



# Omistajaohjaus- raportti

1-3/2026

**Helsingin seudun ympäristöpalvelut  
–kuntayhtymä**



## Toiminta ja talous 1-3/2026

### PKS-omistajaohjauksen koonti

HSY:n toimintatuotot, toimintakulut ja vuosikate kehittyvät talousarvion mukaisesti. Tilikauden tulokseen ennustetaan 3 % parannusta.

Omavaraisuusaste on 2020-luvun korkeimmalla tasolla sen ollessa tällä hetkellä 28,4 %. Omistajat\* ovat linjanneet, että vuoden 2029 loppuun mennessä omavaraisuusasteen tulisi olla vähintään 30–35 %, joten suunta on oikea.

Tammi-maaliskuun investoinnit alittivat talousarvion, mutta koko vuoden osalta investointien odotetaan olevan talousarvion mukaiset.

Omistajien näkökulmasta HSY:n talous kehittyi suunnitelmallisesti ja suotuisasti.

HSY:n toimittamia taloutta kuvaavia tietoja löytyy lisää liitteiden sivuilta 7-12.

\*Omistajista Helsinki, Espoo ja Vantaa

### Talouden tunnusluvut 3/2026

|                                    |                      |
|------------------------------------|----------------------|
| Toimintatuottoennuste (vrt TA)     | +0 % (+0,5 me)       |
| Toimintakuluennuste (vrt TA)       | -0 %, (-0,5 me)      |
| Vuosikate, ennuste (vrt TA)        | 219 me (+0 %)        |
| Tilikauden tulos, ennuste (vrt TA) | 36 me (+ 3%)         |
| Kertyneen yli-/alijäämän ennuste   | 344 me** (+11,5 %)** |
| Omavaraisuusaste, toteuma          | 28,4 %               |

\*\*Edellisten tilikausien ylijäämä (308,7 me) + vuoden 2026 ylijäämäennuste (35,5 me)

\*\*\* 2026 ylijäämäennuste (35,5 me) jaettuna edellisten tilikausien ylijäämällä (308,7 me)

# Omistajaohjaustavoitteiden seuranta 1-3/2026

## PKS-omistajaohjauksen koonti

Omistajien tavoitetasot HSY:n tuottavuuden parantamisessa ja talouden tasapainossa toteutunevat. Tavoiteltu omavaraisuusaste 27,5 % ylittyi jo vuonna 2025 sen ollessa nyt 28,4 %.

HSY:n kasvihuonekaasupäästöjä koskeva tavoitetaso saavutetaan tänä vuonna. Kotitalousjätteen kierrätysastetta ei saavuteta. Kierrätysastetta on viime vuosina painanut alas myös positiivinen kehitys, kun keräyspaperia ei ole syntynyt yhtä lailla kuin ennen. Sekajättemäärä on varsin kaukana asetetusta tavoitetasosta, eikä tavoitetaso toteudu tänä vuonna. HSY on kuitenkin raportoinut aloittaneensa sekajättemäärän laskuun tähtäävien kärkihankkeiden suunnittelun.

Vaikka verkostojen saneerausinvestointien tavoitetason arvioidaan toteutuvan vain osittain, vastaa kehityskulku omistajien tahtotilaa. Tavoitetasona on, että verkostojen saneerausinvestointien toteuma paranee vuodesta 2025. Tämän vuoden toteumaksi arvioidaan 55,5 miljoonaa euroa, kun vuoden 2025 talousarviossa toteumaksi arvioitiin 51,4 miljoonaa. Tämän vuoden tavoitetaso ei toteudu, sillä vuoden 2025 tilinpäätöstoteuma nousi ennätysellisen korkeaksi (71,6 m€).

HSY ennustaa asiakastyytyväisyyden pysyvän koko vuoden osalta hyvällä tasolla.

HSY:n toimittamat tavoitteiden toteumatiedot löytyvät sivuilta 4-6.

## Seurattavat omistajaohjaustavoitteet 2026

- |  |
|--|
| 1. Tuottavuuden parantaminen ja talouden tasapaino                             |
| 2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen                       |
| 3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen sekä asiakkaiden tyytyväisyys |

## Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

# 1. Tuottavuuden parantaminen ja talouden tasapaino

| Mittarit ja tavoitetasot 2026   | Ennuste<br>31.12.2026 | Ennustettu toteuma<br>31.12.2026 | HSY:n selvitys toteumasta   |
|---|-----------------------|----------------------------------|---|
| 1. Käyttömenojen tuottavuusindeksi tulos paranee vuodesta 2025<br><br><i>2021 = 100, 2025 = 97,8*</i>                                       | Toteutuu              | 98,9*                            | Vuoden 2026 tuottavuusindeksin odotetaan paranevan vuodesta 2025. Vuoden 2025 vertailutaso vaikuttaa kehitykseen. Vuoden 2025 vertailulukujäi matalampien suoritevolyyymien vuoksi odotetusta, mikä vaikuttaa mittarin lähtötasoon ja siten muutoksen suuruuteen suhteessa vertailukauteen. |
| 2. Toimintamenot, euroa/asukas enintään 147,2 €/as  | Toteutuu              | 147 €/as                         | Odotetaan toteutuvan, mutta inflaatio ja hyödykehintojen kehitys voi aiheuttaa 2026 aikana merkittävää epävarmuutta.  |
| 3. Omavaraisuusaste vähintään 27,5 %<br><br><i>Vuoden 2029 loppuun mennessä vähintään 30–35 % ja pidemmällä aikavälillä vähintään 40 %.</i> | Toteutuu              | 28,4 %                           | Omavaraisuusaste kohenee 2026 strategisten tavoitteiden mukaisesti. Vuoden 2025 vahvan kehityksen ansiosta tilinpäätöksessä 2025 omavaraisuusaste oli jo hieman edellä tavoitetta ja oli 27,6 %.  |

\*kerrosneliöiden kehitys oletettu lineaariseksi raportointihetkellä saatavilla olevien datapisteiden välillä, indeksin tiedot voivat vielä tarkentua

## Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

## 2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen

| Mittarit ja tavoitetasot 2026   | Ennuste<br>31.12.2026 | Ennustettu toteuma<br>31.12.2026                       | HSY:n selvitys toteumasta  |
|---|-----------------------|--|--|
| 1. Kotitalousjätteen kierrätysaste sekä sekajätteen määrä vuosittain<br>-kierrätysaste vähintään 54 %<br>-sekajätteen määrä enintään 97 kg/asukas/vuosi | Ei toteudu lainkaan   | -kierrätysaste: 46 %<br>-sekajätteen määrä: 115kg/as/v | Ennuste kierrätysasteeksi vuodelle 2026 on 46 % (varmistuu syksyllä 2027). Kierrätysaste v. 2024 oli 45 %. Kierrätysaste-mittari päivittyy yli vuoden viiveellä ulkoisten lähtötietojen aikataulusta johtuen. Kierrätysasteeseen vaikuttaa merkittävästi keräyspaperin määrän lasku (-40 % vuodesta 2020). Vuonna 2026 aloitettiin sekajättemäärän laskuun tähtäävien 2027 kärkihankkeiden suunnittelu.  |
| 2. HSY:n kasvihuonekaasupäästöjen määrä enintään 75 000 tCO <sub>2</sub> -ekv   | Toteutuu              | 69 000 tCO <sub>2</sub> e                              | Toiminnasta aiheutuvat KHK-päästömäärät ovat laskeneet 2020-luvulla merkittävästi, jopa hieman odotettua nopeamassa aikataulussa samalla kun jäljellä olevaa fossiilisen energian käyttöä on vähennetty ja kaatopaikkakaasun muodostuminen on vähentynyt. Lisäksi edistysaskelia on saatu mm. jätevedenpuhdistuksen prosessipäästöjen hallintatoimien, sekä biokierrätysprosessin kehittämisen kautta, minkä myötä näistä lähteistä aiheutuu jatkossa vähemmän khk-päästöjä.   |
| 3. Sähköisen kaluston osuus osuus kasvaa<br><br><i>2025 = n. 1 % oman ajoneuvokaluston suoritteista</i>   | Toteutuu              | 2-5 % omien ajoneuvojen suoritteista (arvio)           | Sähköisen kaluston osuuden lisäämistä HSY:n omissa ajoneuvosuoritteissa sekä ulkoistettujen toimijoiden toteuttamissa työkone- ja kuljetustehtävissä selvitetään HSY:n ilmasto-ohjelman kärkihankkeessa. Tavoitteena on selvittää tekniset ja käytännön raamit sekä laatia niiden perusteella yleissuunnitelma sähköistymisen etenemisestä toiminnoittain tuoden esiin myös tavoiteltavat vaikutukset.<br><br>Tällä hetkellä voidaan määrittää tarkasti vain oman ajoneuvokaluston suoritteita, mutta seurantaa pyritään kehittämään myös ulkoistetuissa toiminnoissa. |

Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

### 3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen sekä asiakkaiden tyytyväisyys

| Mittarit ja tavoitetasot 2026  | Ennuste<br>31.12.2026 | Ennustettu toteuma<br>31.12.2026   | HSY:n selvitys toteumasta  |
|--|-----------------------|--|--|
| 1. Asiakasryhmä- ja toimintokohtainen asiakastyytyväisyys vuosittain vähintään 4,1/5   | Toteutuu              | 4,1  | Asiakastyytyväisyys on mittausjaksolla pysynyt tasaisena ja on tällä hetkellä 3,8. Kokonaisuuteen vaikuttaa olennaisesti vesi- ja viemäristöverkoston liittymisen kysely, jossa vastauksia tähän mennessä vasta 7 kpl ja arvosana 3,0. Vertailutrendin mukaan arvosanat kehittyvät positiivisesti kevään jälkeen. Toteuma vuonna 2025 oli 4,3/5 ja vastauksien lisääntymisen myötä ennustamme edelleen, että tavoite toteutuu. |
| 2. Verkostojen saneerausinvestoinnit<br>-vuotuinen toteuma paranee vuodesta 2025<br>-kumulatiivinen toteuma paranee vuodesta 2025<br><br>2025 toteuma: 71,665 M€ | Toteutuu osittain     | -vuotuinen toteuma: 55,5 M€<br>-kumulatiivinen toteuma vuodesta 2025: 127,2 M€ | Verkostojen saneerausinvestoinnit ovat käynnistyneet talousarvion mukaisina (55,5 M€). Vuoden 2025 toteuma oli ennätyskorkea, koska alueverkostojen toteuttamiseen varattua budjettia siirrettiin vuoden mittaan saneerausinvestointeihin.   |
| 3. Suunnitelma, miten ja millä aikavälillä korjausvelan kasvu saadaan hallintaan   | Toteutuu              | Suunnitelma laadittu   | Vesihuollon investointiohjelman yhteydessä laaditaan Verkostojen tila ja saneeraustarpeet –analyysi, jota hyödynnetään investointiohjelman laatimisessa saneerausvelan kasvun haltuun ottamiseksi.   |



# Liitteet

Helsingin seudun  
ympäristöpalvelut  
–kuntayhtymä

Omistajaohjausraporttiin liitetään HSY:n toimittamat toteuma- ja ennustetiedot tuloslaskelmasta, rahavirtalaskelmasta, investoinneista, taseesta sekä talousarvion sitovista määrärahoista.



# HSY:n tuloslaskelma 1-3 2026

| HSY                             | Vuoden alusta  |                |                |                | Koko vuosi      |                 |                |                 |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                                 | TOT 1-3 2026   | TA 1-3 2026    | Ero TOT vs. TA | TOT 1-3 2025   | ENN 2026        | TA 2026         | Ero ENN vs. TA | TP 2025         |
| x 1 000 eur                     |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |
| <b>TOIMINTATUOTOT (+)</b>       | <b>140 571</b> | <b>136 718</b> | <b>3 853</b>   | <b>121 860</b> | <b>523 076</b>  | <b>522 591</b>  | <b>485</b>     | <b>501 027</b>  |
| Myyntituotot                    | 138 056        | 134 356        | 3 700          | 119 336        | 513 678         | 513 084         | 594            | 491 430         |
| Kuntaosuudet                    | 1 050          | 1 050          | 0              | 1 142          | 4 200           | 4 200           | 0              | 4 566           |
| Muut tuotot                     | 1 465          | 1 312          | 153            | 1 383          | 5 198           | 5 307           | -109           | 5 031           |
| <b>VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN</b> | <b>911</b>     | <b>705</b>     | <b>205</b>     | <b>717</b>     | <b>2 821</b>    | <b>2 821</b>    | <b>0</b>       | <b>2 943</b>    |
| <b>TOIMINTAKULUT (-)</b>        | <b>-49 372</b> | <b>-54 921</b> | <b>5 549</b>   | <b>-47 131</b> | <b>-225 532</b> | <b>-226 054</b> | <b>522</b>     | <b>-210 608</b> |
| Henkilöstökulut                 | -13 429        | -13 847        | 418            | -12 627        | -58 315         | -58 274         | -41            | -56 922         |
| Palvelujen ostot                | -25 212        | -29 505        | 4 293          | -24 680        | -117 321        | -117 978        | 657            | -113 104        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -7 543         | -7 490         | -52            | -6 708         | -32 617         | -32 561         | -56            | -30 771         |
| Pakollisten varausten muutos    | 134            | 139            | -4             | 161            | 555             | 555             | 0              | 6 157           |
| Muut toimintakulut              | -3 323         | -4 217         | 894            | -3 277         | -17 833         | -17 795         | -38            | -15 969         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>             | <b>92 109</b>  | <b>82 502</b>  | <b>9 607</b>   | <b>75 446</b>  | <b>300 365</b>  | <b>299 358</b>  | <b>1 007</b>   | <b>293 362</b>  |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b> | <b>-19 482</b> | <b>-20 295</b> | <b>814</b>     | <b>-20 125</b> | <b>-81 182</b>  | <b>-81 181</b>  | <b>0</b>       | <b>-79 114</b>  |
| <b>VUOSIKATE</b>                | <b>72 628</b>  | <b>62 207</b>  | <b>10 421</b>  | <b>55 321</b>  | <b>219 184</b>  | <b>218 177</b>  | <b>1 007</b>   | <b>214 249</b>  |
| <b>POISTOT</b>                  | <b>-46 009</b> | <b>-45 754</b> | <b>-255</b>    | <b>-57 706</b> | <b>-182 954</b> | <b>-182 938</b> | <b>-16</b>     | <b>-196 034</b> |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>         | <b>26 618</b>  | <b>16 453</b>  | <b>10 165</b>  | <b>-2 385</b>  | <b>36 230</b>   | <b>35 239</b>   | <b>991</b>     | <b>18 214</b>   |
| <b>VARAUSTEN MUUTOKSET</b>      | <b>79</b>      | <b>79</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>318</b>      | <b>318</b>      | <b>0</b>       | <b>318</b>      |
| <b>TULOVEROT</b>                | <b>-7</b>      | <b>-273</b>    | <b>266</b>     | <b>-9</b>      | <b>-1 093</b>   | <b>-1 093</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>        |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>26 690</b>  | <b>16 259</b>  | <b>10 431</b>  | <b>-2 394</b>  | <b>35 455</b>   | <b>34 464</b>   | <b>991</b>     | <b>18 532</b>   |

2026 1-3 osalta toimintakate oli 9,6 miljoonaa euroa talousarviota vahvempi.

2026 1-3 oli 26,7 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

HSY:n 2026 toimintatuottojen odotetaan olevan 0,5 miljoonaa euroa talousarviota vahvemmat.

HSY:n toimintamenojen odotetaan olevan 0,5 miljoonaa euroa alle talousarvion.

# HSY:n rahavirtalaskelma 1-3 2026

## HSY RAHOITUSLASKELMA

| x 1 000 euroa                               | TOT 2026 1-3   | TA 2026 1-12  | ENN 2026 1-12 | Ero ENN vs TA | TOT 2025 1-3   | TOT 2025 1-12  |
|---|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>Tulorahoitus</b>                         |                |               |               |               |                |                |
| Vuosikate                                   | 72 628         | 218 177       | 219 184       | 1 007         | 55 321         | 214 249        |
| Satunnaiset erät                            | 0              | 0             | 0             | 0             | 0              | 0              |
| Tulorahoituksen korjauserät                 | -142           | -1 648        | -1 648        | 0             | -170           | -6 157         |
|   |                |               |               | 0             |                |                |
| <b>Investoinnit</b>                         |                |               |               |               |                |                |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit                  | -29 789        | -213 908      | -213 950      | -42           | -33 663        | -207 438       |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin         | 0              | 750           | 750           | 0             | 0              | 6 117          |
| Investointien korjauserät                   | 0              | 0             | 0             | 0             | 0              | 0              |
|   |                |               |               | 0             |                |                |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b> | <b>42 697</b>  | <b>3 371</b>  | <b>4 336</b>  | <b>965</b>    | <b>21 488</b>  | <b>6 770</b>   |
|   |                |               |               | 0             |                |                |
| <b>Lainakannan muutokset</b>                |                |               |               |               |                |                |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys              | 0              | 125 600       | 115 600       | -10 000       | 0              | 75 000         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys            | -15 487        | -119 794      | -119 794      | 0             | -15 487        | -111 348       |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos              | 0              | -9 000        | 0             | 9 000         | 0              | 0              |
| Oman pääoman muutokset                      | 0              | 0             | 0             | 0             | 0              | 892            |
| Muut maksuvalmiuden muutokset               | -10 327        | 0             | 0             | 0             | -12 945        | -1 235         |
|   |                |               |               | 0             |                |                |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                | <b>-25 814</b> | <b>-3 194</b> | <b>-4 194</b> | <b>-1 000</b> | <b>-28 432</b> | <b>-36 691</b> |
|   |                |               |               |               |                |                |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                   | <b>16 883</b>  | <b>177</b>    | <b>142</b>    | <b>-35</b>    | <b>-6 943</b>  | <b>-29 921</b> |
|   |                |               |               |               |                |                |
| Rahavarat jakson lopussa                    | 30 082         | 12 275        | 13 341        | 1 066         | 36 177         | 13 200         |
| Rahavarat 1.1.                              | 13 200         | 12 098        | 13 200        | 1 102         | 43 120         | 43 120         |

Kaudella 1-3 2025 toiminnan ja investointien rahavirta vahvistui vertailuvuoteen nähden selvästi ja oli 42,7 milj. euroa positiivinen.

- 2026 1-3 kassa vahvistui ja pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 15,5 milj. euroa.
- Uusi pitkäaikaisia lainoja ei kaudella nostettu eikä lyhytaikaisia lainoja ollut jakson lopussa käytössä.
- Investointien ajoittuminen vuoden aikana vaikuttaa merkittävästi myös rahavirtoihin.

# Investoinnit

HSY:n investoinnit olivat 1-3/2026 23,5 milj. euroa alle talousarvion.

HSY:n 2026 Investointien odotetaan olevan talousarvion mukaiset, mutta investointien ajoitukseen voi sisältyä epävarmuutta.

| Investoinnit<br>x 1 000 eur  | Vuoden alusta |               |                |               | Koko vuosi     |                |                |                |
|------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                              | TOT 1-3 2026  | TA 1-3 2026   | Ero TOT vs. TA | TOT 1-3 2025  | ENN 2026       | TA 2026        | Ero Enn vs. TA | TP 2025        |
| Vesihuolto                   | 28 835        | 48 670        | -19 835        | 30 292        | 194 680        | 194 680        | 0              | 186 768        |
| Jätehuolto                   | 861           | 4 111         | -3 250         | 3 249         | 16 487         | 16 445         | 42             | 17 272         |
| Seutu- ja ympäristötieto     | 0             | 58            | -58            | 29            | 230            | 230            | 0              | 283            |
| Muut                         | 93            | 451           | -358           | 94            | 1 803          | 1 803          | 0              | -3 001         |
| <b>INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b> | <b>29 789</b> | <b>53 290</b> | <b>-23 501</b> | <b>33 663</b> | <b>213 200</b> | <b>213 158</b> | <b>42</b>      | <b>201 321</b> |

# HSY:N TASE – 31.3.2026

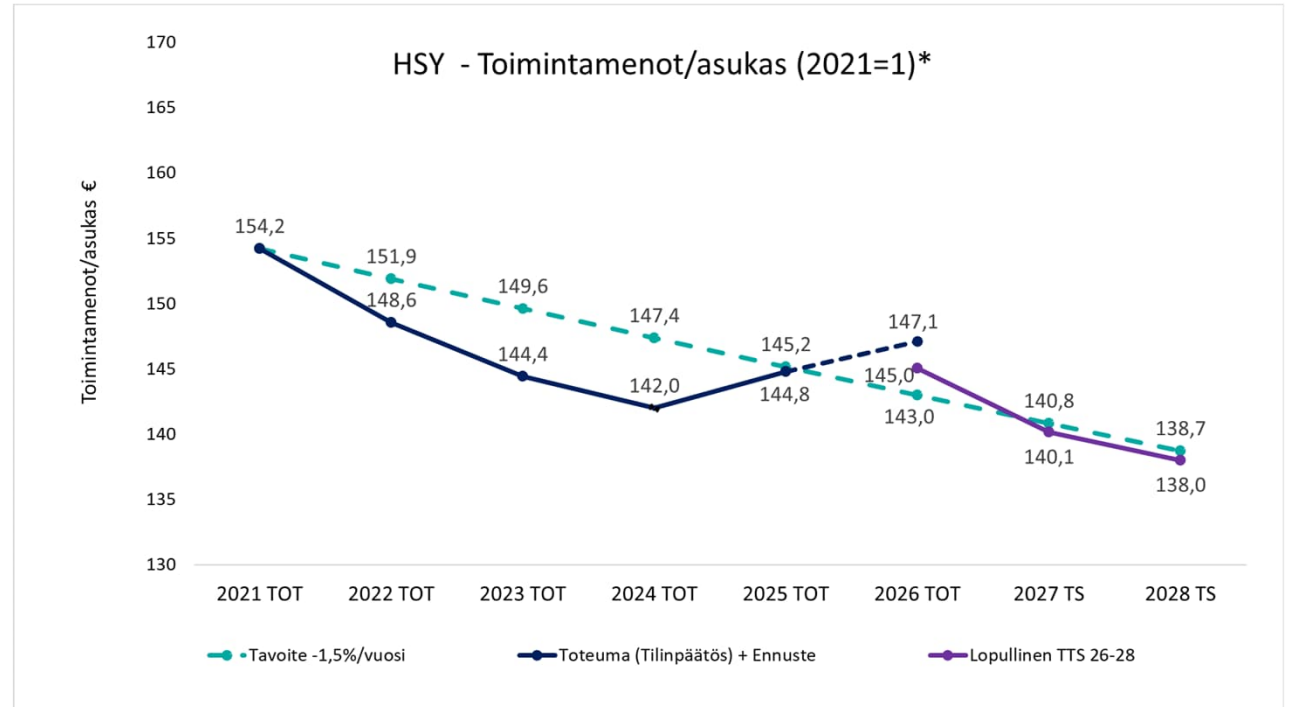
Vieraan pääoman määrä pieneni, kassatilanne oli edelleen vahva ja omavaraisuusaste koheni 0,8 %-yksikköä vuoden 2025 tilinpäätöksestä ja oli 28,4 %.

|                            | TOT<br>3/2026    | TP<br>TP 2025    |                                     | TOT<br>3/2026    | TP<br>TP 2025    |
|----------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>           |                  |                  | <b>VASTATTAVAA</b>                  |                  |                  |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>   | <b>2 854 823</b> | <b>2 871 043</b> | <b>Oma pääoma</b>                   | <b>842 948</b>   | <b>816 258</b>   |
| Aineettomat hyödykkeet     | 6 537            | 7 444            | Peruspääoma                         | 505 000          | 505 000          |
| Aineelliset hyödykkeet     | 2 665 743        | 2 681 057        | Muu oma pääoma                      | 2 570            | 2 570            |
| Sijoitukset                | 182 542          | 182 542          | Edellisten tilikausien yli/alijäämä | 308 687          | 290 155          |
|                            |                  |                  | Tilikauden yli/alijäämä             | 26 690           | 18 532           |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b> | <b>122 133</b>   | <b>88 020</b>    | <b>Poistoero ja varaukset</b>       | <b>1 106</b>     | <b>1 185</b>     |
| Vaihto-omaisuus            | 1616             | 1615             |                                     |                  |                  |
| Saamiset                   | 90 435           | 73 205           | <b>Pakolliset varaukset</b>         | <b>26 324</b>    | <b>26 458</b>    |
| Rahat ja pankkisaamiset    | 30 082           | 13 200           |                                     |                  |                  |
|                            |                  |                  | <b>Vieras pääoma</b>                | <b>2 106 578</b> | <b>2 115 162</b> |
|                            |                  |                  | Pitkäaikainen vieras pääoma         | 1917 579         | 1917 579         |
|                            |                  |                  | Lyhytaikainen vieras pääoma         | 188 999          | 197 582          |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>  | <b>2 976 956</b> | <b>2 959 063</b> | <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>         | <b>2 976 956</b> | <b>2 959 063</b> |

| Taseen tunnuslukuja | 3/2026 | TP 2025 |
|---------------------|--------|---------|
| Omavaraisuusaste, % | 28,4 % | 27,6 %  |

Vesihuollossa ja jätehuollossa 2026 toimintakulujen ennustetaan olevan talousarvion mukaiset. Vesihuollossa ja jätehuollossa myös investointien ennustetaan toteutuvan talousarvion 2026 mukaisesti.

| Sitovat erät                         | TA 2026,<br>euroa | Tot. 1-3<br>/2026 | Ennuste 2026 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| Jätehuollon investointimenot (netto) | 16 445 000        | 861 000           | 16 487 000   |
| Jätehuollon toimintamenot            | 92 169 000        | 20 377 000        | 92 074 000   |
| Vesihuollon Investointimenot (netto) | 194 680 000       | 28 835 000        | 194 680 000  |
| Vesihuollon toimintamenot            | 131 916 000       | 29 134 000        | 131 567 000  |



\*Huom. Laskelmasta poistettu inflaatio ja merkittävät kertaluontoiset erät. Luvut esitetään vuoden 2021 rahassa.



Omistajaohjausraportoinnista vastaa vuonna 2026 Espoon kaupunki.

Lisätietoja: [konserniohjaus@espoo.fi](mailto:konserniohjaus@espoo.fi)