä	35 031,67	40 818,37

Kuntayhtymän ja sen intressitahojen väliset liiketoimet

Kuntayhtymän toimitusjohtajan kanssa on laadittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu 12 kuukauden palkkaa vastaavasta erokorvauksesta. Sopimus on hyväksytty HSY:n hallituksen kokouksessa 24.9.2021.

Konsernin lähipiiri/intressipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

4.2 Tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloslaskelman tunnuslukujen laskentakaavat

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

= $100 * \text{toimintatuotot} / (\text{toimintakulut} - \text{valmistus omaan käyttöön})$

Vuosikate prosenttia poistoista

= $100 * \text{vuosikate} / \text{poistot}$

Vuosikate, euroa/asukas

= $\text{Vuosikate} / \text{asukasmäärä 31.12.}$

Rahoituslaskelman tunnusluvut

Toiminnan ja investointien rahavirtojen kertymä

= Toiminnan ja investointien rahavirtojen yhteen laskettu kertymä viideltä viimeisimmältä vuodelta

Investointien tulorahoitus, %

= $100 * \text{vuosikate} / \text{investointien omahankintameno}$

Lainanhoitokate

= $(\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{lainanlyhennykset})$

Lakennallinen lainanhoitokate

= $(\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{laskennalliset lainanlyhennykset})$

Kassan riittävyys (pv)

= $365 \text{ pv} * \text{kassavarat 31.12.} / \text{kassasta maksut tilikaudella}$

Taseen tunnusluvut

Omavaraisuusaste, %

= $100 * (\text{oma pääoma} + \text{poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{koko pääoma} - \text{saadut ennakot})$

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= $100 * (\text{vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{käyttötulot}$

Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista

= $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot} + \text{Vuokravastuut}) / \text{Käyttötulot}$

Kertynyt yli-/alijäämä, euroa

= $\text{Edellisten tilikausien yli-/alijäämä} + \text{tilikauden yli-/alijäämä}$

Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas

= $(\text{Edellisten tilikausien yli-/alijäämä} + \text{tilikauden yli-/alijäämä}) / \text{asukasmäärä 31.12.}$

Lainakanta 31.12.

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{saadut ennakot} + \text{ostovelat} + \text{siirtovelat} + \text{muut velat})$

Lainat euroa/asukas

= $\text{Lainakanta 31.12.} / \text{asukasmäärä 31.12.}$

Lainat ja vuokravastuut 31.12.,

= Vieras pääoma - (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat) + vuokravastuut

Lainat ja vuokravastuut e/asukas..

= (Vieras pääoma - (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat) + vuokravastuut)/asukasmäärä 31.12

Lainasaamiset

= Pysyvien vastaavien sijoituksiin merkitys joukkovelkakirja- ja muut lainasaamiset

Liitetietoihin liittyvät tunnusluvut

Henkilötyövuosi/HTV 2

Henkilötyövuosi = Palkallisten palveluksessaolopäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365 * (osa-aikaprosentti/100)

5 Eriytetyt tilinpäätökset ja muut eriytetyt laskelmat

5.1 Vesihuoltolain edellyttämät lisätiedot hulevesiviemäröinnin tilinpäätöksestä

Vesihuoltolaki sekä maankäyttö- ja rakennuslaki muuttuivat syksyllä 2014, jolloin huleveden viemäröinti erotettiin vesihuollosta. Lain (VHL 20.1 §) mukaan vesihuollon tulee 1.1.2015 alkaen eriyttää tuloslaskelma, tase ja rahoituslaskelma huleveden viemäröinnin osalta. Kirjanpidon eriyttäminen voidaan tehdä laskennallisesti.

Tuloslaskelma

HSY laskuttaa asiakkailtaan huleveden viemäröinnistä perusmaksua ja liittymismaksua. HSY:n jäsenkuntien kanssa on tehty sopimus, joka päivitettiin vuonna 2025 yleisten alueiden hulevesiviemäröinnin korvauksesta HSY:lle. Maksu on vuonna 2025 yhteensä 7,1 miljoonaa euroa. Erillistä käyttömaksua ei tällä hetkellä ole peritty. Laskennalliset toimintakulut syntyvät hulevesiverkon kunnostamisesta ja huollosta sekä investointien koordinoituvuudesta. Lisäksi hulevesille on kohdistettu osuus hallinnon yleiskulusta. Rahoituskuluihin kohdistetaan hulevesiverkkoa koskeva osuus jäsenkuntalainoista sekä muista ulkopuolisista lainoista. Poistot määräytyvät hulevesiverkon vuosi-investointien ja käyttöomaisuuden tasearvon mukaan. HSY:n vesihuollon maksurakennetta tarkastellaan jatkossa, ja yhtenä tavoitteena on maksujen kustannusvastaavuuden parantaminen. Huleveden osalta pyritään hulevesimaksujen alikatteisuuden korjaamista pidemmällä aikavälillä.

Tuloslaskelma

x 1000 eur	TP 2025	TP 2024
TOIMINTATUOTOT	23 089	21 276
TOIMINTAKULUT	-7 036	-6 737
TOIMINTAKATE	16 053	14 538
Rahoituskulut	-12 354	-12 076
VUOSIKATE	3 699	2 462
Poistot	-20 050	-18 728
TILIKAUDEN TULOS	-16 351	-16 266

Tase

Taseen vastaavat muodostuvat hulevesiviemäriverkosta sekä sekavesiviemärinverkon laskennallisesta hulevesiosuudesta. Sekavesiviemäriverkon virtaamasta on noin 40 % hulevettä.

x 1000 eur	TP 2025	TP 2024	x 1000 eur	TP 2025	TP 2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	418 748	404 323	OMA PÄÄOMA	-96 502	-83 149
Sadevesiviemäriverkko	413 218	398 398	Peruspääoma	74 955	71 956
Sekavesiviemäriverkko	5 530	5 925	Tilikausien yli/alijäämä	-171 457	-155 105
VAIHTUVAT VASTAAVAT	0	0	VIERAS PÄÄOMA	515 250	487 472
VASTAAVAA	418 748	404 323	VASTATTAVAA	418 748	404 323

Rahoituslaskelma

x 1000 eur	TP 2025	TP 2024
Toiminnan ja investointien rahavirta		
Tulorahoitus (vuosikate)	3 699	2 462
Investoinnit	-34 532	-25 560
Toiminnan ja investointien rahavirta	-30 834	-23 098
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	30 834	23 098
Rahoituksen rahavirta	30 834	23 098
Kassavarojen muutos	0	0

5.2 Kilpailu- ja kuluttajaviraston edellyttämä mullanmyyntitoiminnan tilinpäätöksen eriyttäminen

Kilpailulain 30 d § edellyttää julkisyhteisöjen kilpailullisen toiminnan kirjanpidon eriyttämistä. HSY:n mullanmyyntitoiminta on osa jäteveden käsittelystä syntyvän lietteen kierrätystä ja liiketoimintana tappiollista. Kirjanpidon eriyttäminen on tehty, koska toiminnan liikevaihto on yli 40 000 euroa (pienimuotoinen toiminta), eikä toiminnan rakenne seuraa välittömästi lainsäädännöstä.

Tuloslaskelma

x 1000 eur	TP 2025	TP 2024
TOIMINTATUOTOT	1 086	1 230
TOIMINTAKULUT	-4 681	-4 408
TOIMINTAKATE	-3 595	-3 179
Rahoituskulut	-55	-59
VUOSIKATE	-3 650	-3 238
Poistot	-116	-134
TILIKAUDEN TULOS	-3 766	-3 372

Tase

Taseen vastaavat muodostuvat Sipoon Metsäpirtin maa-alueesta, kompostointikentän investoinneista sekä lietteen käsittelyyn käytettävistä koneista ja laitteista.

x 1000 eur	TP 2025	TP 2024	x 1000 eur	TP 2025	TP 2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	1 864	1 980	OMA PÄÄOMA	-13 847	-10 062
Maa-alueet	1 260	1 260	Peruspääoma	334	352
Koneet, laitteet yms.	604	720	Tilikausien yli/alijäämä	-14 181	-10 414
VAIHTUVAT VASTAAVAT	0	0	VIERAS PÄÄOMA	15 711	12 042
VASTAAVAA	1 864	1 980	VASTATTAVAA	1 864	1 980

Rahoituslaskelma

x 1000 eur	TP 2025	TP 2024
Toiminnan ja investointien rahavirta		
Tulorahoitus (vuosikate)	-3 650	-3 237
Investoinnit	-353	-21
Toiminnan ja investointien rahavirta	-4 003	-3 259
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	4 003	3 259
Rahoituksen rahavirta	4 003	3 259
Kassavarojen muutos	0	0

5.3 Jätehuollon markkinaehtoisen toiminnan tulos

HSY tekee jätelain 44 § mukaisen kirjanpidon erittelyn lakisääteisten ja markkinaehtoisten jätehuoltopalvelujen taloudellisen tuloksen muodostumisesta. Vuonna 2025 jätehuollolla ei ollut markkinaehtoista toimintaa.

6 Allekirjoitukset ja merkinnät

Helsingissä 20.03.2026

Terhi Koulumies, puheenjohtaja

Martin Aalto

Erica Alaluusua

Alviina Alametsä

Jukka Hako

Johan Johansson

Minna Kuusela

Ville Laakso

Kristiina Lindroos

Liisa McDermot

Mika Merano

Dennis Pasterstein

Maarit Raja-Aho

Antti Vuorela

Tommi Fred, toimitusjohtaja

Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä _____.____.2026

BDO Audiator Oy

Minna Ainasvuori
HT, JHT



Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä

PL 100, 00066 HSY, Ilmalantori 1, 00240 Helsinki

Puh. 09 156 11, Fax 09 1561 2011, www.hsy.fi

Samkommunen Helsingforsregionens miljötjänster

PB 100, 00066 HRM, Ilmalantori 1, 00240 Helsingfors

Tfn 09 156 11, Fax 09 1561 2011, www.hsy.fi

Helsinki Region Environmental Services Authority

P.O. Box 100, FI-00066 HSY, Ilmalantori 1, 00240 Helsinki

Tel. +358 9 15611, Fax +358 9 1561 2011, www.hsy.fi

