

Hallitus

Aika 20.03.2026 klo 09:00 - 10:04

Paikka Graniitti

Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 29	Kokouksen järjestäytyminen	4
§ 30	Ajankohtaiset asiat (AK)	5
§ 31	HSY:n strategia 2035 (AK)	6
§ 32	Vuoden 2025 tilinpäätöksen hyväksyminen (esitys yhtymäkokoukselle, AK)	10
§ 33	Henkilöstökertomus 2025 (AK)	15
§ 34	Vedenjakelun varmentaminen, Myllypuron alapainepiirin jako kahteen osaan, hankesuunnitelma (AK)	16
§ 35	Purkutunnelin kahdentaminen välillä Viikinmäki-Viikki hankesuunnitelman päivitys (AK)	17
§ 36	Verkostosaneerauksen sujutuspaketti 2027–2029, hankesuunnitelma (AK)	18
§ 37	Viranhaltijoiden päätösten seuraaminen	19
§ 38	Tiedoksi merkittävät asiat	20
§ 39	Muut asiat ja seuraava kokous	22

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Koulumies Terhi Hako Jukka Kuusela Minna Raja-Aho Maarit Aaltonen Anu Lindroos Kristiina Laakso Ville Kontinen Hilla Vuorela Antti Pasterstein Dennis Alaluusua Erica Merano Mika Johansson Johan Aalto Martin Helaste Hanna Masar Christoffer Köykkä Jarno Fred Tommi Haapala Minna Hahtala Riitta-Liisa Janhunen Pentti	Puheenjohtaja Varapuheenjohtaja Jäsen Jäsen Varajäsen Jäsen Jäsen Varajäsen Jäsen Jäsen Jäsen Jäsen Jäsen Jäsen Asiantuntijäsenen sijainen, Helsinki Asiantuntijajäsen, Kauniainen Asiantuntijajäsen, Vantaa Toimitusjohtaja Talousjohtaja Viestintäjohtaja Vesihuollon toimialajohtajan sijainen Toimialajohtaja, jätehuolto Sihteeri, lakiasiainjohtaja Henkilöstöjohtaja Hallinnon asiantuntija	Poissa § 29
Poissa	Isotalo Olli McDermott Liisa Alametsä Alviina	Asiantuntijajäsen, Espoo Jäsen Jäsen	

Allekirjoitukset

Terhi Koulumies
puheenjohtajaMiikka Pekkarinen
pöytäkirjanpitäjä

Käsitellyt asiat

29 - 39

Pöytäkirjan tarkastus

Antti Vuorela
pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävilläpito

Pöytäkirja on asetettu nähtäväksi HSY:n verkkosivuille osoitteessa
www.hsy.fi/paatoksenteko

Pöytäkirja on sähköisesti allekirjoitettu.

Hallitus

§ 29

20.03.2026

Kokouksen järjestäytyminen

Hallitus 20.03.2026 § 29

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred

Valmistelija Hallinnon asiantuntija Anu Hämäläinen, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää

- a. todeta kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi sekä
- b. valita pöytäkirjan tarkastajaksi Antti Vuorelan (varalla Martin Aalto).

Päätös

Hallitus päätti

- a. todeta kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi sekä
- b. valita pöytäkirjan tarkastajaksi Antti Vuorelan (varalle Martin Aallon).

Hallitus

§ 30

20.03.2026

Ajankohtaiset asiat (AK)

Hallitus 20.03.2026 § 30
352/00.01.013.0132/2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Toimitusjohtaja Tommi Fred, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Toimitusjohtaja antaa hallitukselle katsauksen ajankohtaisista asioista.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus merkitsee katsauksen tiedoksi.

Päätös

Hallitus päätti ehdotuksen mukaan.

Hallitus

§ 31

20.03.2026

HSY:n strategia 2035 (AK)

Hallitus 20.03.2026 § 31
343/00.01.013.0131/2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Talousjohtaja Minna Haapala, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

HSY:n nykyinen strategia

Kuntayhtymän strategia tarkistetaan aina hallituskauden vaihtuessa. HSY:n nykyinen strategia valmisteltiin edellisen hallituskauden alkaessa ja hallitus vei sen yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi syksyllä 2022. Strategia sisältää mission eli toiminta-ajatuksen, vision, arvot ja strategiset päämäärät. Vuosittain laadittavan toiminta- ja taloussuunnitelman (TTS) tavoiteasetanta perustuu strategiaan. Strategiaa toteuttavat kehittämishankkeet on jaettu vuositasoihin kärkihankkeisiin. Tulospalkkiojärjestelmän mittarointi perustuu strategiaan.

Strategian tarkistaminen

Hallituksen perehdytysseminaarissa elokuussa 2025 käytiin läpi tulevan strategiatyön periaatteita ja strategian tarkistamistyön aikataulu. Uuden strategian visio asetettiin vuoteen 2035. Hallitus käsitteli iltakoulussaan 23.10.2025 toimintaympäristöanalyysiä ja sidosryhmien odotuksia. Hallitus työsti strategian sisältöä iltakouluissa 23.10.2025, 27.11.2025 ja 22.1.2026.

HSY:ssä strategiatyötä ohjaa toimitusjohtaja. Käytännön valmistelutyöstä huolehtivat strategiapäällikkö ja talousjohtaja tukena projektiryhmä ja MDI. Strategiaa on työstetty johtoryhmän seminaareissa ja kokouksissa sekä projektiryhmässä ja erilaisissa työryhmissä.

Strategian valmistelua palvelevia sisäisten muutostarpeiden analyysiä ja ulkoisia muutosvoimia työstettiin kevään ja syksyn 2025 johdon päivillä ja esihenkilöpäivillä. Sisältöä tarkennettiin edelleen tammikuun 2026 johdon päivillä.

Koko henkilöstö on päässyt osallistumaan toimintaympäristön muutosvoimakyselyyn maaliskuussa 2025 ja arvokyselyyn helmikuussa 2026. Strategiatyön etenemisestä on viestitty aktiivisesti sekä HSY:n intranetissä, Teams-työryhmissä, sähköpostilla, HSY:n ajankohtaista -tilaisuuksissa kerran kuukaudessa, esihenkilö- ja päällikköpäivillä, strategiapäivillä ja johdon päivässä.

Strategialuonnos lähetettiin sähköpostikyselynä kaikkien HSY:läisten kommentoitavaksi joulukuussa 2025 ja sitä esiteltiin henkilöstötoimikunnassa marraskuussa 2025.

Toimintaympäristön muutosanalyysi

Toimintaympäristön muutosanalyysi tehtiin keväällä 2025 omana työnä. Asiantuntijaryhmät kokosivat tietoja aihealueittain pohjaksi tulevaisuudenkuvan hahmottamiselle. Koko henkilöstöllä oli mahdollisuus osallistua strategiakyselyn kautta ottamaan kantaa, millaisia muutoksia on näköpiirissa, miten muutokset vaikuttavat HSY:hyn ja itse kunkin työhön. Toimintaympäristöanalyysiin kuului myös asiakkaiden ja sidosryhmien näkemysten koostaminen tekemällä yhteenveto tehtyjen asiakastytyväisyystutkimusten, mainetutkimuksen sekä sidosryhmätutkimuksen tuloksista ja asiakaspalautteista. Lisäksi omistajakaupunkien strategiatyön valmistumista seurattiin ja uudet kaupunkistrategiat huomioitiin HSY:n strategian valmistelussa.

Strategia 2035

Strategian visiota ei muutettu, vaan jatkamme visiolla ”Yhdessä teemme maailman kestävimmän kaupunkiseudun”. Missio eli toiminta-ajatus on ”Tuotamme vesi- ja jätehuollon palveluja sekä seudullista tietoa kaikissa olosuhteissa”. Toiminta-ajatus on nykyisen toiminta-ajatuksen kaltainen muutoin, mutta sitä on täydennetty lisämääreellä ”kaikissa olosuhteissa” heijastelemaan panostustamme varautumistyöhön toimintaympäristön muututtua epävarmemmaksi.

HSY:n strategialuonnoksen 2035 kolme painopistettä ovat

- Turvallisuus: turvaamme arjen kaikissa olosuhteissa
- Talous: varmistamme pysyvän talouden tasapainon
- Vastuullisuus: rakennamme vastuullista tulevaisuutta

Painopisteenä turvallisuus

Olemme osa yhteiskunnan kriittistä infrastruktuuria ja siksi varaudumme toimintamme yllättäviin ongelmiin, joita voivat aiheuttaa laaja-alainen vaikuttaminen ja globaalin talouden häiriöt. Varautumisemme on järjestelmällistä, harjoittelemme säännöllisesti, reagoimme nopeasti häiriötilanteisiin ja palaudumme niistä suunnitellusti. Parannamme työturvallisuutta, kohteiden suojausta ja tietoturvaa yhtenäisillä toimintatavoilla.

Kehitysteemat ovat seuraavat:

- Toimintavarmuus, toiminnan jatkuvuus, varautuminen ja resilienssi
- Turvallisuuskulttuuri ja -osaaminen
- Tietoturva ja fyysinen turvallisuus.

Painopisteenä talous

Lisäämme omavaraisuuttamme ja vähennämme velkaantumistamme pitkäjänteisellä tulorahoituksen, käyttötalouden sekä investointien hallinnalla. Lisäämme vesihuoltoverkoston saneerausinvestointeja ja estämme saneerausvelan kasvun. Tuotamme palvelut asiakkaille laadukkaasti ja tehokkaasti. Talouden ja toiminnan johtaminen perustuu ajantasaiseen, laadukkaaseen ja analysoituun tietoon.

Kehitysteemat ovat seuraavat:

- Talouden tasapaino ja saneerausvelan hallinta
- Sujuvat ja tehokkaat prosessit sekä kustannustietoisuuden kulttuuri
- Hankintojen kehittäminen

Painopisteenä vastuullisuus

Edistämme puhtaampaa ja kestävämpää tulevaisuutta yhdessä henkilöstömme, asiakkaidemme ja kumppaneidemme kanssa. Vähennämme ilmasto- ja ympäristövaikutuksiamme sekä syntyvän sekajätteen määrää. Ohjaamme asukkaita vastuulliseen kulutuskäyttäytymiseen. Toimimme läpinäkyvästi ja vastuullisesti kaikessa toiminnassamme. Keskitymme perustehtäväämme varmistamalla tavoitteellisen ja vastuullisen johtamisen, sujuvat prosessit sekä henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin.

Kehitysteemat ovat seuraavat:

- Ilmastovaikutusten ja syntyvän sekajätteen määrän vähentäminen
- Vastuulliset hankinnat
- Perustehtävissä kehittyminen ja vastuullinen johtaminen.

Kolmen strategisen päämäärän tavoitteiden edistymistä seurataan 11 strategisella KPI-mittarilla, joille on asetettu tavoitetasot vuosille 2027, 2028, 2029, 2030 ja 2035.

Arvoja halutaan päivittää strategiатыön ohessa. Luonnos sisältää seuraavat arvot: vastuullisesti, luotettavasti, yhteistyössä. Arvojen työstäminen jatkuu henkilöstön kanssa vuoden 2026 aikana.

Strategian hyväksyminen

Sovitun strategiатыön aikataulun mukaisesti Strategia 2035 esitetään hallituksen hyväksyttäväksi 30.3.2026 luonnoksena siten, että toiminta- ja taloussuunnitelma 2027–2029 perustuisi uuteen strategiaan. Strategialuonnos käsittää mission, vision, strategiset päämäärät sekä keskeiset kehitysteemat. Lisäksi esitetään hyväksyttäväksi strategiset mittarit tavoitetasoineen pohjaksi TTS:n valmistelulle. Strategialuonnos on liitteenä.

Hallitus hyväksyy strategian lähetettäväksi samanaikaisesti TTS 2027-2029:n kanssa jäsenkaupunkeihin lausunnolle kesäkuussa 2026. Lausuntokierroksen jälkeen syksyllä 2026 hallitus tekee esityksen yhtymäkokoukselle Strategia 2035:n hyväksymisestä. Yhtymäkokous hyväksyy sen samanaikaisesti TTS 2027–2029:n kanssa syysyhtymäkokouksessa.

Samanaikaisesti strategiavalmistelun kanssa valmistellaan HSY:n investointisuunnitelmat 20 vuodelle. Investointisuunnitelmista päätetään erillisinä asioina.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää

- a. hyväksyä strategialuonnoksen toiminta-ajatuksen, arvot ja vision vuoteen 2035 sekä strategiset päämäärät,
- b. hyväksyä strategisten tavoitteiden mittarit ja niiden tavoitetasot sekä strategiset päämäärät ja keskeiset keinot TTS 2027–2029:n valmistelun pohjaksi,
- c. todeta, että strategialuonnoksesta pyydetään jäsenkaupunkien lausunnot TTS-lausuntokierroksen yhteydessä.

Päätös

Hallitus päätti ehdotuksen mukaan.

Liitteet

- Strategia 2035 -luonnos

Vuoden 2025 tilinpäätöksen hyväksyminen (esitys yhtymäkokoukselle, AK)

Hallitus 20.03.2026 § 32
342/00.01.013.0132/2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Talousjohtaja Minna Haapala, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Tilinpäätös 2025

Kuntalain 113 §:n mukaan kuntayhtymän hallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi sekä tilintarkastuksen jälkeen saatettava se yhtymäkokouksen käsiteltäväksi kesäkuun loppuun mennessä.

Kuntalain 115 §:n mukaan toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys yhtymäkokouksen hyväksymien sitovien tavoitteiden toteutumisesta. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kunnan tai kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rajoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Kuntayhtymän hallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Toiminta

Talousveden pumppaus vuonna 2025 oli 95,5 miljoonaa m³, mikä on hieman vähemmän kuin edellisvuoden 97,3 miljoonaa m³. Tuotettu vesi oli hyvälaatuista. Se täytti talousvesiasetuksen mukaiset laatuvaatimukset ja -tavoitteet sekä HSY:n omat laaturitavoitteet. Vettä tuotettiin kahdella pintavesilaitoksella ja yhdellä pohjavesilaitoksella.

Veden laskutettu määrä oli 77,8 miljoonaa m³. Tämä oli toinen peräkkäinen kasvuvuosi, laskutusvolyymien ollessa noin 2,8 % suurempi edelliseen vuoteen verrattuna. Asukasmäärä pääkaupunkiseudulla kasvoi ennakkotiedon mukaan noin 1,4 %. Mahdollisesti vedenkulutusta hillinnyt energian säästön lientyminen voi osaltaan selittää kulutuksen kasvua.

Vuonna 2025 käsiteltiin jätevettä kokonaisuudessaan 138,5 miljoonaa m³, mikä oli noin 6 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. HSY:n jätevedenpuhdistamot saavuttivat ympäristölupamääräysten mukaisen toimintatason kaikilta osin. HSY:n omat ympäristölupamääräyksiä tiukemmat tonnipohjaiset tavoitteet saavutettiin sekä fosforin että typen osalta. Jätevedenpuhdistuksen kuormitus mereen vuonna 2025 fosforin osalta oli 20,3 tonnia (tavoite 25 tonnia) ja typen osalta 470 tonnia (tavoite 750 tonnia). Blominmäen jätevedenpuhdistamon toiminnan optimointi näkyy erityisesti fosforin

puhdistustehossa: toteutunut fosforin kokonaispäästö on n. 23 % pienempi kuin 2024. Typen kokonaispäästö oli n. 18 % pienempi kuin 2024 ja yli 50 % pienempi kuin ennen Blominmäen käyttöönottoa tyypillisesti saavutettu taso.

Vuoden 2025 aikana kiinteistöjen jätehuollossa tehtiin yhteensä noin 9,2 miljoonaa jäteastiatyhjennystä, mikä on 5 950 jäteastiatyhjennystä vähemmän kuin vuonna 2024 (-0,06 %). Sekajätejäteastioiden tyhjennysmäärä laski vuoteen 2024 verrattuna 81 645 kappaletta (-1,8 %). Kaikkien kierrätysjakeiden (biojäte, pakkausjätteet) osalta kasvua vuoteen 2024 verrattuna oli 76 328 tyhjennystä (+1,7 %), suurin kasvu oli biojätteessä 44 974 kappaletta (+2,3 %).

Kerätyn jätteen määrä kiinteistöiltä vuonna 2025 oli 379 537 tonnia, mikä on noin 6 900 tonnia vähemmän kuin vuonna 2024 (-1,8 %). Sekajätteen määrä laski vuoteen 2024 verrattuna 1 768 tonnia (-1,1 %), biojätteen määrä kasvoi 379 tonnia (+0,8 %), muovipakkausten määrä kasvoi noin 200 tonnia (+2,6 %), kartonkipakkausten määrä nousi noin 1 450 tonnia (+9,2 %), lasipakkausten määrä kasvoi noin 40 tonnia (+0,8 %) ja pienmetallin määrä kasvoi noin 80 tonnia (+3,8 %). Lietteen määrä väheni noin 7 300 tonnia edellisvuodesta (-5,3 %).

Vuonna 2025 Ämmässuon ekoteollisuuskeskuksessa vastaanotettiin 234 206 tonnia jätettä, mikä on lähes sama määrä kuin vuonna 2024 (+0,2 %).

Sortti-asemilla kävi vuonna 2025 yhteensä 625 384 asiakasta. Asiakasmäärä kasvoi noin 44 000 käynnillä edellisvuodesta. Sortti-asemilla vastaanotettiin 88 131 tonnia jätettä, josta kierrätettiin tai energiana hyödynnettiin muualla kuin jätevoimalassa 72 459 tonnia. Jättemäärät kokonaisuutena kasvoivat noin 2,7 % verrattuna vuoteen 2024. Eniten nousua oli risuissa, pahvissa ja sähkö- ja elektroniikkalaiteromussa. Sortti-asetat sijaitsevat Kivikossa, Konalassa, Jorvaksessa, Ruskeasannassa ja Ämmässuolla sekä Sortti-pienasema Koivukylässä.

HSY seurasi pääkaupunkiseudun ilmanlaatua 11 mittausasemalla seitsemässä pysyvässä mittauspisteessä ja neljällä siirrettävällä asemalla. Lisäksi Uudenmaan ilmanlaatua seurattiin sekä pysyvällä että siirrettävällä asemalla. HSY:n ilmanlaadun mittausverkossa oli myös useita kymmeniä mittalaite- ja keräinpisteitä ympäri pääkaupunkiseutua. Mittauksilla selvitettiin liikenteen, puunpolton ja sataman vaikutusta ilmanlaatuun. Vuonna 2025 työmaapölyä mitattiin Kauniaisissa ja Helsingissä. Yhteistyössä kaupunkien kanssa HSY laati pääkaupunkiseudulle viestintäsuunnitelman ilmanlaadun erityistilanteisiin, joissa ilmansaasteiden pitoisuudet kohoavat haitallisen korkeiksi. Ilmansuojeluyksikkö teki varautumissuunnitelman normaaliolojen häiriötilanteiden varalle. Ilmastoinfon energianeuvonnan ja -viestinnän, koulutusten ja tapahtumien avulla ohjattiin taloyhtiöitä ja asukkaita kohti hiilineutraaliutta ja tuettiin pääkaupunkiseudun kaupunkien ilmastotavoitteiden saavuttamista.

Strategian edistyminen

HSY on toteuttanut vuoden 2023 alusta alkaen strategiaansa "HSY 2030 - yhdessä kestävään huomiseen". Visiona on tehdä yhdessä pääkaupunkiseudusta maailman kestävin kaupunkiseutu. Strategian neljä painopistettä ovat ympäristövastuu, työn murros, kestävä talous ja asukaskokemus. Strategiaa implementoitiin vuoden 2025 aikana 19 kärkihankkeen avulla.

Strategiaan sisältyvät omistajaohjaustavoitteet toteutuivat vuonna 2025 pääsääntöisesti hyvin. Kestävä talous -päämäärän tavoitteena on nettovelanoton nollaaminen strategiakauden aikana sekä tehokas ja taloudellinen toiminta. Näihin asetetuissa mittareissa päästiin tavoitteisiin. Ympäristövastuun tavoitteena on vähentää HSY:n

omassa toiminnassa ja ulkoisissa palveluissa syntyvien kasvihuonekaasupäästöjä, missä on onnistuttu hyvin. Samoin HSY:n hiilineutraaliusohjelman vuodelle 2025 asetetut tavoitteet saavutettiin. Sen sijaan kotitalousjätteen kierrätysastetavoitteeseen ei päästy. HSY:n asiakastytyväisyys-mittaritavoitteet saavutettiin.

Syksyllä 2025 alettiin laatia uutta strategiaa, joka ulottuisi vuosille 2027–2035. Vielä luonnosvaiheessa olevan strategian painopisteiksi tulisivat tulisi turvallisuus, talous ja vastuullisuus. Luonnos lähetetään lausunnoille kesän 2026 aikana.

Tuloslaskelma

HSY:n toimintatuotot tilikaudella 2025 olivat 501,0 miljoonaa euroa, josta 379,5 miljoonaa oli vesihuollon ja 111,5 miljoonaa jätehuollon myyntituottoja. Seutu- ja ympäristötiedon tulosalueen kulujen kattamiseksi jäsenkunnilta perityt kuntaosuudet olivat 4,5 miljoonaa euroa. Muita tuottoja kertyi 5,4 miljoonaa euroa. Valmistus omaan käyttöön sisältää vesihuollon investointihankkeiden toteuttamiseen liittyvät, taseeseen aktivoidut henkilöstökulut 2,9 miljoonaa euroa.

Toimintakulut olivat 210,6 miljoonaa euroa, josta henkilöstökulut 56,9 miljoonaa, palvelujen ostot 113,1 miljoonaa, materiaalihankinnat 30,8 miljoonaa ja muut toimintakulut 9,8 miljoonaa euroa.

Toimintakate oli 293,4 miljoonaa euroa. Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä 79,1 miljoonaa euroa, josta rahoitustuotot olivat 1,8 miljoonaa euroa, rahoituskulut 80,9 miljoonaa euroa.

Vuosikate oli 214,2 miljoonaa euroa.

Taseen pysyvistä vastaavista tehtävät poistot olivat 196,0 miljoonaa euroa.

Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja oli 18,2 miljoonaa euroa ylijäämäinen ja tilikauden ylijäämä tilinpäätössiirtojen jälkeen oli 18,5 miljoonaa euroa.

Investoinnit

Investointien toteuma (netto) oli 201,3 miljoonaa euroa. Tästä vesihuollon investoinnit olivat 186,8 miljoonaa euroa, jätehuollon 17,3 miljoonaa euroa, seutu- ja ympäristötiedon 0,3 miljoonaa euroa ja muut investoinnit - 3 miljoonaa euroa.

Sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

Yhtymäkokous hyväksyi 29.11.2024 HSY:n toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2025–2027 sekä talousarviovuotta 2025 koskevat sitovat määrärahat. HSY-tasolla investoinnit ja käyttömenot toteutuivat alle talousarvion.

Yhtymäkokous hyväksyi 30.1.2026 Vesihuollon osalta sitovan investointimenomäärärahojen muutoksen. Alla on esitetty luvut yhtymäkokouksen hyväksymä muutos huomioiden. Vuoden 2025 sitovat määrärahat ylittyivät vesihuollon toimintamenomäärärahojen osalta. HSY:n hallitus käsitteli vesihuollon sidottujen määrärahojen ylitystä toimintakulujen osalta 27.2.2026 ja päätti esittää yhtymäkokoukselle vesihuollon vuoden 2025 sitovan toimintakulumäärärahan korotusta 115,721 miljoonasta eurosta 116,4 miljoonaan euroon.

Ylitys johtui kirjanpidollisten varausten käsittelystä 2024 ja 2025 tilinpäätösten välillä. Sitovia toimintamenoja koskevien määrärahojen ylityksellä ei ole vaikutusta kuntayhtymän toimintaan, talouden tasapainoon eikä se muuta toiminnan taloudellista kokonais kuvaa.

- Vesihuollon investointimenot (netto); toteuma oli 186,8 miljoonaa euroa ja määräraha 190,0 miljoonaa euroa.
- Vesihuollon toimintakulut; toteuma oli 116,4 miljoonaa euroa ja määräraha 115,7 miljoonaa euroa.
- Jätehuollon investointimenot (netto); toteuma oli 17,3 miljoonaa euroa ja määräraha 20,6 miljoonaa euroa.
- Jätehuollon toimintakulut; toteuma oli 91,1 miljoonaa euroa ja määräraha 94,6 miljoonaa euroa.

Tuloksen riittävyys ja lainakanta

HSY:n tulo-rahoitus oli vuonna 2025 208,1 miljoonaa euroa ja investoinnit 201,3 miljoonaa euroa. Toiminnan ja investointien rahavirta oli siis 6,8 miljoonaa euroa ja investointien tulo-rahoitusprosentti oli 106,4 %.

Tilikauden aikana nostettiin uutta pitkäaikaista lainaa 75 miljoonaa euroa. Vanhoja lainoja lyhennettiin 111,3 miljoonalla eurolla. Rahoituksen rahavirta oli -36,7 miljoonaa euroa. Lisäksi kassavarojen muutos oli -29,9 miljoonaa euroa.

HSY:n lainakanta 31.12. oli 1947 miljoonaa euroa, josta jäsenkuntien perustamislainojen osuus oli 1054 miljoonaa euroa ja rahoituslaitoslainojen 893 miljoonaa euroa ja kuntatodistusten osuus 0 euroa.

Omavaraisuusaste vahvistui tilikauden alun 26,8 prosentista tilikauden lopun 27,6 prosenttiin.

Henkilöstö

HSY:n henkilöstömäärä kasvoi 31.12. tilanteessa 11 työntekijällä edellisestä vuodesta. Henkilöstön keskimääräinen määrä vuoden aikana oli henkilötyövuosina 806,7 htv:tä, joka oli 5,9 htv:tä suurempi kuin edellisenä vuonna, mutta 26,3 htv:tä pienempi kuin henkilöstösuunnitelman 2025 mukainen määrä 833,0 htv.

Konserni

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty HSY:n tytäryhtiöt Pääkaupunkiseudun Vesi Oy (81,16 % osakepääomasta), Uudenmaan Woima Oy (80 %), HSY Holding Oy (100 %), Keski-Uudenmaan Vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymä (33,12 %), sekä osakkuusyritys Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy (25,7 %).

Tytäryhtiöiden toiminta tilikaudella 2025

Pääkaupunkiseudun Vesi Oy

Pääkaupunkiseudun Vesi Oy:n päätehtävä raakaveden toimittaminen osakkaille oli normaalilla tasolla. Vuosi 2025 oli hydrologisilta olosuhteiltaan normaali ja veden laatu Päijänteessä oli hyvä erityisesti pääkaupunkiseudun vedenhankinnan kannalta keskeisellä eteläisellä alueella. Vettä johdettiin Päijännetunnelissa toimintavuoden aikana yhteensä 110,8 miljoonaa m³, siitä 106,9 miljoonaa m³ oli liittyjille toimitettua vesilaitosten raakavettä ja 3,9 miljoonaa m³ vesistöihin pumpattua lisävetä. Kalliomäen voimalan energiatuotanto oli normaalilla tasolla. Yhtiön tehtävät hoidetaan pääsääntöisesti HSY:n toimesta. Vuodelle 2026 ei odoteta toimintaan olennaisia muutoksia.

Uudenmaan Woima Oy

Uudenmaan Voima Oy on HSY:n ja Rosk'n Roll Oy Ab:n omistama yhtiö, jonka toimialana on Vantaan Energia Oy:n jätevoimalan polttokapasiteetin ja jätteenkäsittelypalvelun myynti. Yhtiön myymä polttokapasiteetti vuonna 2025 oli 43 531 tonnia. Vantaan Energian vuosittaisen huoltoseisokin takia osa jätteistä ohjattiin välivarastoon Ämmäsuolle. Uudenmaan Voima Oy toimitti vuoden 2025 aikana suoraan Vantaan Energia Oy:lle hyödynnettäväksi yhteensä 43 257 tonnia jätettä.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Kuntalain 115 §:n mukaan kuntayhtymän toimintakertomuksessa on esitettävä selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

HSY:n toimialat ja tulosalueet antoivat osana tilinpäätösprosessia selonteon sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä kuntalain selontekoa koskevien vaatimusten mukaisesti. Yhteenveto johtopäätöksineen on esitetty toimintakertomuksessa.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää

a. esittää yhtymäkokoukselle, että tilikauden tulos käsitellään seuraavasti:

- tuloutetaan jätehuollossa tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 317 714,64 euroa
- tilikauden ylijäämä 18 532 183,90 euroa kirjataan taseen edellisten vuosien yli-/alijäämätilille

b. hyväksyä omalta osaltaan sekä allekirjoittaa tilinpäätöksen ja jättää sen tilintarkastajien tarkastettavaksi sekä saattaa sen tilintarkastuksen jälkeen yhtymäkokouksen käsiteltäväksi.

Päätös

Hallitus päätti ehdotuksen mukaan.

Liitteet

- Tilinpäätös 2025

Hallitus

§ 33

20.03.2026

Henkilöstökertomus 2025 (AK)

Hallitus 20.03.2026 § 33
345/00.01.013.0132/2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Henkilöstöjohtaja Merja Soosalu, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

HSY:n henkilöstökertomus 2025 sisältää kuvaukset mm. keskeisistä kehittämistoimista, työhyvinvoinnin, työturvallisuuden ja työsuojelun toimista sekä keskeiset tunnusluvut.

Henkilöstökertomuksen tilastotiedot on kerätty henkilöstöhallinnon tietojärjestelmistä, työterveyshuollon raporteista, kirjanpidosta, Kevan, Työtapaturmakeskuksen ja työtapaturmavakuuttajan tilastoista.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää merkitä tiedoksi vuoden 2025 henkilöstökertomuksen ja lähettää sen edelleen tiedoksi tarkastuslautakunnalle.

Päätös

Hallitus päätti ehdotuksen mukaan.

Liitteet

- Henkilöstökertomus 2025

Hallitus

§ 34

20.03.2026

Vedenjakelun varmentaminen, Myllypuron alapainepiirin jako kahteen osaan, hankesuunnitelma (AK)

Hallitus 20.03.2026 § 34
326/00.01.013.0132/2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Vesihuollon toimialajohtaja Mari Heinonen, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Myllypuron alapainepiiri on suunniteltu jaettavaksi kahdeksi painepiiriksi: Myllypuron alapainepiiriksi ja Roihuvuoren painepiiriksi. Jakaminen edellyttää kolmen paineenkorotusaseman ja yhden säätöventtiiliaseman rakentamista ja venttiilimuutoksia tuotantolaitoksen korkeapainepumppaamossa.

Investointiohjelmassa 2025–2044 hankkeelle on varattu 3,1 milj. euroa (alv 0 %), toteutuvaksi vuosina 2025–2028.

Hankkeen kustannusarvio perustuu vuoden 2025 hintatasoon. Hankkeen kokonaiskustannusarvio on yhteensä 8,2 milj. euroa (alv 0 %) ja se toteutetaan vuosina 2027–2030.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää hyväksyä Myllypuron alapainepiirin jaon hankesuunnitelman siten, että hankkeen kokonaiskustannusarvio on 8,2 milj. euroa (alv 0 %).

Lisäksi hallitus päättää oikeuttaa vesihuollon toimialajohtajan päättämään hankkeeseen liittyvistä hankinnoista.

Päätös

Hallitus päätti ehdotuksen mukaan.

Liitteet

- Myllypuron alapainepiirin jako kahteen osaan, hankesuunnitelma

Hallitus

§ 35

20.03.2026

Purkutunnelin kahdentaminen välillä Viikinmäki-Viikki hankesuunnitelman päivitys (AK)

Hallitus 20.03.2026 § 35
310/00.01.013.0132/2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Vesihuollon toimialajohtaja Mari Heinonen, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Viikinmäen jätevedenpuhdistamon puhdistettu jätevesi johdetaan 16 km pitkää purkutunnelia pitkin Katajaluodolle 20 m syvyyteen. Purkupiste sijaitsee noin 8 km rannikosta. Hätä- ja varapurkupisteet ovat Viikissä ja Kyläsaarella. Purkutunnelin kuntoa tarkkaillaan säännöllisesti tehtävillä robottikamerakuvauksilla.

Purkutunnelin Viikinmäki-Viikki-osuus on tunnistettu riskitarkastelussa kohteeksi, johon on tarve keskittää varmuutta kehittäviä toimia. Tunneliosuuden kahdennuksella lisätään osuuden toiminnallista varmuutta.

Investointiohjelmassa 2025–2044 hankkeelle on varattu 4,6 milj. euroa (alv 0 %) v. 2026–2029.

Hankkeen kustannusarvio perustuu vuoden 2025 hintatasoon. Hankkeen kokonaiskustannusarvio on yhteensä 7,0 milj. euroa (alv 0 %) ja se toteutetaan vuosina 2026–2028. Hallitus on tehnyt 16.6.2017 päätöksen § 88 hankesuunnitelmasta, jonka arvo oli 3,5 milj. euroa. Hankesuunnitelma päivitetään vastaamaan suunnittelun aikana tarkentunutta kustannusarviota.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää hyväksyä Purkutunnelin kahdentaminen välillä Viikinmäki-Viikki hankesuunnitelman siten, että hankkeen kokonaiskustannusarvio on 7,0 milj. euroa (alv 0 %).

Päätös

Hallitus päätti ehdotuksen mukaan.

Liitteet

- Purkutunnelin kahdentaminen välillä Viikinmäki-Viikki, hankesuunnitelman päivitys

Hallitus

§ 36

20.03.2026

Verkostosaneerauksen sujutuspaketti 2027–2029, hankesuunnitelma (AK)

Hallitus 20.03.2026 § 36
315/00.01.013.0132/2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Vesihuollon toimialajohtaja Mari Heinonen, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Hankesuunnitelmaan valikoituvat saneerattavat vesijohdot, viemäriputket ja -kaivot ovat yksittäisiä vikakohteita ympäri HSY:n toimialuetta, joissa on kunnossapidon yhteydessä tunnistettu selkeä saneeraustarve seuraavien kolmen vuoden aikana 2027–2029. Alustavat tavoitemäärät jakeluvesijohtojen osalta noin 7,5 kilometriä ja viemäreiden osalta noin 30 kilometriä kaivoineen.

HSY kasvattaa tulevina vuosina verkostojen saneerausmääriä nykytasosta ja tämä haastaa nykyistä tapaa toteuttaa investointihankkeita. Verkostosaneerausten toteuttamisen vaihtoehtoisia toteuttamismalleja on selvitetty ja on päädytty tutkimaan kumppanuusmallipohjaista toimintatapamallia yhtenä mahdollisena tulevaisuuden toimintatapamallina kaivamattomilla menetelmillä toteutettaviin verkostosaneerauksiin. Verkostosaneerauksien 2027–2029 toteuttaminen kumppanuusmallin avulla korvaa viemäreiden ja vesijohtojen perinteiset, erilliset sujutuspakettiurakat. Kumppanuusmallin kohteet sidotaan vuosittain kumppanuusmalliin kuuluvissa kehitysvaiheissa.

Investointiohjelmassa 2025–2044 hankkeelle on varattu vuosille 2027–2029 13 milj. euroa (alv 0 %).

Hankkeen kustannusarvio perustuu vuoden 2026 hintatasoon. Hankkeen kokonaiskustannusarvio on yhteensä 15 milj. euroa (alv 0 %), ja kohteet toteutetaan vuosina 2027–2029.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää hyväksyä Verkostosaneerauksen sujutuspaketti 2027–2029 hankesuunnitelman siten, että hankkeen kokonaiskustannusarvio on 15 milj. euroa (alv 0 %) ja hanke toteutetaan kumppanuusmallin avulla.

Päätös

Hallitus päätti ehdotuksen mukaan.

Liitteet

- Verkostosaneerausten sujutuspaketti 2027–2029, hankesuunnitelma

Hallitus

§ 37

20.03.2026

Viranhaltijoiden päätösten seuraaminen

Hallitus 20.03.2026 § 37

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred

Valmistelija Hallinnon asiantuntija Anu Hämäläinen, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Hallitukselle on toimitettu sähköisesti kuntalain 92 §:n mukaista ottomenettelyä varten viranhaltijoiden tekemät päätökset ajalta 24.2.-17.3.2026.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää olla ottamatta käsiteltäväkseen liitteessä mainittuja päätöksiä.

Päätös

Hallitus päätti ehdotuksen mukaan.

Liitteet

- Viranhaltijoiden päätökset ajalta 24.2.-17.3.2026

Hallitus

§ 38

20.03.2026

Tiedoksi merkittävät asiat

Hallitus 20.03.2026 § 38

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred

Valmistelija Hallinnon asiantuntija Anu Hämäläinen, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

HSY:n kasvihuonekaasupäästöt ja energiankulutus vuonna 2025

Lisätietoja: energiapäällikkö Juha Viholainen, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

HSY seuraa toiminnastaan aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä, sekä muutoksia vuosittaisessa energiankulutuksessa ja -tuotannossa. Kasvihuonekaasupäästöjen seuranta kattaa jätteenkäsittelyn ja jätevedenpuhdistuksessa syntyvät prosessipäästöt, omien ajoneuvojen ja työkoneiden polttoaineen käytön sekä kohteiden energian hankinnasta aiheutuvat päästöt. Oman toiminnan ilmastovaikutusten lisäksi seurataan keskeisten ulkoisten palveluiden, kuten erilaisten kuljetustehtävien, materiaalien siirron ja käsittelyn kasvihuonekaasupäästöjä. Energiankulutuksen seurannassa arvioidaan HSY:n vuosittaista ostoenergian käyttöä energialajeittain, omia energiantuotanto- ja hyötykäyttöprosesseja, sekä uusiutuvan energiantuotannon kokonaismäärää sisältäen myös energian myynnin.

HSY:n suorat, omasta toiminnasta aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2025 olivat 69 000 tonnia hiilidioksidiksi muutettuna. Kun huomioidaan myös ulkoisten palveluiden vaikutus, kokonaispäästöt olivat yhteensä 71 000 tCO_{2e}. Päästöt vähenivät noin 8 % edellisvuodesta. Määrällisesti eniten vähenivät kompostoinnin (-2300 tCO_{2e}), jätevedenpuhdistuksen (-2000 tCO_{2e}) sekä kaatopaikkatoiminnasta (-1300 tCO_{2e}) aiheutuvat päästöt. Jätevedenpuhdistuksen prosessipäästöjen vähenemisen taustalla näkyivät typpioksiduulipäästöjen hallintatoimet, kun taas kompostoinnin päästöjen pienentymiseen vaikutti biokierrätyksen prosessin muutokset ja uuden mädätelaitoksen toiminnan käynnistyminen.

HSY kulutti vuonna 2025 energiaa noin 207 000 MWh, josta sähkön osuus oli 59 prosenttia, lämmön 39 prosenttia ja omien autojen ja työkoneiden osuus noin 2 prosenttia. Kokonaisenergiankulutus kasvoi noin prosentin edellisvuodesta. Vuonna 2025 HSY:n ostoenergiankulutus kasvoi noin 2 prosenttia edellisvuodesta ollen yhteensä n. 75 000 MWh sisältäen ostosähkön ja -lämmön, sekä käytetyt polttoaineet. HSY:n nettoenergiaomavaraisuus oli 73 prosenttia.

Tiedot päästöistä ja energiankulutuksesta ovat saatavilla myös HSY:n avoimen datan sivuilla: [Helsingin seudun ympäristöpalvelujen \(HSY\) energia- ja materiaalitaseet sekä kasvihuonekaasupäästöt - HSY](#)

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää merkitä asian tiedoksi.

Päätös

Hallitus päätti ehdotuksen mukaa.

Hallitus

§ 39

20.03.2026

Muut asiat ja seuraava kokous

Hallitus 20.03.2026 § 39

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred

Valmistelija Hallinnon asiantuntija Anu Hämäläinen, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää pitää seuraavan kokouksen perjantaina 24.4.2026, klo 9.00 HSY:ssä Ilmalassa kokoushuoneessa Graniitti (Ilmalantori 1, Helsinki). Esikokous alkaa klo 8.30.

Päätös

Hallitus päätti ehdotuksen mukaan.

Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 29, § 30, § 31, § 32, § 33, § 34, § 35, § 36, § 37, § 38, § 39

Muutoksenhakukielto

Päätökseen, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain 136 §:n mukaan hakea muutosta.