HSY:n hallituksen kokous

HSY:n hallituksen kokous pidetään perjantaina **20.11.2026 klo 09:00 -** kokoushuoneessa Graniitti (Ilmalantori 1, Helsinki). Esikokousta varten on varattu tilat klo 8.30 alkaen.

Helsingissä 17.11.2026

Tommi Fred
toimitusjohtaja

Jakelu

HSY:n hallituksen jäsenet ja asiantuntijajäsenet

Tiedoksi varajäsenille

Hallitus

Aika 20.11.2026 klo 09:00 -

Paikka Graniitti

Asiat

Nro	Otsikko	Sivu
1	Kokouksen järjestäytyminen	3
2	Toimitusjohtajan katsaus	4
3	Länsisataman pikaraitiotien vesihuollon hankesuunnitelma (AK)	5
4	Pitkäkosken laitosalueen päävesijohtojen saneerauksen hankesuunnitelma (AK)	7
5	Ehdotus vuonna 2027 pääkaupunkiseudulla sovellettavista tonttien enimmäishinnoista valtion tukemassa asuntotuotannossa (pitkä korkotuki, AK)	8
6	HSY:n Pulssi-kyselyn tulokset syksyllä 2026 (AK)	10
7	HSY:n kvartaaliraportti Q3/2026 omistajaohjaukselle	12
8	Viranhaltijoiden päätösten seuraaminen	13
9	Muut asiat ja seuraava kokous	14

1
Kokouksen järjestäytyminen

Hallitus 20.11.2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Hallinnon asiantuntija Anu Hämäläinen, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää

a. todeta kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi, sekä

b. valita pöytäkirjan tarkastajaksi Minna Kuuselan (varalla Ville Laakso).

Päätös

2
Toimitusjohtajan katsaus

Hallitus 20.11.2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Toimitusjohtaja Tommi Fred, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Toimitusjohtaja antaa ajankohtaiskatsauksen kokouksessa.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää merkitä asiat tiedoksi.

Päätös

3
Länsisataman pikaraitiotien vesihuollon hankesuunnitelma (AK)

Hallitus 20.11.2026
1227/00.01.013.0132/2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Vesihuollon toimialajohtaja Mari Heinonen, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Länsisataman pikaraitiotie -hankkeessa kehitetään Helsingin keskustan raitiotieinfraa siten, että liikennöinti pikaraitiotienä Hakaniemestä Länsisatamaan mahdollistuu. Hanke aiheuttaa vesihuollon johtosiirtoja. Lisäksi hankkeen yhteydessä toteutetaan muita HSY:n verkostojen kannalta tarpeellisia vesihuollon saneeraus- ja investointitöitä hankealueella. Vesijohtoa uusitaan noin 1 300 metriä, sekaviemäriä eriytetään keskusta-alueella noin 1 200 metriä ja hulevesiviemäriä rakennetaan noin 1 800 metriä. Jatkosuunnitelmat laaditaan allianssissa HSY:n ohjauksessa ja hyväksyminä.

Länsisataman pikaraitiotie toteutetaan yhteistoiminnallisena integroituna projektitoteutuksena eli allianssina osana Infraohjelma Helsinkiä. HSY:n hallitus päätti 11.10.2024 § 108 osallistumisesta Länsiratikat-allianssien muodostamiseen ja valitsi allianssikumppanit 15.11.2024 § 123. Ohjelman kilpailutukseen on sisältynyt ensimmäisessä vaiheessa Länsiratikoiden toteutus sekä Länsisataman pikaraitiotie- ja Viikin–Malmin pikaraitiotie -hankkeiden hankesuunnitelmien laatiminen. Ohjelman toisessa vaiheessa tavoitteena on toteuttaa jälkimmäiset hankkeet, mikäli tilaajaorganisaatiot hyväksyvät hankkeiden toteuttamisen. Länsisataman pikaraitiotien osalta Helsingin kaupunginvaltuusto hyväksyi hankesuunnitelman ja toteutuksen 23.9.2026, ja Kaupunkiliikenne Oy:n hallitus hyväksyi investointiesityksen 17.9.2026.

Hankkeen aikataulu kytkeytyy tiiviisti rinnakkaisten ja liittyvien hankkeiden aikatauluihin, jotka luovat aikatauluun pakkopisteitä sekä määrittävät keskustan merkittävien infrahankkeiden toteutusjärjestystä. Vesihuollon toteuttamisella hankkeen yhteydessä tavoitellaan rakentamisen parempaa kokonaislaatua, asukkaille ja liikenteelle aiheutuvien haittojen vähentämistä, lyhyempää toteutusaikaa ja kokonaisuutena taloudellisempaa ratkaisua. Vesihuollon kustannukset on esitetty hankesuunnitelmassa.

Investointiohjelmassa 2025–2044 hankkeelle on varattu yhteensä 8,2 milj. euroa (alv 0 %).

Hankkeen kustannusarvio perustuu vuoden 2026 hintatasoon. Hankkeen kokonaiskustannusarvio on yhteensä 11,0 milj. euroa (alv 0 %), ja hanke toteutetaan vuosina 2026–2029.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää hyväksyä Länsisataman pikaraitiotien vesihuollon hankesuunnitelman siten, että hankkeen kokonaiskustannusarvio on 11,0 milj. euroa (alv 0 %).

Päätös

Liitteet

- Länsisataman pikaraitiotien vesihuollon hankesuunnitelma

4
Pitkäkosken laitosalueen päävesijohtojen saneerauksen hankesuunnitelma (AK)

Hallitus 20.11.2026
1254/00.01.013.0132/2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Vesihuollon toimialajohtaja Mari Heinonen, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Hankkeessa uusitaan 1950- ja 1960-luvuilla käyttöönotettuja päävesijohtoja vaiheittain Pitkäkosken laitosalueella.

Pitkäkosken kapasiteetin nostoon liittyvä saneeraus tarjoaa edulliset olosuhteet saneerata kyseiset päävesijohdot.

Investointiohjelmassa 2027–2046 Pitkäkosken Ilmalan linjojen saneeraus laitosalueella -hankkeelle on varattu 3,0 milj. euroa (alv 0 %) vuodelle 2027.

Hankkeen kustannusarvio perustuu vuoden 2026 hintatasoon. Hankkeen kokonaiskustannusarvio on yhteensä 3,0 milj. euroa (alv 0 %), ja hanke toteutetaan vuonna 2027.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää hyväksyä Pitkäkosken laitosalueen päävesijohtojen saneerauksen hankesuunnitelman siten, että hankkeen kokonaiskustannusarvio on 3,0 milj. euroa (alv 0 %).

Päätös

Liitteet

- Pitkäkosken laitosalueen päävesijohtojen saneerauksen hankesuunnitelma

5
Ehdotus vuonna 2027 pääkaupunkiseudulla sovellettavista tonttien enimmäishinnoista valtion tukemassa asuntotuotannossa (pitkä korkotuki, AK)

Hallitus 20.11.2026
1257/00.01.013.0132/2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelijat Tietoyhteistyöyksikön päällikkö Sirpa Joukainen, erityisasiantuntija Anna-Maria Kotala, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

HSY:n tonttikustannustoimikunta on valmistellut Valtion tukeman asuntorakentamisen keskukselle (Varke) tehtävän ehdotuksen valtion tukemaan asuntotuotantoon (pitkä korkotuki) vuonna 2027 osoitettavien tonttien enimmäishinnoiksi pääkaupunkiseudulla. Toimikunta koostuu Espoon, Helsingin, Kauniaisten, Vantaan, Varken ja HSY:n edustajista.

Enimmäishinnat esitetään tonttihintakartoilla kaupunkien aluejakoihin perustuen (Helsingin osa-alueet, Espoon pienalueet, Vantaan kaupunginosat sekä Kauniainen kokonaisena kuntana). Enimmäishinta määritellään euroina rakennusoikeuskerrosneliömetriä kohden. Hintakarttaan liittyen annetaan soveltamisohjeita mm. sijainti- ja laatutekijöiden huomioon ottamiseksi tonttikohtaista enimmäishintaa määriteltäessä. Esityksensä taustaksi toimikunta seuraa ja analysoi hintojen muuttumista pääkaupunkiseudun tonttimarkkinoilla. Keskeisenä indikaattorina hintojen tarkistuksessa käytetään kuntien markkinahinta-arvioita sekä asiantuntemusta ajankohtaisesta markkinatilanteesta.

Esitys koostuu karttasarjasta, joka sisältää kolme karttaa (enimmäishintakartta kerrostalotonteille, enimmäishintakartta pientalotonteille ja indeksikartta) sekä hintataulukon.

Toimikunta esittää, ettei vuonna 2027 sovellettavia enimmäishintoja muuteta vuoden 2026 enimmäishinnoista. Enimmäistonttihintojen lisäksi myös soveltamisohjeet pidetään ennallaan. Rakentamisen suhdannetilanne on jatkunut haastavana myös vuonna 2026. Rakentaminen on ollut edelleen melko vähäistä, samoin tonttien luovutukset ja yksityisen maan kaupat. Toimikunta toteaa, ettei nykyisessä markkinatilanteessa ole tarpeen tehdä muutoksia enimmäistonttihintoihin eikä soveltamisohjeisiin.

Toimikunnan ehdotus vuodelle 2027 perusteluineen on oheisaineistona.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää

a. esittää Valtion tukeman asuntorakentamisen keskukselle (Varke) hyväksyttäväksi valtion tukemassa asuntotuotannossa (pitkä korkotuki) vuonna 2027 sovellettavat tonttien enimmäishinnat liitteenä olevien hintakarttojen, hintataulukon ja niihin liittyvien soveltamisohjeiden mukaisesti.

b. lähettää päätöksensä Valtion tukeman asuntorakentamisen keskukselle (Varke) sekä jäsenkunnille: Helsingin, Espoon, Vantaan ja Kauniaisten kaupunginhallituksille.

Päätös

Liitteet

- Tonttitoimikunnan perustelumuistio 2026
- Liite 1 AK hintakartta 2027
- Liite 2 AP hintakartta 2027
- Liite 3 Indeksikartta 2027
- Liite 4 Enimmäishinnat AK ja AP kaupunginosissa 2027

6
HSY:n Pulssi-kyselyn tulokset syksyllä 2026 (AK)

Hallitus 20.11.2026
1252/00.01.013.0132/2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Henkilöstöjohtaja Merja Soosalu, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Syksyllä 2026 toteutettiin Pulssi-kysely, joka tehdään joka toinen vuosi tällä laajuudella. Kyselyllä selvitettiin henkilöstön tyytyväisyyttä omaan työhön ja työyhteisöön sekä koko HSY:n toimintaan ja työskentelyyn HSY:ssä. Pulssi-kysely vuorottelee henkilöstökyselyn kanssa vuorovuosin ja on laajuudeltaan rajatumpi kuin henkilöstökysely.

Kyselyssä arvioitiin lähiesihenkilön toimintaa sekä kokemusta ylimmän johdon johtamisesta. Kyselyyn sisältyivät myös häirintä tai epäasiallinen kohtelu, osaamisen kehittäminen ja muutoskyky. Ensimmäistä kertaa Pulssi-kyselyssä kartoitettiin turvallisuuskulttuuria.

Pulssi-kyselyn toteutti Bondata Oy (ent. Innolink Oy). Henkilöstökysely on toteutettu vuodesta 2011 lähtien, aluksi vuosittain ja vuodesta 2013 alkaen joka toinen vuosi. Vuodesta 2020 varsinainen henkilöstökysely ja Pulssi-kysely ovat vuorotelleet.

Kyselyyn vastattiin sähköisesti. Kyselyyn vastasi yhteensä 655 työntekijää, ja vastausprosentti oli 79 %, mikä oli hieman korkeampi kuin edellisen vuoden henkilöstökyselyssä. Vuonna 2025 henkilöstökyselyyn vastasi 78 %, vuonna 2024 Pulssi-kyselyyn 74 %, vuonna 2023 henkilöstökyselyyn 82 %, vuonna 2022 Pulssi-kyselyyn 79 %, vuonna 2021 henkilöstökyselyyn 88 % ja vuonna 2019 Pulssi-kyselyyn 87 %.

Tänä vuonna henkilöstökyselyn tulosten kokonaiskeskiarvo on muuttunut lievästi positiiviseen suuntaan ollen 3,92 (vuonna 2025 3,89, vuonna 2024 3,85, vuonna 2023 3,78, vuonna 2022 3,26, vuonna 2021 3,71 ja vuonna 2019 3,61).

Syksyn 2026 kyselystä on pääteltävissä, että HSY-tason tuloksia tarkasteltaessa muutoksen suunta on jatkunut positiivisena. Työnantajan suosittelu eli NPS on noussut viime vuosina merkittävästi ollen tässä kyselyssä +16 (vuonna 2025 +13, vuonna 2024 +4, vuonna 2023 −5, vuonna 2022 −14 ja vuonna 2021 −13), ja olemme ylittäneet tälle strategiakaudelle asettamamme tavoitteen. Tulevalle strategiakaudelle tavoitteemme on saavuttaa taso +20 vuoteen 2030 mennessä. Muutokset ovat kaikilla osa-alueilla rauhallisia ja jäävät alle merkityksellisen muutoksen rajan 0,2. Kaiken kaikkiaan muutoksen suunta on jatkunut positiivisena.

Kyselyssä seurataan kolmea indeksiä, joista kaikkien keskiarvo vahvistui. Näiden lisäksi seuraamme osaamisen ja muutoskyvykkyyden indeksiä. Kyseistä indeksiä on seurattu

vuodesta 2017 ja tuolloin sen keskiarvo on ollut 3,1 ja nyt tämän syksyn kyselyssä sen arvo on 3,45. Viime vuoden henkilöstökyselyssä se oli tarkastelujaksolla korkeimmillaan 3,5 ja tätä ennen se pysytteli kolme vuotta samassa 3,3:ssa. Kyseinen indeksi muodostuu neljästä väittämästä, joista kaksi kohdentuu henkilöstön mahdollisuuksiin kehittyä työssään ja kehittää osaamistaan ja kahdella pyrimme tavoittamaan henkilöstön kokemusta kuulluksi tulemisesta muutoksissa ja kuinka kehittyväksi organisaatioksi HSY ylipäänsä koetaan. Koko kyselyssä väittämä mahdollisuudesta osallistua itseä koskevaan päätöksentekoon saa matalimpia arvoja ja tämän väittämän arvo heijastuu myös tähän indeksiin. Indeksiä nostavat väittämät liittyvät mahdollisuuteen kehittyä työssä ja kehittää osaamistaan.

Kyselystä voidaan päätellä myös, että häirinnän tai epäasiallisen käytöksen kokemukset ovat pysyneet matalalla tasolla. Vastaajista 4 % on kokenut viimeisen vuoden aikana epäasiallista käytöstä. Näistä tapauksista 2 % on selvitetty ja 2 %:n selvittäminen on vielä kesken. Vuonna 2025 epäasiallista käytöstä oli kokenut 4 % vastaajista, ja tapauksista oli selvitetty 3 %. Vuonna 2024 epäasiallista käytöstä oli kokenut 5 % vastaajista, ja tapauksista oli selvitetty 3 %.

Kyselyiden raporteista käyvät tarkemmin ilmi kyselyiden tulokset ja muutoksen suunta.

Henkilöstökyselyn tulokset raportoidaan niille työyhteisöille, joissa on vähintään neljä vastaajaa. Mikäli vastaajamäärä jää alle raportointirajan, tulokset sisällytetään ylemmän organisaatiotason raportteihin.

Pulssi-kyselyn tulosten perusteella työyhteisöissä ja yksiköissä valitaan kehittämiskohteet ja laaditaan kehittämissuunnitelmat. Niiden toteutumista seurataan säännöllisesti vuoden 2027 aikana strategiakorttitavoitteissa.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää merkitä tiedoksi Pulssi-kyselyn tulokset syksyltä 2026.

Päätös

7
HSY:n kvartaaliraportti Q3/2026 omistajaohjaukselle

Hallitus 20.11.2026
600/00.01.013.0132/2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Vs. talousjohtaja Leena Sutela, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

HSY raportoi omistajakaupunkien omistajaohjauksen tavoitteiden toteutumisesta kaupunkien asettaman aikataulun mukaisesti neljä kertaa vuodessa.

HSY on laatinut omistajaohjaustavoitteiden ja talouden tilannekuvasta kvartaaliraportin Q3/2026. Raportti on toimitettu pääkaupunkiseudun kaupunkien omistajaohjaukselle aikataulun mukaisesti.

HSY:n Q1-Q3/2026 tulos oli 51,3 milj. euroa eli 22,9 milj. euroa yli talousarvion. Tuloksen vuosiennuste on 49,3 milj. euroa eli 14 milj. euroa yli talousarvion. Omavaraisuusaste on 2020-luvun korkeimmalla tasolla ollen 29 % Q3/2026:n lopussa. Investointien odotetaan toteutuvan lähes talousarvion mukaisena vuonna 2026 eli tasolla 212 milj. euroa.

Tuottavuuteen ja talouden tasapainoon, asiakastyytyväisyyteen ja hiilineutraaliuteen liittyvien omistajaohjaustavoitteiden ennakoidaan toteutuvan pois lukien kierrätysasteen nostoon liittyvä tavoite. Saneerausinvestointeja koskeva suunnitelma on laadittu omistajaohjaustavoitteiden mukaisesti ja saneerausinvestointien ennuste 2026 on 65 milj. euroa.

Omistajaohjaustavoite vuotuisten verkostojen saneerausinvestointien toteuman kasvu verrattuna vuoteen 2025 ei toteudu, sillä vuoden 2025 saneerausinvestoinnit olivat ennätyksellisen suuret (71,7 milj. euroa).

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää merkitä tiedoksi HSY:n kvartaaliraportin Q3/2026 omistajaohjaukselle.

Päätös

Liitteet

- HSY omistajaohjausraportti Q3 2026

8
Viranhaltijoiden päätösten seuraaminen

Hallitus 20.11.2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Hallinnon asiantuntija Anu Hämäläinen, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Hallitukselle on toimitettu sähköisesti tiedoksi kuntalain 92 §:n mukaista ottomenettelyä varten viranhaltijoiden tekemät päätökset ajalta 6.10.-17.11.2026.

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää olla ottamatta käsiteltäväkseen liitteessä mainittuja viranhaltijapäätöksiä.

Päätös

Liitteet

- Viranhaltijoiden päätökset ajalta 6.10.-17.11.2026

9
Muut asiat ja seuraava kokous

Hallitus 20.11.2026

Esittelijä Toimitusjohtaja Tommi Fred
Valmistelija Hallinnon asiantuntija Anu Hämäläinen, sähköposti etunimi.sukunimi@hsy.fi

Päätösehdotus (TF)

Hallitus päättää pitää seuraavan kokouksen perjantaina 18.12.2026, klo 9:00 HSY:ssä Ilmalassa kokoushuoneessa Graniitti (Ilmalantori 1, Helsinki). Esikokous alkaa klo 8:30.

Hallituksen seuraava iltakoulu järjestetään 26.11.2026 klo 17:00 HSY:n Ilmalan kokoushuoneessa Graniitti (Ilmalantori 1, Helsinki).

Iltakoulun mahdollisia aiheita ovat:

- ajoneuvojen sähköistäminen
- tekoäly HSY:ssä
- kierrätyslähettiläät ja jätemanageri -esittely
- ISWA- ja IWA-konferenssien katsaukset.

Päätös