HSY:n strategia 2035

Hallitus 09.10.2026 § 122

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Talousjohtaja vs. Leena Sutela, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Strategia 2035 pohjaa kolmelle arvolle: Luotettavasti, turvallisesti, vastuullisesti. Strategian visiona vuoteen 2035 on ”Yhdessä teemme maailman kestävimmän kaupunkiseudun”. Missiona on ”Tuotamme vesi- ja jätehuollon palveluja sekä seudullista tietoa kaikissa olosuhteissa”.

HSY:n strategialuonnoksessa 2035 on kolme painopistettä. Niistä jokaiselle on määritelty kolme kehitysteemaa sekä keinot painopisteen saavuttamiseksi.

Painopiste 1: Turvaamme arjen kaikissa olosuhteissa
Kehitysteemat:

- Toimintavarmuus, toiminnan jatkuvuus, varautuminen ja resilienssi
- Turvallisuuskulttuuri ja -osaaminen
- Tietoturva ja fyysinen turvallisuus

Keinot:

1. Lisäämme toimintavarmuuttamme ja kehitämme jatkuvuudenhallintaa.
2. Tehostamme varautumistamme ja kriisinkestävyyttämme.
3. Vahvistamme turvallisuusosaamistamme ja arjen käytäntöjämme.
4. Parannamme tietoturvallisuuttamme ja fyysistä turvallisuuttamme.
5. Kehitämme turvallisuus- ja varautumisviestintää.

Painopiste 2: Varmistamme pysyvän talouden tasapainon
Kehitysteemat:

- Talouden tasapaino ja saneerausvelan hallinta
- Sujuvat ja tehokkaat prosessit sekä kustannustietoisuuden kulttuuri
- Hankintojen kehittäminen

Keinot:

1. Parannamme tuottojen ja kulujen suhdetta.
2. Varmistamme sujuvat ja tehokkaat prosessit ja palvelut.
3. Tehostamme hankintaprosesseja saavuttaaksemme kustannussäästöjä.
4. Perustamme talouden ja toiminnan johtamisen tietoon.

Painopiste 3: Rakennamme vastuullista tulevaisuutta
Kehitysteemat:

- Ilmastovaikutusten ja syntyvän sekajätteen määrän vähentäminen
- Vastuulliset hankinnat
- Perustehtävissä kehittyminen ja vastuullinen johtaminen

Keinot:

1. Pienennämme ilmastovaikutuksia ja vähennämme syntyvän sekajätteen määrää.
2. Lisäämme hankintojemme vastuullisuutta.
3. Vahvistamme ympäristön ja asukkaiden hyvinvointia.
4. Tuemme asukkaita vastuullisessa elämäntavassa.

5. Kehitymme perustehtävissämme ja johdamme vastuullisesti.

Näiden toteutumista seurataan yhteensä yhdellätoista mittarilla, joille on asetettu tavoitetasot vuosille 2027–2030 sekä 2035.

Lisäksi seurataan strategiaohjelmia (turvallisuus, talous, vastuullisuus) toimenpiteiden toteutumisen kautta.

Lausunnot

Jäsenkaupungeilta pyydettiin lausunnot Strategia 2035 -luonnoksesta, alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027–2029 sekä investointiohjelmista.

Lausunnot saatiin kaikilta jäsenkaupungeilta.

Jäsenkaupungit ovat pääosin tyytyväisiä strategiaan. Sen katsotaan olevan linjassa omistajaohjaustavoitteiden kanssa ja tukevan omistajakaupunkien tavoitteita.

Saadut lausunnot merkittiin tiedoksi hallituksessa 18.9.2026.

Strategia 2035 on liitteenä.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää esittää edelleen yhtymäkokoukselle

a. hyväksyttäväksi strategian mission, vision ja arvot vuoteen 2035 sekä strategiset painopisteet ja niiden kehitysteemat sekä keinot vuoteen 2035,

b. hyväksyttäväksi strategiset KPI-mittarit ja niiden tavoitetasot vuosille 2027–2030 ja 2035.

Päätös

Hallitus päätti ehdotuksen mukaan.

Yhtymäkokous 20.11.2026
343/00.01.013.0131/2026

Päätösehdotus

Yhtymäkokous päättää hyväksyä

a. strategian mission, vision ja arvot vuoteen 2035 sekä strategiset painopisteet ja niiden kehitysteemat sekä keinot vuoteen 2035,

b. strategiset KPI-mittarit ja niiden tavoitetasot vuosille 2027–2030 ja 2035.

Päätös